



Das Füllhorn aufgesetzt

Von Peter Gillies

Auf die Arbeitszeitverkürzung verwenden Gewerkschaftsfunktionäre leider nur grob verkürzte Gedankenarbeit. Für 1987 begehrt die IG Druck die 35-Stunden-Woche...

Eine kürzere Arbeitszeit bleibt erstrebenswert, wenn Arbeitsablauf und Produktivität sie erlauben; sie bedeutet den Tausch von Lohn gegen Freizeit...

Da man Einkommen nicht zweimal (als Bares und als bezahlte Freizeit) verteilen kann, ist zu bedenken, daß Lohn, der in Form von Freizeit "gezahlt" wird, weder Nachfrage schafft noch Steuern auslöst...

Notfalls sei man auch zu einem Stufenplan bereit, räumt die IG Druck ein. Wenn aber die generelle Arbeitszeitverkürzung eine so überaus wohltuende Wirkung ausübt, sollte man nicht bei 35 Stunden stehenbleiben...

Das Neueste in Grün

Von Werner Kahl

Der neueste Einfall der radikalen Linken beim Kampf gegen den Staat ist die Ausländerfrage. Das aktuelle Stichwort, ausgehen von der Szenepresse, heißt "Fluchtburgen schaffen".

Mit diesem Menschen haben Sowjets und "DDR"-Funktionäre jahrelang ihr Devisengeschäft getrieben; jetzt wollen Wortführer der Alternativen in West-Berlin und deren Helfer im übrigen Bundesgebiet damit ihr Süppchen kochen...

Die neue Aktion der Berliner Alternativen ordnet sich ein in die Anti-Krieg-Demonstrationen, in die Straßenkrawalle beim Besuch von Präsident Reagan, in Hausbesetzungen...

Berlin ist dabei nur die Funktion des Startplatzes zugeordnet. Für dieses Wochenende wurden alle - nach bekanntem Muster - gegründeten "Ausländerkomitees" zentral zusammengerufen...

Kadar bleibt doch

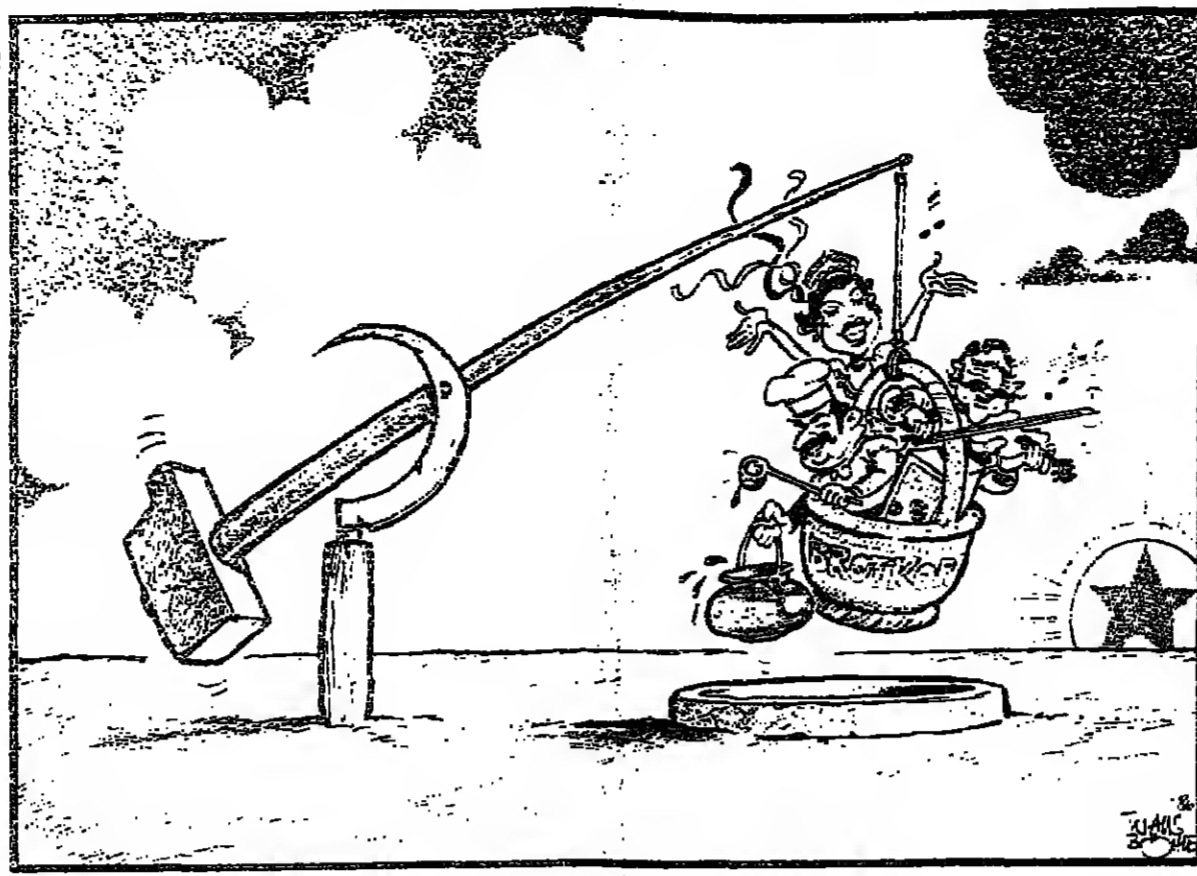
Von Astaf Domberg

In Ungarn, wo während der letzten Tage Gerüchte über einen möglichen Rückzug des fünfundsiebzigjährigen Parteichefs Janos Kadar verbreitet wurden, bleibt - in des Wortes ursprünglicher Bedeutung - alles beim alten...

Einer dieser "Jüngeren" (also aus der Reihe der ungarischen Generationsgenossen Gorbatschows) erklärte der Presse, die einzige Sensation, die er zu bieten habe sei, daß er, Janos Berecz, immer noch als ZK-Sekretär auftrete...

Allerdings ließ sich aus den Worten des ZK-Sekretärs auch deutlich erkennen, daß die ungarische Führung schwere Sorgen wegen der Wirtschaftslage und der sich verschlechternden Schulden- und Zahlungsbilanzsituation des Landes hat...

In Budapest weiß man, daß das Nachfolgeproblem für Kadar so oder so demnächst gelöst werden muß. Jetzt aber, während Gorbatschow in Moskau mit Widerständen ringt, die internationale Lage ungewiß ist und jeder politische Wechsel die ohnedies verunsicherte Bevölkerung weiter beunruhigen muß...



Archipel Gulasch

KLAUS BÖHLE

Welt und Umwelt

Von Wilfried Hertz-Eichenrode

Den Anstoß zu diesem Artikel verdankt der Autor der medialen Begegnung mit einer zweiundsiebzigjährigen Frau namens Maria. Eine illustrierte zeigte auf ihrem Titelblatt in Großaufnahme das Antlitz der Mutter Reinhold Messners...

Nein, Umwelt, das ist der Wald, der nicht sterben darf, weil wir ihn brauchen: das ist das Wasser, das sauber sein soll, weil wir es brauchen: das ist die Erde, die nicht zubetoniert werden darf...

Einige Tage später sah man Mutter und Sohn im Fernsehen während des Freiwaldfestes, das Südtiroler Reinhold Messner am Fuße des schneebedeckten Ortlers bereitet.

In der Umwelt des modernen Menschen ist Grün nicht die Couleur Gottes, wie Hildegard von Bingen gerühmt hat, sondern eine Ideologie, die Tschernobyl-Angste mit neuem Waldsterben austreiben will...

Zum Lobgesang der Astronauten auf die Schönheit unserer Welt gehört als Sinnbeutung der Satz von Novalis: "Das Äußere ist ein in Geheimniszustand erhobenes Innere".



Natur um ihrer selbst willen schützen: Rhein bei Burg Kotz FOTO: DIE WELT

Mit der absoluten Mehrheit rechnet keiner

Wie aber soll eine Große Koalition Österreichs Wende vollziehen? / Von Carl Gustaf Ströhm

Österreichs Wahlsonntag verspricht deshalb so spannend zu werden, weil keine der beiden um die (relative) Mehrheit kämpfenden Großparteien - weder die oppositionelle ÖVP, noch die regierenden Sozialisten - sicher sein kann, ob sie es schafft bzw. sich behauptet...

Die österreichischen Sozialisten haben seit dem Abgang Bruno Kreisky viel von ihrem wirtschafts- und sozialpolitischen Prestige verloren und bei zwei Wahlen - im Falle Waldheim und bei den Landtagswahlen in der Steiermark - schwere Verluste hinnehmen müssen...

umrundet haben, schwärmen von der Ästhetik unseres blau-weißen Planeten. So schön ist unsere Welt! Oder ist es unsere Umwelt?

In der "Zeit" stand als Warnung der Spott, der deutsche Wald sei ein sakraler Raum, und wenn der Deutsche in ihn eintrete, dann böre er zu denken auf und fange an zu ahnen...

Heilfen kann da wohl nur, daß der moderne Mensch ein letztes Tabu bestehen läßt: die Schöpfung. Was das ist, begreift man, wenn man Emil Nolde's Bild "Der große Gärtner" länger anschaut als nur fünf Minuten...

Politiker, Amtspersonen und Neunmal-Kluger reden gemeinhin von der Umwelt. Die Nachdenklichkeit unseres Bundespräsidenten brachte es jedoch dahin, daß Richard von Weizsäcker in eine Rede über den Rang der Umwelt und Natur in unserer Weltordnung dreimal das Wort "Schöpfung" einflucht...

Zu leben, so möchte man hinzusetzen, nicht nur als vernunftbegabte Wesen, sondern auch mit unserer vegetativen und instinktiven Existenz. Denn das alles ist der Mensch.

Genügt es da, in Bonn einen Umweltminister zu haben? So tüchtig der Mann auch ist, er bleibt darin stecken, immer aufs neue die Schäden zu reparieren, die der Mensch seiner Welt anrichtet.

IM GESPRÄCH Theo Klein

Patriot, Europäer, Jude

Von Peter Ruge

Die feine Adresse auf den Champs-Elysees spricht für den Erfolg des Advokaten, die Bildersammlung im Büro preist den Kunstkenner - wer aber Theo Klein gegenübertritt, ist von einer Güte und Verständnis ausstrahlenden Bescheidenheit überrascht...

Er bekommt viel zu hören, der neue Präsident des "Jüdischen Weltkongresses in Europa", also der europäischen Abteilung des Weltkongresses. Sein Einfluß spannt sich über neunundzwanzig Länder, auch der Osten gehört dazu...

Seine Familie stammt aus dem Elsaß. Theo Klein wurde in Paris geboren, aber in seinem Elternhaus wurde eine tiefe Religiosität praktiziert, aber nur, wenn wir die Türe hinter uns zumachen. Wir sind französisch, seit der Revolution...

Was ihn prägt? "Viele von uns hätten im Widerstand ihr Leben verloren, wenn in Frankreich nicht die Hilfe der Katholiken gewesen wäre", sagt Theo Klein. "Dann war dieser Sieben-Tage-Krieg um Israel, da habe ich spontan die Juden Frankreichs um mich gesammelt, weil mir bewußt wurde, was Europa bedeutet."

Heute geht es ihm darum, die europäischen Juden zusammenzuführen. Er will mitbauen an der Konstruktion eines europäischen Hauses, in das



Der Dialog ist möglich: Europa-Präsident des Weltkongresses, Klein FOTO: CAMERA-PRESS

auch die Völker des Ostens Eingang finden. Dabei könnten die Juden ein Element der Transmission des Dialogs sein. "Kein leichtes Unterfangen, denn Juden sind oft viel nationaler", sagt Theo Klein. "Wir wollen uns engagieren, für die Öffnung, für mehr Sicherheit, für das kulturelle Erbe."

Welches Verhältnis hat der Europa-Präsident des Jüdischen Weltkongresses zu den Deutschen? "In der Geschichte waren Juden und Deutsche immer eng miteinander verbunden. Es ist wichtig, daß die heutige Jugend sich dieser Vergangenheit bewußt ist. Wenn sie sich noch dazu auch zu den negativen Auswüchsen bekennt, zu dem also, was unter Hitler geschehen ist, dann sollen dieser jungen deutscher Generation nicht länger die Sünden der Väter aufgebürdet werden - dann ist der Dialog zwischen uns möglich."

DIE MEINUNG DER ANDEREN

WESTFALENPOST

Ein Blick ins Schaufenster der Kreditbanken verheißt den Himmel auf Erden. Nicht nur zur Weihnachtszeit locken Ratenkredite für jedermann, das schnelle Geld für das noch schnellere Auto...

STUTTGARTER NACHRICHTEN

Ein Unglück kommt selten allein, sagt der Volksmund. Eine solche "Pechsträhne" hat nun auch die Baseler Chemiekonzerne ereilt. Daß Ciba-Geigy diesen Begriff verwendet, ist ein denkwürdiges Eineständnis.

NEUF OSNABRÜCKER OZ ZEITUNG

Das ist eine gute Nachricht. Wieder einmal hat eine kommunistische Revolution eines ihrer Kinder getilgt.

Der "neue starke Mann" liegt ganz auf der Linie des Kremel. Er ist wieder ideologisch angekränkt; noch geistlich angeschlagen. Das macht ihn willkommen als Vollstrecker fremden Willens und einer imperialen Macht.

Die Washington Post

Sie bemerkt zum US-Präsidenten: Er kann sich jetzt weniger denn je Berater leisten, die nicht zur ersten Wahl zählen... Er war über das Iran-Geschäft schlecht informiert...

TAGESANZEIGER

Das Weiße Haus und zum erstenmal in diesem Ausmaß auch Reagan sind unglaubwürdig geworden. Und vor diesem Hintergrund erhalten auch all die einzelnen politischen Widersprüche und Irrtümer - frühere und aktuelle - wieder mehr Gewicht.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.







Pariser Parlament stimmt Europa-Akte zu

Chirac warb mit Eifer / Debré um Souveränität besorgt

PETER RUGE, Paris Das Parlament im Palais Bourbon votierte mit überwältigender Zustimmung...

Wieder einmal brach in der Nationalversammlung der alte Konflikt auf zwischen der Sorge um die Bewahrung nationaler Rechte und der Abtretung von Kompetenzen an die Europäische Gemeinschaft...

Konkret konkretisiert ist der große grenzüberschreitende Markt für 820 Millionen Euro...

Die „einheitliche europäische Akte“ war noch von der sozialistischen Regierung in Frankreich mitformuliert worden...

Rom reaktiviert seine Südpolitik

Abkommen mit Malta unterzeichnet / Andreotti traf überraschend Libyens Außenminister

F. MEICHSNER, Rom Ein überraschendes Treffen des italienischen Außenministers Giulio Andreotti mit seinem libyschen Kollegen Hassan Mansour...

Nach der Außerkräftsetzung des 1980 mit Malta geschlossenen Vertrages über die Garantieung der maltesischen Neutralität durch Italien...

Nach dem 45minütigen Gespräch sagte Andreotti: „Es war eine nützliche und gewinnbringende Begegnung...“

Über die wirklichen Gründe der Manipulation am Ermacora-Bericht gaben gestern Vertreter des Bonner Friedensforums (BoFF) in Bonn Auskunft...

Ausreise bleibt für den Sowjetbürger schwierig

Neues Gesetz soll Kritik an Menschenrechtslage entschärfen

R.-M. BORNGÄSSER, Moskau Rechtzeitig zur Wiener Nachfolgekonferenz der Konferenz über Sicherheit und Zusammenarbeit in Europa (KSZE) legte die Sowjetunion neue Bestimmungen über die Ausreise von Sowjetbürgern vor...

Die neuen Bestimmungen, die vom Januar 1987 an in Kraft treten, beziehen sich auf „private Angelegenheiten“...

Neu in den Bestimmungen ist vor allem die Festlegung von Fristen innerhalb derer der Antragsteller eine Antwort erhalten muss...

propagandistisches Dokument mit allen darin enthaltenen Ungewissheiten handelt. Fest steht: Von einer Erleichterung für sowjetische Ausreisewillige kann keine Rede sein...

Kein Rechtsanspruch

Die neuen Bestimmungen, die vom Januar 1987 an in Kraft treten, beziehen sich auf „private Angelegenheiten“...

Neu in den Bestimmungen ist vor allem die Festlegung von Fristen innerhalb derer der Antragsteller eine Antwort erhalten muss...

Nicht ausreisen kann wer „Träger von Staatsgeheimnissen“ ist oder wenn die „Sicherheit des Staates sowie die Gesundheit und die Moral der Bevölkerung“ gefährdet wird...

Advertisement for 'Vorankommen mit der BERUFS-WELT' magazine, featuring a portrait of a man and text about career opportunities.

Advertisement for 'DIE WELT' magazine, featuring a portrait of a man and text about international news and analysis.

UNO „versteckt“ Greuel in Afghanistan

WALTER H. RUEB, Wien Bonn

Der österreichische Völkerrichter und UNO-Sonderberichterstatter für Afghanistan, Felix Ermacora, hat bei einer Pressekonferenz in Wien gegen Manipulationen der UNO an seinem vierten Bericht über die Menschenrechtslage in dem sowjetisch besetzten Land protestiert...

Über die wirklichen Gründe der Manipulation am Ermacora-Bericht gaben gestern Vertreter des Bonner Friedensforums (BoFF) in Bonn Auskunft...

Einmaliger Fall Lockshin

In Mittelpunkt der gegenwärtigen Propagandawelle steht der bisher einmalige Fall des Amerikaners Arnold Lockshin, der in der Sowjetunion um politisches Asyl bat.

Bei den neuen Ausreisestimmungen, die sich auf Verordnungen aus dem Jahre 1970 stützen, läßt sich nach erster Prüfung feststellen, daß es sich vor allem um ein politisches, und chemische Waffen durch die Russen sowie Massaker und Greuel der Sowjets an der Zivilbevölkerung untergekommen.

Bei den neuen Ausreisestimmungen, die sich auf Verordnungen aus dem Jahre 1970 stützen, läßt sich nach erster Prüfung feststellen, daß es sich vor allem um ein politisches, und chemische Waffen durch die Russen sowie Massaker und Greuel der Sowjets an der Zivilbevölkerung untergekommen.

Briefe an DIE WELT

DIE WELT Godesberger Allee 99, Postfach 200 866, 5300 Bonn 2, Tel. 0228/30 41, Telex 8 85 714

Ein Weg zur Einheit?

Wiederholungsfrage Deutschlands als Schlüsselrolle der BRD und West? DIE WELT vom 10. November

Bernhard Friedmann spricht mit dem Modell eines föderalen, rechtsstaatlichen und aller fremder Truppen entledigten Gesamtdeutschlands...

Dennoch: In einem Punkt scheint dem Friedmannschen Konzept noch die letzte Konsequenz zu fehlen: Der Sicherheitsstatus eines Gesamtdeutschlands muß den deutschen und den Interessen der Westmächte...

Hier liegt die Inkonsistenz des sonst sehr zu begründenden Vorstoßes von Friedmann.

Wie vor rechtsgültige Ziel der Vertragsstaaten niedergelegt...

Dr. Henning Schierholz, MdB, Die Grünen

Dr. Henning Schierholz, MdB, Die Grünen

Dr. Henning Schierholz, MdB, Die Grünen

Dr. Henning Schierholz, MdB, Die Grünen

Gebotene Kürze

„Sehe Musik ließ den Wald erklingen“ DIE WELT vom 12. November

Sehr geehrte Damen und Herren, Hamburg ist leider - dank linksistiger SPD-Regierung - in den letzten Jahren bereits erheblich als Wirtschaftsstandort ins „Hintertreffen“ geraten.

Womit wir jedoch zu rechnen haben, wenn - und vieles spricht dafür - eine Mehrheit aus SPD und Grünen die nächsten vier Jahre die Regierung stellt...

Wöchentlich gibt es gewalttätige Straßendemonstrationen mit Sachschäden. Die Opfer gehen leer aus, die Täter bleiben strafflos...

Die Redaktion behält sich das Recht vor, Leserbriefe sinntsprechend zu kürzen. Je kürzer die Zuschrift ist, desto größer ist die Möglichkeit der Veröffentlichung.

Personen

KIRCHE

Zu einer Gedächtnisveranstaltung aus Anlaß des 100. Geburtstages des ökonomischen Patriarchen Athanasios I. hatte Metropolit Augustinos von Deutschland, Erarch von Zentralerups, in die Metropolitantikathedra Agias Trias in Bonn-Euel eingeladen...

Wahl Die Mitglieder des „Sachsenverbandes - Deutsch für ausländische Arbeitnehmer“ haben den Berliner Regierungsdirektor (Senatsverwaltung für Wirtschaft und Arbeit) Peter Ahrend für zwei Jahre zu ihrem Vorsitzenden gewählt...

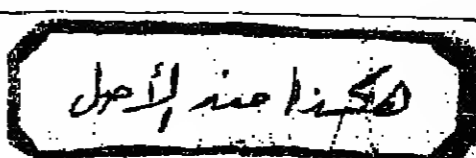
ERHUNGEN Der Prämonstratenserpatre Wernerfried von Straten, Gründer und Gastlicher Leiter des Hilfswerks „Kirche in Not-Ostpriesterhilfe“, ist vom West-Ost-Kulturwerk des Bundes der Vertriebenen mit der Medaille „Pro Humanitate“ in Gold ausgezeichnet worden...

UNIVERSITÄT Dr. Gerhard Müller, bisher Privatdozent an der Universität Freiburg im Breisgau, ist auf den Lehrstuhl für Dogmatik an der Katholisch-Theologische Fakultät der Universität München berufen worden...

VERANSTALTUNG Mehr als tausend „Bücher zum Anlassen“ wollen die Österreicher in Köln anbieten. In der Kölner Stadtbücherei am Josef-Haubrich-Hof Nr. 1 wird Österreichs Handelsdelegierter in Düsseldorf, Dr. Franz Battikay, am 24. November die „Österreichischen Buchwochen“ eröffnen...

Wort des Tages

„Das Wort ‚endgültig‘ gibt es nicht in der Politik.“ Benjamin Disraeli, britischer Politiker (1804-1881)



# Die Freude am raffinierten Unterschied



... wo Mode so wenig kostet

Dieses raffiniert geschnittene Etui-Kleid aus flanelldunkelgrauem Jersey überzeugt in seiner unterkühlten Schlichtheit. Der dekorative Reißverschluss verlängert geöffnet die Gefalte. Viel Freude am raffinierten Unterschied!  
Modell Vision

180,-

Neu  
in der  
Kollektion



Vision



Mittwoch, 22. November

### für den schwierig- rechtslage ent

Landisches Dokument  
ein rechtlichen Urteilen

Lehrer Von einer Erziehung  
welche Ausbreitung  
haben. Man wird nicht  
kennen, das durch die  
sich schriftliche Proze-  
alle politischen Proze-  
let, die es auch notwendig  
für, was west ausstehen  
zeit: enger gewendet  
in Jurist. Der die Strafe  
ausmaß

### Rechtsanspruch

neuer Bestimmungen  
1937 an im Kraft treten  
sch auf private Angelegen-  
Sie sind von prozeduralen  
n. so den Verordnungen  
1937 Sie sind deshalb  
haben, daß von einem  
1937 auf Ausreise vom  
die Rechte sein kann.

Private Angelegenheiten  
in der Zusammenfassung mit  
unabhängigen Benutzen  
indem. Heirat, Erbschaft  
Botschaft bei schweren  
andern. Grundsätzlich zur  
richtigen Gründe ge-  
eine Ausreise zur Rechts-  
einrichtung muß eine Richt-  
Angelegenheiten von Vater mit  
sonst. Damit, Erbschaft  
nicht verletzen. Damit  
bereits eingeleitet, gibt  
für den oder Omd. Die  
ausgesprochen. Familienange-  
en besteht, daß der im  
Neben an öffentlichen Verhältnissen  
unmöglich. Diese Klausel ist  
angeordnet: unter viele  
Verweigerung oder  
in Verweigerung gefüllt.  
in den Bestimmungen in  
eine Fortsetzung von Frem-  
lo oder der Angehörigen  
ist erhalten muß. Für eine  
Wiederholung in der Regel  
länger als einen Monat  
in der Regel und Todesfälle  
in drei Tage. Außerdem  
ist die Befugnisse der  
Kolonial- Minister ist  
in

Die Bestimmungen sind  
Schlüssel- und Schlüssel ist  
die Sicherheit des Staat  
Gewähranden und die  
Verweise befähigt wird

### VERNISAGE

Festlich und sein werden  
in Hülle und Stolz  
max. Minister: Gustav  
in Berlin im Sinne  
Hans-Dietrich  
Das erste Exemplar  
und hat für Uwe  
Damen dem Deutschen  
unter der Eröffnung  
erschließung der Bad  
Redoute. Gärten der  
in der Spaniens Bot-  
de Fontaine von Madrid  
im Rahmen war, eröffnet  
hat, in der mehr als 80  
wie in Berlin, andere  
Mitte Sommer Bot-  
die der, der Ge-  
von, Deutschland  
die die Künstler offenbar  
ist, der nicht in sein  
reife gilt. Dieser  
tragen. Ob die ist in  
nach, aber Min. die  
in, die, die, die, die,  
in neue, neue, neue  
in die, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,

### UNIVERSITÄT

die, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,

### ANSTALTUNG

die, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,  
in der, die, die, die,

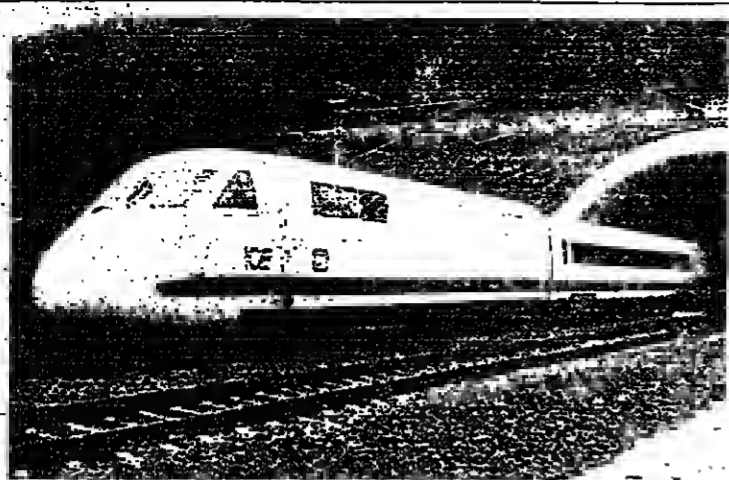
In diesen C&A-Häusern  
AACHEN - AUGSBURG - BERLIN - BOCHUM - BONN - BRAUNSCHWEIG - BREMEN - DARMSTADT - DORTMUND - DUISBURG - ESSEN - FRANKFURT, Zeil -  
FREIBURG - HAMBURG, Mönckebergstr. - HANNOVER - KARLSRUHE - KASSEL - KIEL - KÖLN - LÜBECK - MAINZ - MANNHEIM - MÜNCHEN, Kaufingerstr. -  
MÜNCHEN, Bayerstr. - MÜNSTER - NÜRNBERG - RECKLINGHAUSEN - SAARBRÜCKEN - STUTTIGART - WIESBADEN







Samstag, 22. November 1986 Nr. 272



Doppelt so schnell wie das Auto soll der InterCity Experimental (ICE) der 90er Jahre sein. Rund 44 Mill. DM hat allein das Bundesforschungsministerium in dieses Projekt gesteckt. Die Bundesbahn selbst war mit 17 Mill. DM und die Industrie mit rund 16 Mill. DM an der Entwicklung des ICE beteiligt. Vor kurzem wurde mit dem neuen Zug die Rekordmarke von 345 km/h erreicht. FOTO: DPA

FÜR DEN ANLEGER

Table with market data including Börsen, Kursgewinner, WELT-Aktien-Indizes, Kursverlierer, and Nachbörse: Fest.

WELTWIRTSCHAFT

Handel: Die Bundesrepublik erhofft sich weitere Verbesserungen der Rahmenbedingungen für westliche Unternehmen in den RGW-Ländern bei Handel und wirtschaftlicher Zusammenarbeit.
Niederlande: Die Regierung will die technologische Entwicklung in den kommenden Jahren wesentlich stärker als bisher fördern.
Nigeria: In Kürze kann das Land über die erste Rate in Höhe von 250 Mill. Dollar eines neuen Weltbank-Kredits verfügen.

MÄRKTE & POLITIK

Table with market prices for Superbenzin, Heizöl, Gasöl, and other commodities.

UNTERNEHMEN & BRANCHEN

Textil: Die Auftragslage in der Textilwirtschaft lag im September preisbereinigt um sieben Prozent höher als vor einem Jahr.
Bau: Für die Branche wird es immer schwieriger, ausreichend Berufsnachwuchs zu finden.
Banken: Die European Asian Bank (Eurasbank) wird künftig als Deutsche Bank (Asial) firmieren.
Übernahme: Der Mischkonzern British and Commonwealth Shipping (B+C) hat 673 Mill. Pfund (rund 1,9 Mrd. DM) für das Londoner Finanzunternehmen Exco geboten.

NAMEN

folgte von Friedrich A. Meyer an, der keine neue Kandidatur angemeldet hatte.
Hag GF: Robert Barry Leach (49) wurde zum neuen Vorstandsmittglied bestimmt.
Schöller Lebensmittel: Das Nürnberger Unternehmen hat Wolfgang Prigge als fünftes Mitglied in die Geschäftsführung berufen.
Amtswechsel: Karl-A. Scholz (Foto), geschäftsführender Gesellschafter der Intra-Unternehmensberatung GmbH, Düsseldorf, ist zum neuen Präsidenten des Bundesverbandes Deutscher Unternehmensberater (BDU) gewählt worden.

Der Verfall der Ölpreise wird keinen neuen Ölboom entfachen

Die WELT sprach mit Hellmuth Buddenberg, Vorstandsvorsitzender der Deutschen BP

HANS BAUMANN, Hamburg
Das Sparen von Energie ist längst Bestandteil der technischen Entwicklung geworden. Auch die Verbrauchsstrukturen ändern sich - weg von der energieintensiven Schwerindustrie, hin zu High-Tech. Der Einsatz von Energie werde immer effizienter. Sie bisher für die Erhöhung des Bruttoerzeugnisses um ein Prozent ein Energieaufwand von 1,2 Prozent erforderlich gewesen, so käme man bald mit 0,6 Prozent für das Wachstum aus. Dies ist ein Aspekt von Aussagen, die Hellmuth Buddenberg, Vorsitzender des Vorstandes der Deutsche BP AG, in einem Gespräch mit der WELT machte.

„Wir sind robust“

Die Umstrukturierung der Deutsche BP AG, die Ende 1985 abgeschlossen wurde, hat sich nach Buddenberg, „hervorragend bewährt“. Alle neuen Ölarten der BP erzielten 1986 ein „wesentlich besseres Ergebnis als 1985“.

Marktgerechte Konditionen, Aktien im Sog der Renten

Rückgang der US-Zinsen löst Zurückhaltung der Anleger

Kleine Ursache - große Wirkung. Für die Bundesanleihe und anschließend für die Hesseanleihe wurden marktgerechte Konditionen gewählt; dadurch löste sich die Zurückhaltung der in- und ausländischen Anleger am Rentenmarkt, unterstützt vom Zinsrückgang in den USA. Die daraufhin eingetretene Stimmungsbesserung schlug schließlich auf die deutsche Aktienbörse durch.

Finanzplanungsrat: Weniger Steuern oder Defizitabbau

Kontroverse Ziele der unions- und SPD-regierten Länder

Der Bund und die unionsregierten Länder wollen den „durch strenge Ausgabenbeschränkung“ in den kommenden Jahren zu gewinnenden finanziellen Handlungsspielraum vorrangig für Steuererleichterungen nutzen. Die SPD-regierten Länder erklärten dagegen in der gestrigen Sitzung des Finanzplanungsrats, daß sie „der weiteren Rückführung der Defizite Vorrang einräumen“.

Schrottpreise auf rasanter Talfahrt

J. GEHLHOFF, Düsseldorf

In rasanter Talfahrt ist der Preis für die Stahlschrott-Standardsorte Null frei Ruhrhüttenwerk seit August 1985 um die Hälfte auf nur noch 110 DM je Tonne gefallen. Anders als in früheren Baisseperioden haben die Stahlwerke diese „billigste heimische Rohstoffquelle“ jedoch nicht entsprechend stärker genutzt, sondern ihren Schrotteinsatz sogar überproportional zur sinkenden Stahlproduktion gedrosselt.

Kosten produziert

adn. - Nichts gegen die freundlichen Leute von der AOK, der Allgemeinen Ortskrankenkasse. Sie bemühen sich redlich, im Verkehr mit den vielen Krankenversicherten Kunden freundlich und auch schnell zu sein. Aber das dort übliche Prozedere, wenn es um die Erstattung von im Ausland vom Versicherungsnehmer selbst bezahlten Krankenhauskosten geht - in manchen Fällen bleibt einfach gar nichts anderes übrig - wirft doch ein Schlaglicht darauf, warum diese große Pflichtkrankenkasse wie andere Kassen auch Probleme mit den Kosten hat.

Warum hat man keine Listen mit den üblichen Krankenhaus-Tagesätzen zur Verfügung; warum muß dann die vom Mitglied bezahlte Rechnung für den Krankenhausaufenthalt an die jeweilige nationale Versicherung geschickt werden, damit die in jedem Fall einzeln sagt, was nach Kassensatz als Tagessatz zu ersparen wäre? Wieviel Menschen werden damit hier (und im Partnerland) zusätzlich beschäftigt? Bezahlen dafür müssen in jedem Fall die Mitglieder, mit ihren Beiträgen und mit geduldigem Warten auf die Erstattung ihrer Auslagen.

Durststrecke

Von HANS-JÜRGEN MAHNKE

Schönfärberei oder Realismus - die Volkskammer der „DDR“ will sich in der nächsten Woche mit dem Fünfjahresplan 1986 bis 1990 und mit dem Volkswirtschaftsplan und dem Staatshaushalt für das nächste Jahr beschäftigen. Manches kann klarer werden, vieles bleibt im Nebel allein schon wegen der notwendigen Abstimmung mit dem großen Bruder im Osten. Nicht nur die „DDR“ steht unmittelbar vor einer ökonomischen Neuorientierung, sondern auch die Sowjetunion, damit fast alle RGW-Staaten.

AUF EIN WORT

In der kommenden Woche beschäftigt sich die „DDR“-Volkskammer mit dem Staatshaushalt für das nächste Jahr. Davon werden auch die Perspektiven für den innerdeutschen Handel bestimmt.

Jedes dritte Auto aus dem Ausland

tridpa, Flensburg

Der Anteil ausländischer Kraftfahrzeuge an den Neuzulassungen in der Bundesrepublik Deutschland ist in den ersten zehn Monaten 1986 auf 32,8 Prozent gestiegen, verglichen mit 30,6 Prozent im gleichen Vorjahreszeitraum. Die japanischen Autos liegen mit 15,1 Prozent gegenüber 13,3 Prozent vor einem Jahr unangefochten an der Spitze.

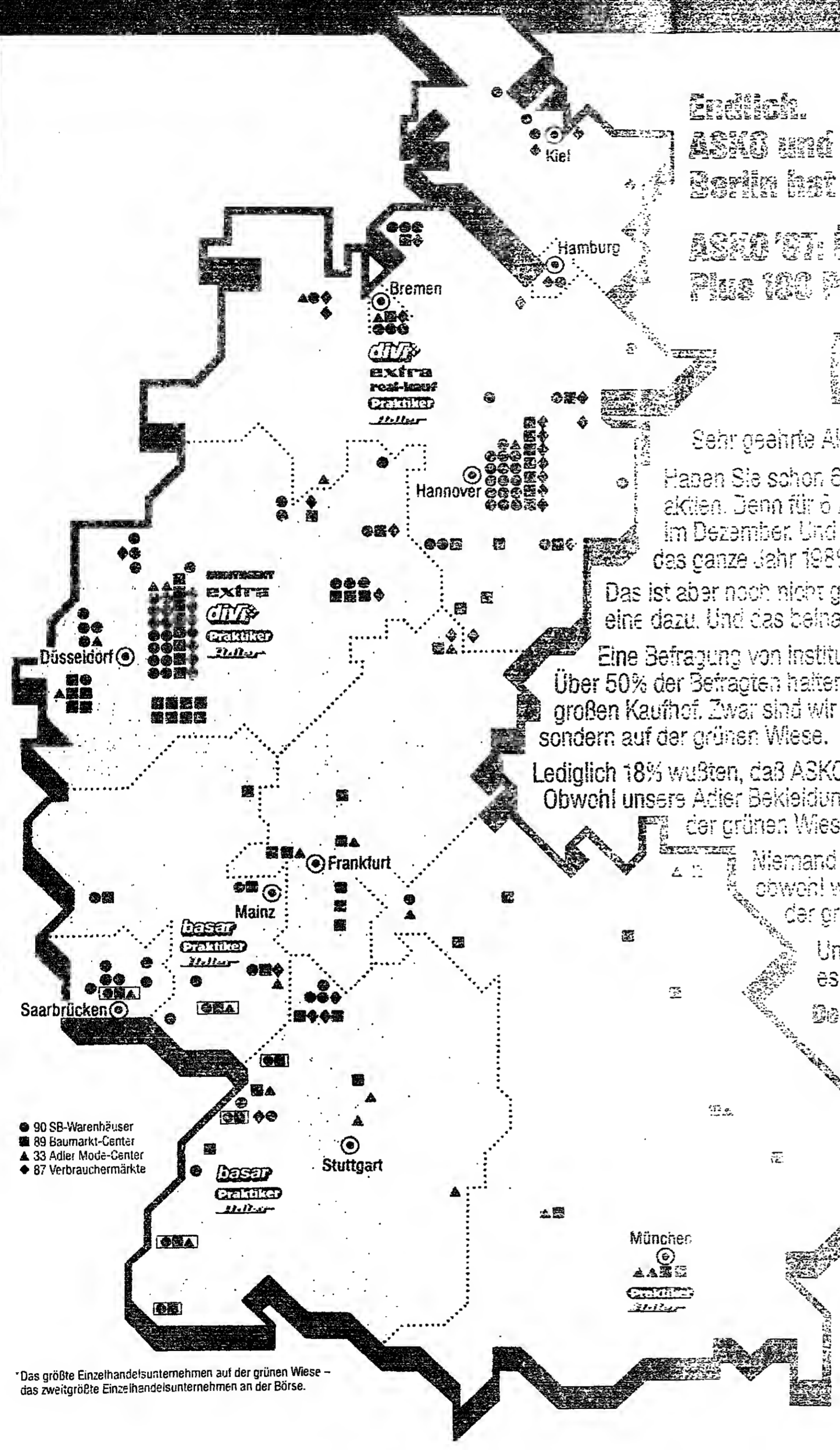
Auch Sie haben eine Chance an der Börse.

Gründen Sie einen Investment-Club.

Advertisement for an investment club, including contact information for Deutsche Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz e.V. and a form for requesting a brochure.



# Number One\*



- 90 SB-Warenhäuser
- 89 Baumarkt-Center
- ▲ 33 Adler Mode-Center
- ◆ 87 Verbrauchermärkte

\*Das größte Einzelhandelsunternehmen auf der grünen Wiese – das zweitgrößte Einzelhandelsunternehmen an der Börse.

Endlich.  
ASKO und Schaper gehören zusammen.  
Berlin hat die Ehe gesegnet.

ASKO '87: Über 10 Milliarden DM Umsatz  
Plus 180 Prozent.

Sehr geehrte Aktionäre!  
Haben Sie schon 6 ASKO-Aktien? Egal, ob Vorzugs- oder Stammaktien. Denn für 6 Aktien können Sie eine neue beziehen, im Dezember. Und Dividende kassieren: Und zwar nachträglich für das ganze Jahr 1986.

Das ist aber noch nicht genug. Denn wer zwei Aktien hat, erhält 1987 eine dazu. Und das beinahe geschenkt: Für nur 150,- DM.

Eine Befragung von institutionellen Anlegern und Anlageberatern ergab: Über 50% der Befragten halten uns für ein Innenstadt-Warenhaus, so wie den großen Kaufhof. Zwar sind wir größer als Kaufhof, aber nicht in der Innenstadt, sondern auf der grünen Wiese.

Lediglich 18% wußten, daß ASKO auch etwas mit Bekleidung zu tun hat. Obwohl unsere Adler Bekleidungswerk AG der größte Bekleidungs-Discountler der grünen Wiese ist.

Niemand wußte, daß wir Baumärkte betreiben. Und das, obwohl wir mit unseren Praktiker- und extra-Baumärkten der größte Anbieter in der Bundesrepublik sind.

Und niemand sagt, wie gut wir sind. So sagen wir es eben selber.

Der Gewinn pro Aktie 1986: DM 85,-  
Der Gewinn pro Aktie 1987: DM 80,-

Cash flow je Aktie 1986: DM 100,-  
Cash flow je Aktie 1987: DM 80,-  
DVFA und degab – profit.

Das alles mußten wir Ihnen einfach sagen. Oder sollen nur Insider sowie an der ASKO verdienen?

Mit freundlichen Grüßen.

Jörg Gelsdorf      Dr. Wolfgang Karchas      Günter Wössner

Dr. Helmut Wagner      Horst Weber

Vorstand und Geschäftsleitung

Richtig diskontieren läßt richtig profitieren.

## ASKO DEUTSCHE KAUFHAUS AG

Neues aus der Industrie

Elektronische Maschinen Teil 1

Informations: Verlag Scheibel, Kempten (020 54) 1 01 - 5 60

Siemens

Die Siemens AG hat ein neues... (Text describing Siemens products and services)



Das neue... (Text describing Siemens products and services)



Softwarepaket für professionelle Computer-Grafik... (Text describing Abifa software)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)



Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Das neue... (Text describing Siemens products and services)

Subventionen schwierig einzuzugrenzen

Im Schiffbau will die Europäische Gemeinschaft straffere Bestimmungen durchsetzen

WILHELM HADLER Brüssel... (Text about EU subsidies in shipbuilding)

Die Subventionen... (Text about EU subsidies in shipbuilding)

weiter festgelegt werden... (Text about EU subsidies in shipbuilding)

Kölnmesse in China gefragter Partner

Die Kölnmesse... (Text about Cologne Fair in China)

Nachwuchssorgen am Bau

In vielen Betrieben ist die Belegschaft überaltert... (Text about labor shortage in construction)

Die wirtschaftlichen Aussichten... (Text about labor shortage in construction)

PERSONALIEN

Dr. Max Zeck... (Text about personnel changes)

UNTERNEHMEN UND BRANCHEN

Banboden-HV... (Text about Banboden-HV company)

zerns Harpener AG... (Text about zerns Harpener AG company)

KONKURSE

Konkurs eröffnet Augsburg... (Text about bankruptcy in Augsburg)

Privatplatzierung

Frankfurt (a.M.)... (Text about private placement in Frankfurt)

Trinkaus optimistisch

Düsseldorfer (Pv.)... (Text about Trinkaus optimism)

TOCHTER IN STRASBURG

Strasbourg (D.W.)... (Text about daughter in Strasbourg)

Rückzug

Düsseldorfer (J.G.)... (Text about withdrawal in Düsseldorf)

Verhaltene Entwicklung

Frankfurt (a.M.)... (Text about development in Frankfurt)

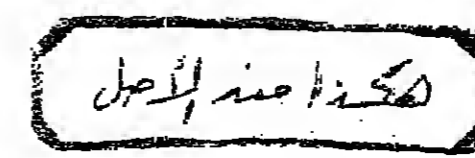
Der Beitragssatz bleibt unverändert

Deutsche Angestellten-Krankenkasse gleicht erwartetes Defizit durch Betriebsmittel aus

THOMAS LENKE Hamburg... (Text about DAK contribution rate)

Die Deutsche Angestellten-Krankenkasse... (Text about DAK contribution rate)

stand um 67 662... (Text about DAK contribution rate)



Selektive Aktienkäufe

Ausländer sorgen für steigende Kurse

DW - Kaufkraft aus dem Ausland führten zu einer allgemein tendenziell steigenden Kursentwicklung...

Fortlaufende Notierungen und Umsätze

Table with columns for Börsen (Frankfurt, Hamburg, München) and Aktienumsätze (Aktien, Anleihen, etc.)

Unnotierte Werte

Table listing unlisted values for various companies and sectors.

Genußscheine

Table listing Genusscheine (warrants) for various companies.

Ausland in DM

Table listing foreign exchange rates in DM for various countries.

Inland

Table listing domestic stock prices for various companies.

Frankfurt

Table listing Frankfurt stock prices for various companies.

Hamburg

Table listing Hamburg stock prices for various companies.

München

Table listing Munich stock prices for various companies.

Ausland

Table listing foreign stock prices for various companies.

Kopenhagen

Table listing Copenhagen stock prices for various companies.

Luxemburg

Table listing Luxembourg stock prices for various companies.

London

Table listing London stock prices for various companies.

Paris

Table listing Paris stock prices for various companies.

Brüssel

Table listing Brussels stock prices for various companies.

Madrid

Table listing Madrid stock prices for various companies.

New York

Table listing New York stock prices for various companies.

Singapur

Table listing Singapore stock prices for various companies.

Tokio

Table listing Tokyo stock prices for various companies.

Optionshandel

Table listing options trading data for various companies.

Auslandszertifikate

Table listing foreign certificate data for various companies.

Optionshandel

Table listing options trading data for various companies.

Auslandszertifikate

Table listing foreign certificate data for various companies.

Devisenmärkte

Table listing foreign exchange market data.

Devisenmärkte

Table listing foreign exchange market data.

Devisenmärkte

Table listing foreign exchange market data.

Devisenmärkte

Table listing foreign exchange market data.

Devisenmärkte

Table listing foreign exchange market data.

Devisenmärkte

Table listing foreign exchange market data.

Table with columns for 'Bundesanleihen' (Federal Bonds) listing various bond types, maturities, and interest rates.

Table with columns for 'Bundespost' (Federal Post) listing postal bonds and their details.

Table with columns for 'Industrieanleihen' (Industrial Bonds) listing bonds from various companies.

Neue Bundesanleihe über pari

Die letzte 6 1/2-prozentige Bundesanleihe wurde mit 102 1/2 zwei Prozentpunkte über Emissionskurs in den amtlichen Handel eingeführt.

Die vorangegangenen Bundesanleihen waren regelmäßig bei der Börsenführung darunter geblieben. Am Wochenende trat ein Kursrückgang ein.

Table with columns for 'Währungsanleihen' (Currency Bonds) listing international bonds.

Table with columns for 'Wandelanleihen' (Convertible Bonds) listing convertible bonds.

Table with columns for 'Frankfurt' (Frankfurt) listing local market data.

Table with columns for 'DM-Auslandsanleihen' (DM Foreign Bonds) listing foreign bonds in DM.

Table with columns for 'Düsseldorf' (Düsseldorf) listing regional market data.

Table with columns for 'DM-Auslandsanleihen' (DM Foreign Bonds) listing foreign bonds in DM.

Table with columns for 'Düsseldorf' (Düsseldorf) listing regional market data.

Table with columns for 'DM-Auslandsanleihen' (DM Foreign Bonds) listing foreign bonds in DM.

Table with columns for 'Bundesanleihen' (Federal Bonds) listing various bond types.

Table with columns for 'Bundespost' (Federal Post) listing postal bonds.

Table with columns for 'Industrieanleihen' (Industrial Bonds) listing company bonds.

Table with columns for 'Währungsanleihen' (Currency Bonds) listing international bonds.

Table with columns for 'Wandelanleihen' (Convertible Bonds) listing convertible bonds.

Table with columns for 'Düsseldorf' (Düsseldorf) listing regional market data.

Warenpreise - Termine

Fester geschlossen am Donnerstag die Gold- und Kupfermärkte am Terminmarkt der New York Comex.

Table with columns for 'Warenpreise - Termine' listing prices for various commodities like wheat, oil, and metals.

Wolle, Fasern, Kautschuk

Table with columns for 'Wolle, Fasern, Kautschuk' listing prices for wool, fibers, and rubber.

Metalle

Table with columns for 'Metalle' listing prices for various metals like aluminum and copper.

Devisen- und Geldmarktzettel

Table with columns for 'Devisen- und Geldmarktzettel' listing exchange rates and money market data.

Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO

Table with columns for 'Renditen und Preise von Pfandbriefen und KO' listing yields and prices for mortgage-backed securities.

Getreide/Getreideprodukte

Table with columns for 'Getreide/Getreideprodukte' listing prices for wheat, corn, and other grains.

Öle, Fette, Tierprodukte

Table with columns for 'Öle, Fette, Tierprodukte' listing prices for oils, fats, and animal products.

Edelmetalle

Table with columns for 'Edelmetalle' listing prices for gold, silver, and platinum.

Geldmarktzettel

Table with columns for 'Geldmarktzettel' listing money market data.

Multikupon-Anleihen (DM)

Table with columns for 'Multikupon-Anleihen (DM)' listing multi-coupon bonds in DM.

Genussmittel

Table with columns for 'Genussmittel' listing prices for coffee, sugar, and other consumer goods.

Westeuropäische Rohstoffpreise

Table with columns for 'Westeuropäische Rohstoffpreise' listing raw material prices in Western Europe.

Neuer Yorker Metallbörsen

Table with columns for 'Neuer Yorker Metallbörsen' listing metal prices on the New York exchange.

Dollar-Anleihen

Table with columns for 'Dollar-Anleihen' listing US dollar bonds.

Rechnerische Einheiten

Table with columns for 'Rechnerische Einheiten' listing various financial units and indices.

Handwritten signature 'Diplo' at the bottom of the page.

30 Jahre

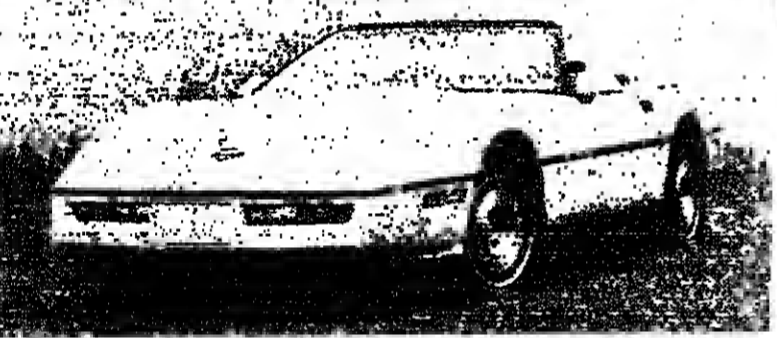
Vom ersten Classic Six bis zur schnellsten Corvette

D. S. Detroit Als sich am grünen, verregneten 3. November 1911 ein berühmter Rennfahrer und ein mit allen Wassern gewaschener Geschäftsmann zusammenfanden...

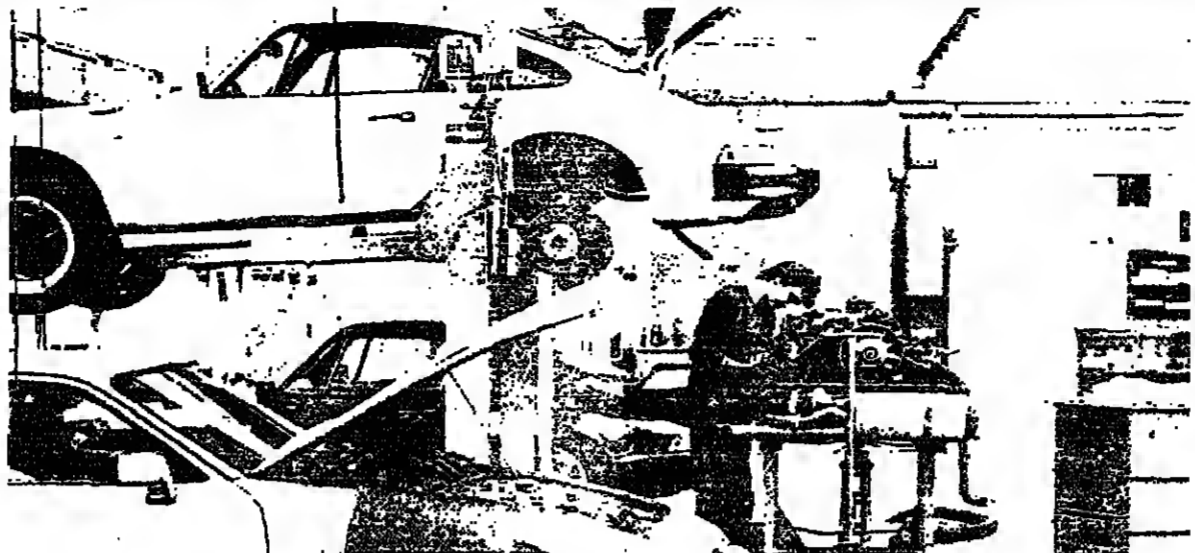
Ihren ersten Wagen brachten Louis Chevrolet und William C. "Billy" Durant 1912 in Detroit auf den Markt. Ein legendäres Glanzstück der "Chevy"-Produktion war 1915 der "490" (er kostete 490 Dollar), dann der "Stovebolt Six" und der "Supurban", der über ein halbes Jahrhundert lang als Amerikas Familienkutsche favorisiert war...



1911 fuhr Louis Chevrolet mit diesem Fahrzeug (Foto oben) erstmals durch die Straßen von Detroit. "Classic Six" nannte er das Vehikel, das ein Jahr später in Produktion ging...



1986: Die Corvette ist das schnellste Auto der Welt. In der Zwischenzeit liefen 110 Millionen Pkw und Trucks vom Band.



Wenn der Motor streikt, stellt sich die Frage, was kostengünstiger ist:

Reparatur oder Austausch

GEORG WEDEN, Bonn Neuwagenkäufer kennen die Sorge um den Motor nicht: Ihn wird eine Garantie ohne Kilometerbegrenzung geboten; danach setzt die Kulanzleistung des Herstellers ein. Ganz anders ist es mit Motoren gebrauchter Autos...

führt. Hier ist um den Motorblock herum alles von Grund auf erneuert. Der Austausch-Motor wird mit einem Jahr Garantie ohne Kilometerbegrenzung verkauft...

Die Rechtsprechung in der Bundesrepublik hat hier klare Abgrenzungen geschaffen, auf die sich der Kunde mit Erfolg berufen kann. Die Preisgestaltung wird am Beispiel des VW-Golf-Motors mit 50 PS deutlich...

Als Austausch-Motor taucht er in der Werkstattrechnung aber nur mit rund 2200 Mark plus 28 Mark Altwertsteuer und 300 Mark bis 400 Mark für den Einbau auf. Der AT-Motor ist wiederum für 100 000 Kilometer Fahrleistung gut und könnte ein zweites Mal für die Bearbeitung als AT-Motor verwendet werden...

Die Rechtsprechung in der Bundesrepublik hat hier klare Abgrenzungen geschaffen, auf die sich der Kunde mit Erfolg berufen kann. Die Preisgestaltung wird am Beispiel des VW-Golf-Motors mit 50 PS deutlich...

Die Rechtsprechung in der Bundesrepublik hat hier klare Abgrenzungen geschaffen, auf die sich der Kunde mit Erfolg berufen kann. Die Preisgestaltung wird am Beispiel des VW-Golf-Motors mit 50 PS deutlich...

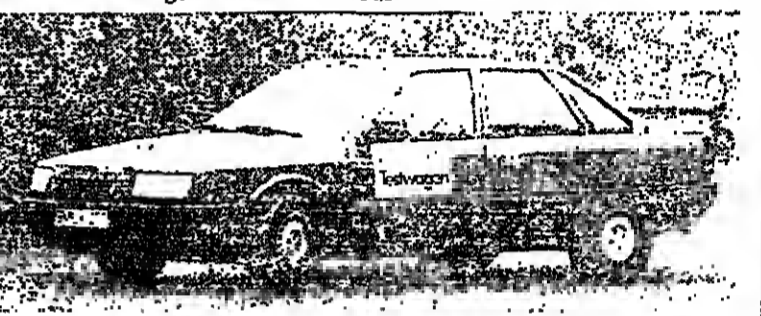
Das Testat Renault 21 TXE

Als Renault das Mittelklassemodell 21 vorstellte, das in fast allen europäischen Ländern den seit 1978 gebauten R 18 ablöste, gab es nirgendwo euphorische Begeisterung. Das funktionelle, aber schlichte Auto überzeugte erst nach intensivem Fahrerlebnis...

Karosserie: Wohl selten war die Formulierung "funktionell" so zutreffend. Die selbsttragende Karosserie ist aerodynamisch (cw 0,29), geräumig und bietet eine großen variablen Kofferraum...

Innenraum: Der Platz der fünf Fahrgäste auf Vorder- und Rücksitzen zur Verfügung steht, ist für die Klasse außergewöhnlich. Die Vordersitze, die schwenkbar auf einem Sockel montiert sind...

Motor: Fehlt dem 75-PS-Aggregat noch ein wenig Spritzigkeit, so ist der moderne Vierzylinder-Motor mit 1995 ccm und 115 PS (85 kW) bei 5500 min<sup>-1</sup> ein sportlicher Geselle...



Straßenlage: Das Fahrwerk und die daraus resultierende Straßenlage ist das Beste an diesem Auto. Alle Räder sind einzeln aufgehängt, vorn an McPherson-Federbeinen mit negativem Lenkrollradius...

Fahrkomfort: Die exzellente Feder-Dämpferabstimmung garantiert eine gute Schluckfähigkeit auf schlechten Straßen und bei Querrillen.

Bedienung: Überdurchschnittliches Handling. Die Schaltung, ein altes Renault-Leiden, ist jetzt leichtgängig und präzise. Die Bremsen packen bei leichtem Pedaldruck kräftig zu...

Verarbeitung: Auch an der Verarbeitungsqualität wurde im letzten Jahr im Staatskonzern intensiv gearbeitet. Alle wichtigen Elemente wirken solide...

100 Jahre Auto: Jubiläumsfeier in Tahiti

HOR, Papeete Die Folge der Festveranstaltungen zum 100jährigen Jubiläum der Automobilisierung von Daimler und Benz ist eine unendliche Geschichte. Nach Feiern in Stuttgart und Berlin...

eintrafen, war das für den Generaldirektor der Daimler-Benz-Vertretung in Französisch-Polynesien Grund genug, alle Mitarbeiter zum Fest zu laden...

Flosse und die Minister in der französischen Kolonie. Das Automobil-Jubiläum stand auch noch einmal in Ladenburg auf dem Programm. Forschungsminister Heinz Riesenhuber feierte im Rathaus der Stadt die anlässlich des Automobil-Geburtstags gegründete "Gottlieb Daimler und Karl Benz-Stiftung"...

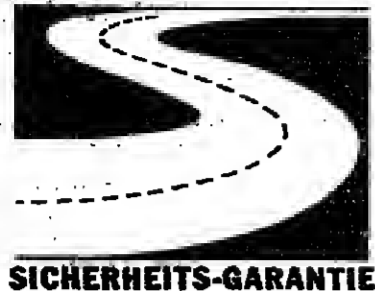


Advertisement for Jaguar dealerships and classic car auctions. Includes sections for 'PREMIERE! DER NEUE JAGUAR bei Deutschlands erfahrenstem Jaguar-Handler', 'Classic Car Auction', and 'HENRY'S AUKTIONSHAUS'. Lists various car models like Jaguar XJ6, Rolls-Royce Silver Spur, and classic cars like Mercedes-Benz and BMW models.

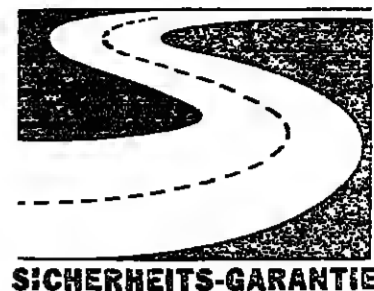




AUTOMARKT



GEPFLEGTE GEBRAUCHTE MIT DER SICHERHEITS-GARANTIE VON SAAB.



4,9% effektiver Jahreszins bei 30% Anzahlung; 12, 24 oder 36 Monate Laufzeit · Die SAAB-Finanzierung durch AKB. Flexibel. Günstig. Schnell.

- List of car models and prices: Bochum, Saab 900 1/4, Saab 900 1/5, Saab 900 Turbo/2, Saab 900 Turbo/5/16, Saab 900 Turbo 16, Leder, Radio, DM 44 900.-, etc.



Auf langen Strecken zu Hause.

Mercedes-Benz advertisement with car models like 300 SL Cabriolet, 420 SL Cabriolet, 500 SL, etc.

500 SEL/81 advertisement with details on features and price.

500 SEC, 500 SEL, 500 SE advertisement with details on engine and options.

Montag Neu Auto Bild advertisement for insurance services.

Div. DB 190 advertisement with details on car specifications.

DB 500 SEL, neu advertisement with details on price and features.

500 SE advertisement with details on car model and price.

Geprüfte Gebrauchtwagen mit Garantie vom PORSCHE-Händler

Augustin/Siegburg Porsche 928 S advertisement.

Bochum 6 Wattenscheid Porsche 924 advertisement.

Cuxhaven Porsche 924 S advertisement.

Hamburg RAFFAY Porsche advertisement.

Fulda Porsche 911 Carrera advertisement.

Lüneburg Porsche 911 SC Targa advertisement.

Moers Porsche 944 advertisement.

Paderborn Porsche 928 S advertisement.



FUSSBALL

Bochumer Spieler wollen sich an Schafstall rächen

Das ist kein Spiel wie jedes andere... Mit diesem Satz macht Rolf Schafstall Trainer des Fußball-Bundesligaklubs FC Schalke 04 deutlich...

Der Bochumer Abwehrspieler Martin Kraus jedenfalls spricht deutlich aus welche Gedanken in den Köpfen der Bochumer Spieler kreisen...

TENNIS / Bettina Bunge gut, aber gegen Navratilova nicht gut genug

Claudia Kohde im Doppel-Finale: Ein Erfolg der „Millimeter-Psychologie“

Als erste der drei deutschen Teilnehmerinnen war Bettina Bunge (23) in das Viertelfinale des Masters-Turniers eingezogen...

Die Tschechoslowakin Hana Mandlikova war von den offensichtlichen Fehlentscheidungen so überrascht, daß sie zunächst ihre Konzentration, später auch noch ihre Beherrschung...

Ende wiederholten Claudia Kohde-Kilsch und Helena Sukova ihren Erfolg von Chicago, wo sie fünf Tage zuvor mit einem Sieg über Graf/Sabatini den Turniersieg errungen hatten...

Das Spiel des Tages fand in New York allerdings ohne deutsche Beteiligung statt. Unter skandalösen Umständen endete das erste Viertelfinale...

SPRINGREITEN / Neue deutsche Hoffnung

Brinkmann - Reiter für Olympia, dank Pedro

Für seinen Kollegen Peter Weingberg gehört er zu jenen, die nervlich belastbar sind, die nicht das große Flattern bekommen, er ist einer, der am Ende eines Parcours auch ankommt...

Das Glückspferd Pedro kam auf dem kleinen Umweg über Wilfried Weitzmann in die Brinkmann-Box. Der Freund von Wolfgang Brinkmann hatte den jetzt siebenjährigen westfälischen Wallach vor drei Jahren bei einem Bauern in der Umgebung aufgestöbert...

Das Pferd heißt Pedro. Vor einigen Wochen wurde Brinkmann mit Pedro in den Olympiakader für die Spiele in Seoul 1988 aufgenommen...

Morgens um acht beginnt für die beiden Brinkmanns der andere Tag, ohne Reiten. Wolfgang Brinkmann: „Ich komme nach der Arbeit im Betrieb lediglich abends so an die einhalb Stunden zum Reiten, die dann aber für mich zu einer wahren Entspannung und Erholung werden.“

Der Begriff Olympia wirft den Herforder Wolfgang Brinkmann (36) nicht aus dem Sattel. Und so sagt er: „Ich bin lange genug in diesem Geschäft, um zu wissen, was sich alles ereignen kann, wie schnell man wieder weg ist vom Fenster.“

Wolfgang Brinkmann, fest ein Spätkarrierer für die höheren Weihen der Springreiterei, war nie ein Mann lauter Worte, aber wenn er redet, dann hat er auch etwas zu sagen...

Wolfgang Brinkmann, fest ein Spätkarrierer für die höheren Weihen der Springreiterei, war nie ein Mann lauter Worte, aber wenn er redet, dann hat er auch etwas zu sagen...

Das Da Ausnahmeperd Pedro nur gezielt - erster Höhepunkt vor Seoul die Europameisterschaft 1987 in St. Gallen - eingesetzt werden soll, erhält der Wallach bis zum Turnier im März in Dortmund Urlaub...

STANDPUNKT / „In“ oder „out“ in New York

Wer das Masters-Turnier der Damen gewinnen will, muß Amerikanerin sein oder im günstigsten Fall Steffi Graf heißen. Doch auch sie kann - wenn sie ins Endspiel kommt - wie die Schwedin Catarina Lindqvist und die Tschechoslowakin Hana Mandlikova an den Linien- und Schiedsrichtern scheitern...

Buchstäblich um jeden Preis müssen die Amerikanerinnen „in“ statt „out“ bleiben. Der Niedergang der Herren aus den USA in diesem Jahr hatte schon katastrophale wirtschaftliche Folgen durch ein starkes Nachlassen des Publikums-Interesses...

Mindestens im Halbfinale eine erneute ausländische Dominanz verhindert werden. Mit fairem Sport hat das kaum noch etwas zu tun. Hana Mandlikova mußte aus der Haut fahren, weil es einfach nicht mit rechten Dingen zuging.

Es könnte ja noch hingenommen werden, wenn die Linienrichter nach knappen Entscheidungen „out“ gerufen hätten. Aber die entscheidenden Punkte von Hana Mandlikova gegen Pam Shriver waren so deutlich „in“

oder auf der Linie, daß nur noch dreier, offener Betrug übrig bleibt als Erklärung für die Summe und Art der Fehlleistungen.

Mit den amerikanischen Funktionsträgerinnen im internationalen Damen-Profilverband WITA und mit den amerikanischen Spielerinnen selbst sollte der direkte Weg einer Lösung darüber gesucht werden, daß die Masters-Gastgeber eines erkennen: Tennis ist ein internationales Spiel, kein amerikanisches. Wenn das in den USA nicht verstanden wird, geht es bald nur noch ums Business. Und dann ist der Sport schnell „out“.

NACHRICHTEN

Falkenstein Zweiter

Aloha (GAB) - Das Falkensteiner Trio des Hamburger Golf-Clubs behauptete zur Halbzeit des Europapokal-Turniers der Landesmeister in Aloha (Spanien) mit 297 Schlägen den zweiten Platz hinter Racing Club Paris (392).

Falkall und Tröger Chefs

Essen (dpa) - Heinz Falkall, der Vorsitzende des Bundesausschusses für Leistungssport, und Walter Tröger, Generalsekretär des Nationalen Olympischen Komitees für Deutschland, wurden schon jetzt zu den Chefs der Mission für die Olympischen Sommer- und Winterspiele 1988 bestimmt.

Köln gegen Langano

Düsseldorf (sid) - Eishockey-Meister Köln EC trifft in der dritten Runde des Europapokals (5. und 6. Februar) auf den Schweizer Thälacker AC Lugano. Lugano qualifizierte sich durch ein 1:1 im Rückspiel gegen Dynamo Ost-Berlin, nachdem es das erste Spiel 5:2 gewonnen hatte.

Vertrag verlängert

Berlin (dpa) - Der schwedische Automobilkonzern Volvo bleibt bis 1990 Sponsor des Weltcups der Springreiter. Die Automobilfirma stellt pro Jahr 1,5 Millionen Schweizer Franken zur Verfügung.

ZAHLEN

TENNIS Masters-Turnier in New York, Viertelfinale: Navratilova (USA) - Bunge (Bundesrepublik Deutschland) 6:2, 6:4, Shriver (USA) - Mandlikova (CSSR) 4:6, 7:5, 6:1. Doppel, Viertelfinale: Mandlikova/Turnbull (CSSR/Australien) - Burgin/Fairbank (USA/Sidafrika) 6:2, 6:4. Halbfinale: Sukova/Kohde-Kilsch (CSSR/Bundesrepublik Deutschland) - Graf/Sabatini (Bundesrepublik Deutschland/Argentinien) 7:6, 3:6, 7:5.

GEWINNQUOTEN

Mittwochsziehung: Klasse 1: 1 156 745,70, 2: 116 674,50, 3: 369,70, 4: 63,80, 5: 4,70. Ziehung B: Klasse 1: 385 591,90, 2: 52 579,30, 3: 3611,80, 4: 65,00, 5: 4,90. (Ohne Gewähr.)

AUTOMARKT

GENERAL MOTORS GEORG von OPEL Verkauf und Kundendienst für General Motors Chevrolet Pontiac Oldsmobile Buick Cadillac

Porsche 944 Turbo 47.000 km, 10583, graph-met. Led. schw. Klima, Lederlenker, SSD, L3, Felg. Reif. neu, Sports, beheizt. Sports, Reif. neu, Aufsensp. Flankensch. Sports. NF 84.000,- für 99.500,- inkl. MwSt.

911 Targa Bj. 6/81, 70.000 km, Extr. DM 34.500,-, Tel. 05 11 / 89 51 41 Porsche 944 / Mod. 83 Targadach, braunmet., 23.900,-, Auto Lische, Tel. 02 93 / 49 91 39 oder 02 94 / 64 65 95, Fax 0 531 324 rdk

TRAUMAUSSWAHL - SUPERPREISE SC + Carrera Coupés, Traga, Cabriole, Turbo, 928 S IN AKTUELLEN Farben + Topausstattungen Wir freuen uns auf Ihren Besuch. AUTOGALERIE STÜTTGEN Hofweg/Dürrer Str. (Rehla Braun) Telefon 92 21 / 48 48 11 + 12, Telex (17) 2 24 176 - cat

Porsche 911 Turbo Bj. 88, schwarzmet., alle Extras, 29.000 km, DM 99.000,-, Telefon 05 71 / 7 54 34, Firma

SPORTWAGEN Lamborghini Miura S Bj. 71, weiß, Leder schwarz, Klima, el. Fenster, sehr guter Zustand, Inzahlungnahme möglich, Firma T. 03 71 / 2 99 23 od. 6 50 51

12 Golf GTD - Neuwagen 3- und 4-Tür, in den Farben Alaskan, Jadegrün, Alufelgeln, Klimaanlage, Ausst. SSD, Color, 2 Spiegel, 8 Golf C Benziner 55 PS + E - Neuwagen mit hohen Nachsch. abzugeben, Unsere Tel.-Nr. 0 69 95 / 18 62, Telex 4 128 28 Jura

Wir erneuern unsere gesamte Wohnmobilflotte und verkaufen deshalb alle Wohnmobile vom Typ Hymer zu äußerst günstigen Konditionen. Interessenten wenden sich bitte an MASSA-TECHNO GMBH Hafenstraße 69-71 · 6520 Worms Telefon 0 62 41 / 42 71

Porsche 928 S Autom. Bj. 64, Sonder-Leder-susst., ABS, BES-Felgen usw., DM 65.900,- inkl. MwSt., im Auftrag, Inz. 190 5 16 V mod., Tel. 0 23 58 / 14 49

Porsche 928 S 5/84, Autom., 76.500 km, Led., ABS, Radio, el. St. Tempomat, Silbermet., untr.-fr., 59.900,- DM inkl. MwSt., Tel. 0 25 29 / 59 11 ab Montag

Porsche Carrera Coupé-Turbolock EZ 4/86, 2000 km, 1. Hd., unfaltfr., schneckegepfl., orig. Turbowerkzeugbau, Sonderlackierung, bl. schmet. div. Extras, unveränd. Preisempfehlung 163.000,-, jetzt DM 89.900,-, Leasing/finz. mögl. Two-Ohlsen-Automobile, Tel. 0 62 21 / 86 29 71 od. 4 69 44, Fax 4 61 626

Porsche 911 Turbo EZ 7/81, 2. Hand, schwarz/Led., SSD u. weitere Extras, DM 94.000,-, L. A. Hemmer-Automobile, Tel. 0 69 / 7 33 99 65

Zu verkaufen Optima 101 Liegepl. Hesselmeier, 89 TDM, Tel. 0 57 31 / 59 84

Hochsee-Segelyacht, 12,20 m schnell, sicher und komfortabel, 6 KJ., Bj. 76, 1. Eigner, Côte d'Azur, hervorragend ausgestattet und erhalten, VB DM 225.000,-, Tel. 0 61 03 / 8 11 79

Dehler Profi Autom. 20.000 km, DM 34.500,-, Telefon 05 21 / 48 38 94

2 außerordentliche, gepflegte Autos von Privat Rols-Royce Phantom V, EZ 68, Inlageleint, anthrazit, Leder creme, orig. 39.800 km, Klimaanlage, Bar. Rols-Royce Silver Cloud III, EZ 63, Inlageleint, schwarz, Leder creme, Klimaanlage, Ang. unt. Z 6743 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

MONTAG NEU WERKSTATT-TEST Wie gut arbeitet BMW? Acht BMW-Werkstätten in acht großen Städten wurden zur Inspektion gebeten. Wurden alle Mängel gefunden, alle Arbeiten ordentlich ausgeführt? Die Urteile - in AUTO-BILD. Europas größte Auto-Zeitung

Möchten Sie im AUTOMARKT der WELT inserieren? Wir beraten Sie gern: DIE WELT (VERBÄHNDE TAGESZEITUNG FÜR DEUTSCHLAND) Anzeigenabteilung, Im Teelbruch 100, 4300 Essen 18, Tel.: (02054) 101-585, -586, -577, -588, -583 Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36, Tel.: (040) 347-43 80

Unabhängige TV-Produktions-Redaktion (Reportage, Film, Spot) bietet Product placement ohne Brancheneinschränkung Ihre Zuschrift erbitten wir unter L 6907 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Schuldnerberatung Wir recherchieren i. d. ges. Bundesrepublik u. Ausland zu Niedrigpreisen aktuelle Auskünfte u. Arbeitsgeber von säumigen Schuldner! Fordern Sie unverbindlich unser Angebot an: ARGUS, LAUFER GmbH Detektor/Auskunftei Bahnhofstr. 101, 6800 Saarbrücken

AN- UND VERKAUFE

Einmalig in der Schiffsgeschichte Niederdruck-Dampfturbine aus dem Passagierschiff „Queen Elizabeth II“ Verkauf gegen Gebot. J. Scheidemann, Tel. 0 40 / 8 32 43 72

Brünnengeräte · UV-Strahlen-Sonnenstrahlmon. ab DM 36,- Sonnenkombi mon. ab DM 56,- Rüttler & Föhnendof-Born Tel. 0 40 / 51 00 11

Postfach 30 58 30, 2000 Hamburg 36, Tel.: (040) 347-43 80

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

Bambi-Verleihung - Lange Ballnacht in München

Pauls Abstand zu Falco

Hollywood in München, ein Hauch von Oscar-Verleihung. Stars und Sternchen gaben sich am Donnerstagabend ein Stelldichein im „Ari“-Kino. Dazu Politiker und Wirtschaftsmanager: 450 Gäste genossen die „Bambi“-Nacht. Ein goldenes Reh für die Besten des Jahres. Allen voran die Überraschung des Abends: Paul McCartney.

wurde gefilmt und geklatscht. Mit stauenden Augen genoss Preisträgerin Radost Bokel („Momo“) den Auftritt. Gloria von Thurn und Taxis demonstrierte die Künste ihres Bräutigams Gerhard Meir. Fröhlicher Mittelpunkt: Catherine Oxenberg und Shari Belafonte. Zwei andere Damen diskutierten am Rande des Festes. Ernsthaftes: Hannelore Kohl mit Rita Hayworths Tochter Prinzessin Jasmin Aga Khan, die den Preis für ihren Kampf gegen die Alzheimer'sche Krankheit erhalten hatte.



Überraschungsgast mit Extrawortstücken: Paul McCartney FOTO: DPA

Uwe Barschel, Ministerpräsident von Schleswig-Holstein, hehrte mit dem Pianisten Justus Franz den „Bambi“ für ihre Idee des „Schleswig-Holstein Musikfestivals“ ein. Weil Moderator Dieter Kronzucker vergaß, ihn reden zu lassen, wurde sein Dank später vor Fernsehern nachgereicht. Dieses Mißgeschick wiederholte auch Catherine Oxenberg, ihre im Hotel zu Papier gebrachte Dankrede wurde durch die neukomponierte „Bambi“-Musik - ein Potpourri aus „Denver“, „Dallas“ und „Schwarzwalddenkmal“ - übertönt.

Fernsehmoderator Thomas Gottschalk genoss Lob aus fürstlichem Munde: Johannes von Thurn und Taxis erinnerte sich, daß Tommy als Diskjockey seine Hochzeit in Schwung brachte und bekannte: „Ich bin ihr Fan.“ Was bei manchen Frauen am Hals funkelte, überstrahlte Doris Dörrie, Preisträgerin für „Männer“ - mit ihrem Lächeln. Im Schlabberlock hauchte sie mit Bernd Eichinger (Produzent von „Im Namen der Rose“) an der Champagner-Bar.

Bambi - Samstag im ZDF, 19.50 Uhr

trawünche von der Vorlage der Gästeliste bis zur Tischordnung („Ich will nicht neben Falco sitzen“) wurden erfüllt - und natürlich das Abholen im Privatjet. Dann kam Linda McCartney. Fröhlich mit Frau Paula an der Hand ließ er sich von Franz Beckenbauer den Preis überreichen, bedankte sich launig auf deutsch und flog wieder ab. Zurück blieben Fans und Protokollmädchen mit weichen Knien - die Tischordnung fürs Essen wurde wieder geändert.

Sechsteilige Serie über Gipfel von Hawaii bis Afrika - bewußt nüchtern

Die Berge rufen, aber nicht den Trenker

Bergsteiger sind gewohnt, früh aufzustehen. Deswegen wohl wird die Serie „Berge der Welt“ am Sonntagmorgen gezeigt. Die sechsteilige Reihe begann letzten Sonntag mit dem Matterhorn, wobei man wohl nicht den besten Filmemacher auswählte. Friedrich Bach mag ja ein guter Kameramann und Hobbybergsteiger sein, aber hätte die Behandlung des Themas nicht einem erfahrenen Bergfilmer anvertraut werden können? Kennt man beim WDR Deutschlands besten Bergfilmemacher Gerd Baur nicht?

der zweite aber gelang.“ Die Bergfreunde bekommen noch vier weitere Filme zu sehen: Bestiegen werden vom WDR-Filmteam Japans heiliger Berg Fudschijama, der Vulkan Mount Looa auf der Insel Hawaii, Montblanc und Kilimandscharo (Europas und Afrikas höchster Berg) sowie der Mount Everest, der höchste Gipfel der ganzen Welt. Die Anden haben also keinen „Berg der Welt“?

Berge der Welt: der Elger - Sonntag in der ARD, 10 Uhr

folgte, um eine möglichst breite Palette vorzustellen.“ Am Sonntag wird die Besteigung des Elgers im Berner Oberland gezeigt. Der Weg hinauf zum nur 3970 Meter hohen Elger führt durch die berühmte Nordwand. „Der Film beruht auf zwei Versuchen, den Elger zu erklimmen“, verrät man beim WDR. „Der erste Versuch mit der Kamera mußte abgebrochen werden,

die Filme sind bewußt ohne salbungsvolles Beiwerk. Man wollte von Luis Trenkers Pathos so viel Abstand wie nur möglich halten. Doch Hand aufs Herz: Was sind Bergfilme ohne Tönung des Himmels bei Sonnenaufgang und -untergang? Was geht von einer felsigen Klippe aus ohne das bei Luis Trenker gewohnte Klischee mit einem Kreuz im Vordergrund, einem Kranz von Bergen dahinter - kurz, einem Hauch von Ewigkeit?“ WALTER H. RUEB

Volkstümliche Basisdemokratie: Einschaltquoten

Um zum tausendsten Mal den alten Brecht zu bemühen: Ist das Volk nun so „tümlich“ oder ist es nicht? Da schwappen Wellen sogenannter Volksmusik über unsere Fernsehbildschirme: der Enzian, blau, blau, blüht unentwegt, obwohl ihn die Vagabunden der Berge egalweg übertrampeln. Über allem, die Blasmusik ausgenommen, thront ein blonder Bube, heißt McHaini oder so ähnlich und trompetet markig - ja, was trompetet er eigentlich? Er trompetet, so erfährt man, Volkstümliches. Denn das Fernsehen liebt das Volk auf das Beste, nämlich volkstümlich.

Und wie man so darüber nachdenkt, wird einem klar, daß eine solche Frage eigentlich gar nicht gestellt werden sollte. Sonst kommt man den Mitmenschen nahe, die alles statistisch interpretieren, alles nach der Einschaltquote beurteilen, weil sie auf die medische „basisdemokratische“ Art Volk gleich Prozentmehrheit setzen; dann freilich gerät man in den Zwiespalt zwischen den schönen Dingen, die das Volk entstehen ließ, und jener Konsumware, die das gleiche Volk sich von der beamteten Volkstümlichkeit um die Ohren blasen läßt.

Samstag

Table with TV program listings for Saturday. Columns include time slots (e.g., 10.00, 10.30) and program titles (e.g., 10.00 Sport, 10.30 Ein wahrer Held).

III.

Table with TV program listings for Wednesday. Columns include time slots (e.g., 16.30, 17.00) and program titles (e.g., 16.30 Gut drauf, 17.00 Weichen Einfluß haben Popstars?).

SAT 1

Table with TV program listings for SAT 1. Columns include time slots (e.g., 15.30, 16.00) and program titles (e.g., 15.30 Krokodil, 16.00 Drei Mädchen, drei Jungen).

3sat

Table with TV program listings for 3sat. Columns include time slots (e.g., 18.10, 19.00) and program titles (e.g., 18.10 Bilder aus Österreich, 19.00 Räder).



Bela Lugosi als Gehirnspiegelist Dr. Vollin in Louis Friedlanders Film Der Rabe (ARD, Samstag, 22.50 Uhr). Er hat eine Vorliebe für Edgar Allan Poe, den Autor des Gedichts „Der Rabe“ mit dem Refrain „never more“. Als widerstrebendes Instrument seiner Pläne benutzt er den flichtigen Mörder Bateman (Boris Karloff), dessen Antlitz er in ein neues, bewußt verstörendes Gesicht verewandelt. FOTO: ARD



Emil Oiga Tschowowa (Foto mit Rudolf Frack) in der belarussischen Fernsehserie Der ewige Klang (ARD, Sonntag, 14.45 Uhr) aus dem Jahr 1943. Aus Moskau kam sie 1921 nach Deutschland. Ihr Publikumserfolg stand im ungekehrten Verhältnis zur Qualität ihrer Unterhaltungsfilme. Ihr wirkliches Können zeigte sie in Filmen von Max Ophüls und René Clair. FOTO: TELEBUNK

Ein Jude zwischen Skylla und Charybdis

Die SS als böser Wolf

Es geschah am helllichten Tag, unter den Augen der Welt, die es nicht sehen wollte: Wohin immer die deutschen Truppen des Zweiten Weltkriegs kamen, immer folgte ihnen die SS und jagte die Juden. Was die Welt damals nicht sehen wollte, dessen bemächtigt sich das Fernsehen allenthalben und sehr häufig. Vor Jahren mit der Familien-Sage „Holocaust“, die das Grauenvolle der Massenvernichtung trotz ihrer dramaturgischen Hollywood-Schablonen wenigstens halbwegs dingfest machen konnte. Jetzt folgt im ZDF, als Dreiteiler, von Robert Enrico in Szene gesetzt, „Der Schrei nach Leben“, die Autobiografie von Martin

Vernichtungsmaschinerie von Treblinka: Sie sind Kulisse und Staffage wie seinerzeit der Kampf um Troja. Genau in diesem Sinne, so läßt sich nach zwei Abenden erkennen, inszeniert Enrico, wobei nicht zu leugnen ist: Sein Film liefert einige Informationen, die bisher unbekannt blieben. Zum Beispiel Einzelheiten über die Menschen im Warschauer Ghetto, die sich nicht wehrlos abschlagen ließen - ein fast animalischer Wille zu überleben ließ sie erfinderisch werden; sie setzten ihr Leben aufs Spiel, um Lebensmittel in den Sperrbezirk zu schmuggeln. Und obwohl sie ein Herz hatten und Verhungern den halfen, wo sie konnten: Sie machten auch Geld damit. Einzelne, so Martin Gray, entkamen immer wieder den Häusern, selbst der Hölle des Konzentrationslagers.

Der Schrei nach Leben (3) - Sonntag im ZDF, 21.35 Uhr

Gray, der in Warschau Martin Grajewski hieß und seine Erlebnisse in einem Buch beschrieb. Aber Buch und Film sind als Medium grundverschieden. Ist es schon eine Frage, ob sich das kaum Vorstellbare überhaupt in Worte fassen und zur Sprache bringen lasse, so potenziert sich das Problem in einem Augenblick, da das Grauen in Bilder verwandelt werden soll. Wählt man dabei Grays authentisches Buch zur Grundlage, so handelt es sich kaum mehr um die filmische Annäherung an ein Sujet, das sich jeder Verdummung entzieht: Es handelt sich, wie es eine Programmzeitschrift salopp formuliert, um die „Odyssee eines Juden“.

Und wenn er plötzlich ein jiddisches Lied in den sonst musiklosen Film schiebt, stockt dem Zuschauer der Atem. Gleich darauf freilich sieht er sich wieder dem Spiel von Räuber und Gendarm gegenüber, die Martin Gray seinen kleinen Brüdern erzählt, und die SS-Männer vor der Tür und auf dem Hof sind dann eben nur so bedrohlich wie der Zyklop bei Homer oder der böse Wolf im Märchen. Daran - und an seiner kitschigen Vorliebe für Liebe auf den ersten Blick - krankt Enricos Film, der im dritten Teil verspricht, gegen den Haß der überlebenden Opfer zu plädieren. HORST ZIERMANN

KRITIK

Elegische Belanglosigkeiten

Henriette Vogels Liedrefrain: „Tod, ach Tod, wo ist dein Stab?“ kommentiert Heinrich von Kleist mit den Worten: „Das ist ja zum Erschließen schön!“ Kleist, der sein Leben lang mit Selbstmordgedanken umgegangen war, batte auf der Suche nach einem Begleiter für seinen dunklen Weg einen Gefährten gefunden. Am 21. November 1811, am Ufer des Kleinen Wannensees, erschöpfte er die Unglückliche und sich selbst. Mit Am Morgen meines Todes (ZDF) versuchten Günter Gradow und Rainer Wolfhardt eine dramatische Rekonstruktion der letzten 24 Stunden der beiden. Sie ist zu einer 90minütigen Sequenz von elegischen Beiläufigkeiten geraten: Satteltaschen und Federkiele, Briefschalteln und Kaffeegeschirr, Schlüsselbunde und Bediensteten-Gespräche werden mit größtmöglicher Eindringlichkeit vorgeführt, auch das Kleist (Christoph Moosburger) versäumt habe, seinen Barbiere zu entlohnen. Ob Kleist nicht wenigstens doch noch

sein dichterisches Schaffen und Scheitern überdacht hat? Darüber wird der Zuschauer weithin im unklaren gelassen. Der Tod seiner Gönnerin, der Königin Luise, die Feinde mit dem Fürsten von Hardenberg wegen dessen innenpolitischen Konzeption, der Streit mit der Zensurbehörde, die Ablehnung seiner Immediateingabe, worin er um die Wiederanstellung in den Zivildienst gebeten hatte, finden keine Erwähnung. So muß die Handlung reduziert werden auf ein schwer verständliches Verlesen von Briefpassagen, ausgedehnten Landschaftseinstellungen und uninteressanten Milieuschilderingen aus dem „Stimmingschen Krug“. Nach den tödlichen Schüssen erhält wenigstens ein aus Potsdam berufener Hofvikar einige Lebensumstände der Henriette Vogel (Ise Mathies), aber sonst gibt es wenig künstlerisches Licht im Dunkel der Rekonstruktion. PETER FISCHER

STUDIO

Gegen die vom NDR geplante Streichung der plattdeutschen Morgenandachten hat der evangelische Arbeitskreis „Plattdeutsches in der Karik“ protestiert. (epd)

STUDIO

Die nach Osteuropa strahlenden Münchner US-Sender Radio Free Europe und Radio Liberty erhalten wöchentlich etwa 600 Anrufe aus Osteuropa, auch von registrierten Bürgern. Die Anrufe werden teilweise - nicht mit der Stimme des Anrufers - ausgestrahlt. J. G. G.

Sonntag

Table with TV program listings for Sunday. Columns include time slots (e.g., 9.30, 10.15) and program titles (e.g., 9.30 Programmvorwahl, 10.15 Mias von der Robe).

III.

Table with TV program listings for Wednesday. Columns include time slots (e.g., 19.15, 19.30) and program titles (e.g., 19.15 Der Femelegericht, 19.30 Sportkloster).

SAT 1

Table with TV program listings for SAT 1. Columns include time slots (e.g., 15.00, 15.30) and program titles (e.g., 15.00 Siehst!, 15.30 Spielplatz Skandinavien).

...und am Sonntag

Table with TV program listings for Sunday. Columns include time slots (e.g., 22.15, 22.45) and program titles (e.g., 22.15 Kulturmagazin, 22.45 Der Meister und die Schüler).

**SIE  
BRAUCHEN  
KEINEN  
LANGEN  
HALS,...**



**UM EINE  
ANDERE  
PERSPEKTIVE  
ZU  
GEWINNEN.**

Warum wollen Sie sich das Recht vor-  
enthalten, Südafrika kennenzulernen?  
Sie können doch morgen schon dort  
sein - mit einem Dutzend oder mehr inter-  
nationaler Fluglinien.

Lassen Sie sich vom Safari-Fieber  
anstecken und von Städten faszinieren, die  
auf Gold und Diamanten gegründet wurden.  
Die landschaftliche Schönheit und Vielfalt  
werden Sie bezaubern.

Sie werden von den positiven Verän-  
derungen, die in Südafrika vor sich gehen,  
angenehm überrascht sein. Allein dies  
zu erleben ist schon eine Reise wert.

Und gerade jetzt ist Südafrika durch den  
günstigen Wechselkurs von ganz beson-  
derem Reiz für Besucher.

Erfüllen Sie sich Ihren persönlichen Traum,  
dieses wunderschöne Land zu erleben,  
und lassen Sie sich von seinem Zauber ge-  
fangennehmen.

Ausführliche Informationen darüber,  
was Südafrika dem Besucher zu bieten hat,  
finden Sie in dem neuen SAAtours Hand-  
buch für Südafrika-Reisen.

**SÜDAFRIKA.**

**VIELFALT, DIE EIN WIEDERSEHEN WERT IST.**



South African Tourism Board  
SATOUR  
An der Hauptwache 11  
6000 Frankfurt/M. 1  
Postfach 10 19 40

Bitte schicken Sie mir kostenlos das SAAtours  
Handbuch für Südafrika-Reisen 1987.

Name \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_







Letzter Gruß aus dem Telefon

Erzählung von MARIA PIECHULEK

Erst Hartmann ging zwischen den Reihen der Autos auf dem großen Parkplatz hindurch. Er ging vorsichtig, als hätte sich sein Körper plötzlich in Glas verwandelt...

Wie er es für sich jetzt schon nannte, notiert hatte, die aber für den Kriegszustand, in dem sein Körper sich befand, nichts mehr nützte...



Reinhard Kemmether Abschied

Hartmann, das tut mir leid, Ihre Frau Mutter macht eine Rundreise durch Indien, und sie wird frühestens in vier Wochen zurück sein.

Der Schweiß rann ihm über den Rücken. Seine Kräfte ließen rapide nach. „Danke - nein, Sie können nichts ausrichten - ich melde mich wieder - nein, nichts Besonderes.“

Seine Beine fühlten sich an wie mit Blei gefüllt, als er nach nebenan ging und das private Adressbuch von seinem leibeseigenen Schreibtisch holte.

Er horchte auf das Knacken in der Leitung, auf den einzigen Klingelton am Abend. Ein weiteres Knacken ertönte, und dann sagte eine harte, glasklare Frauenstimme: „Dieser Anruf ist vorübergehend nicht erreichbar.“

Mutter. Dieser Gedanke kam ihm ganz zuletzt, denn man hatte ihn nicht zum Mutterstöhnchen erzo-gen. Er war immer selbstständig gewesen und unabhängig, ein wenig geknackelt nur von Vaters harter Hand.

Nichts zählte jetzt mehr. Nicht die Karriere, nicht der Besitz, den er angehäuft hatte, seine Arbeit nicht und nicht seine Gefühle.

Die Nummer in Düsseldorf wußte er auswendig, sie hatte sich in den letzten sieben Jahren nicht verändert. „Bei Hartmann“, meldete sich eine jüngere Frauenstimme fast augenblicklich.

„Doch, aber sie hatte mich mit in die Ehe gebracht“, sagte die Feder und rollte im Kästchen, bis ein silberner Fleck an der Waden aufglänzte. „Ich kenne alle Ihre Gedanken. Mit mir hat sie ihr Tagebuch geschrieben.“

„Und der Silberfleck?“ fragte Barbara. „Sie hat mein Federkästchen in Silberbronze getaucht, und ich rolle in einem Tropfen, der noch nicht ausgetrocknet war.“

„Niemandem. Ich habe Jahrmillionen in einem Stein geschlafen, wurde in Feuer geworfen, floß durch eine Rinne, wurde gewalt, gehäutet, geformt, verpackt, verkauft, in einen Halter gesteckt und auf einen Tisch zu Ihren Konfirmationsgeschenken gelegt.“

„Das ist eine Narbe, ein offener Beirbruch. Schnee war gefallen auf die verkohlten Synagogen. Mir war speißlich. Zweimal schon hatte ich Israel und Sara in die Ausweise der Juden schreiben müssen, die von unserem Dorf aus Felle vertreiben.“

„Barbara beugte sich tiefer.“ „Das ist eine Narbe, ein offener Beirbruch. Schnee war gefallen auf die verkohlten Synagogen.“

„Barbara rutschte aus der Bank.“ „Wenn man sich Mühe gibt, kann man alle Sprachen verstehen lernen. Hast du selbst gesagt?“

„Barbara rutschte aus der Bank.“ „Wenn man sich Mühe gibt, kann man alle Sprachen verstehen lernen.“

„Barbara rutschte aus der Bank.“ „Wenn man sich Mühe gibt, kann man alle Sprachen verstehen lernen.“

„Barbara rutschte aus der Bank.“ „Wenn man sich Mühe gibt, kann man alle Sprachen verstehen lernen.“

Vom Opportunismus unter den Dichtern

Von WLADIMIR MAXIMOW

Zu welchem Thema man heutzutage auch immer ein Gespräch über Rußland beginnt - Literatur, Ballett, Pilzesammeln oder das Wetter - stets endet es bei den politischen Problemen.

Die überwältigende Mehrheit aus unseren Reihen ist offen politisch engagiert. Dies ergibt sich sowohl aus der Tradition der russischen und slawischen Literatur im allgemeinen, die von Anfang an die Position einer legalen Opposition in ihren Gesellschaften eingenommen hat.

Ich erinnere mich, wie es vor einigen Jahren in der literarischen Emigration in Paris zu einer scharfen Polemik um eine Dichteresung Andrej Wosnessenskis kam. An diesem Abend breitete eine Gruppe von Bürgerrechts-Aktivisten ein Protestplakat gegen die sowjetische Besetzung Afghanistans aus.

Ich bin überzeugt, daß der Schriftsteller - unabhängig von seiner ästhetischen Position - nicht nur für das verantwortlich ist, was in seinem Lande geschieht, sondern auch für die Ereignisse in der ganzen Welt. Nicht umsonst schauen sich die meisten der angesehenen westlichen Schriftsteller nicht vor politischem Engagement.

Ich bin ebenso überzeugt, daß solche literarisch zurückgezogen lebenden Schriftsteller unserer Tage wie Beckett, Simon oder Singer kaum in der Lage wären, in ihrem ästhetischen Getto zu verbleiben, wenn sie sich in der Lage ihrer russischen und osteuropäischen Kollegen befänden.

aber glaube nicht an eine Schönheit ohne Moral. Nicht zufällig hat uns Dostojewskij prophezeit, daß nur die Schönheit die Welt retten kann.

Es versteht sich von selbst, daß ich keine Neigung verspüre, meine eigene staatsbürgerliche Position irgend jemandem aufzuzwingen. Jeder Künstler bestimmt selber seinen Platz im Leben und in der Literatur.

Ich habe dazu auch aus ganz persönlichen Gründen kein Recht. Ich habe bereits meine Antwort auf die Umfrage der Zeitung „Liberation“ erwähnt. Ich möchte diese Antwort hier wiederholen.

Als Sohn einer Eisenbahnerfamilie und eines Bauern, der später Arbeiter wurde, begann ich selbst als Steinbruch-Arbeiter - aber das Schicksal machte aus mir einen Intellektuellen.

Als ewige Mahnung über die Pflicht des Künstlers sollten uns allen die Worte Boris Pasternaks dienen:

Wenn die Zeile vom Gefühl diktiert wird, Entsendet sie den Knecht auf die Bühne Hier aber endet die Kunst Und es atmet der Boden und das Schicksal!

Im Kontext unserer Zeit können diese Worte uns als Wegweiser nicht nur in der Literatur, sondern auch in der täglichen Arbeit dienen. Dies wird von der Natur des Bodens selber diktiert, aus dem wir hervorgegangen sind - und vom Schicksal, das wir uns selbst erwählen.

Als der Federhalter zu sprechen begann

Von RODERICH FELDES

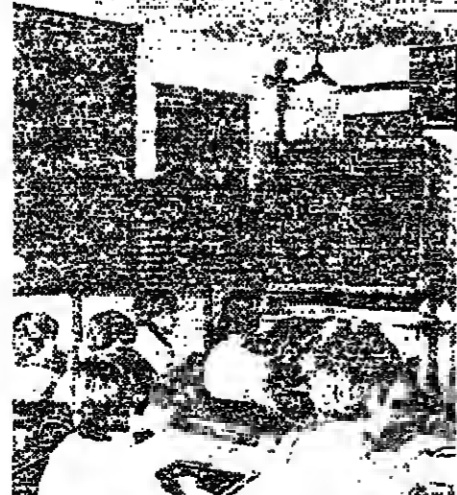
Hinter Regenvorhängen lag das Tal, und junge Wolken stiegen in den Bergwäldern auf, die das Dorf umganden. Die Kinder träumten über den Hausdächern oder saßen vor den Fernsehapparaten. In der Lehrerwohnung, die über den hohen Klassenräumen lag, leckten Wasserleitungen die Holzentstörbenke. Die Schieferstempel klapperten, und der Wind bauchste die Gardinen.

Durch das Dachfenster fiel naßgraues Licht, traf die grüne Tafel in dem Holzgestell, den Schrank, in dem die alten Schulbücher aufbewahrt wurden. Landkarten standen in einer Ecke, zeigten Staaten, die es schon lange nicht mehr gab.

„Wo du jetzt sitzt, hat vor 40 Jahren der Zucker ausgerechnet, wieviel Brütchen gebacken werden müssen, wenn jedes dritte Kind zwei zum Frühstück ißt.“

Sie war ein bißchen erschrocken, aber die Gestalt in dem weißen Lehrerkittel neben der Tafel lächelte. Barbara klappte das Kästchen auf. Ein bunt marmorierter Holzhalter lag darin, in dem eine Stahlfeder steckte, ein schlanker Holzstab mit zwei Augen in der Mitte und zwei Kugelfüßchen, die von Spinweb-

fäden überzogen waren. „Wann hab ich zum letzten Mal Licht gesehen und Tinte geschmeckt?“ fing die Feder zu reden an. „Vor 30 Jahren. Da bin ich breitbeinig im Schnecken tempo über vier Linien gehinkt.“



Geschichten von der Schulbank FOTO: DPA

Barbara beugte sich tiefer. „Das ist eine Narbe, ein offener Beirbruch. Schnee war gefallen auf die verkohlten Synagogen.“

Barbara rutschte aus der Bank. „Wenn man sich Mühe gibt, kann man alle Sprachen verstehen lernen.“

Barbara rutschte aus der Bank. „Wenn man sich Mühe gibt, kann man alle Sprachen verstehen lernen.“

Ende November

Von WERNER SÖLLNER

Der kleine unvernünftige Vogel vorm Fenster er singt schön daß es schneit sagst du aber vielleicht hat er die Katze mit den funkelnden Augen gesehen die Katze die sich nicht vor ihm fürchtet wer weiß heute früh es war kalt saß also dieser kleine unvernünftige Vogel vorm Fenster und sang da warst du schon lang aus dem Haus ich hab gedacht gestern morgen hab ich zu lange geschwiegen gestern war ich vernünftig einfach zu lang auf das Richtige geachtet die Zimmer gelüftet traurig geworden daß alles so wird wie man es macht so traurig wie Schnee in dem die Katze ihre Spuren hinterläßt leise Schnee kann nicht singen aber der kleine unvernünftige Vogel singt das ist vielleicht besser als Bügeln oder das Richtige tun mit aufgeplusterten Federn zu singen ist gut auch klein sein und mit dir fliegen

دولت اسلامی













### Worthieb

Heimut Kohl hat in zwei Reden klar zur „DDR“ gesprochen. Was er sagte, das trifft jeden, denn er hat sie ausgebrochen,

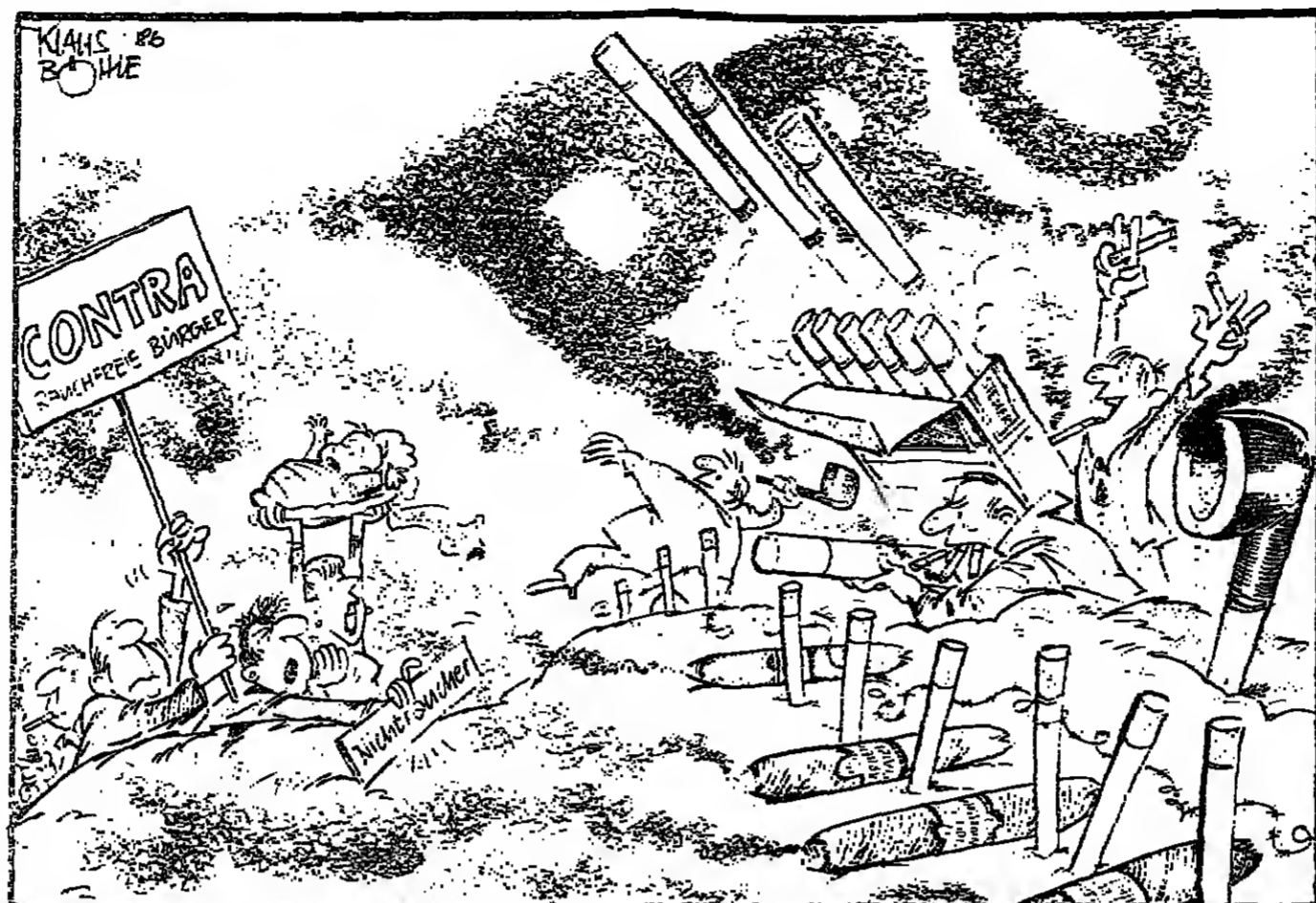
jene schlimmen Sprachkulissen, die Herr Gaus und andre zimmern. Und nun sehr wir hinter Rissen, wie sie toben, drohen, wimmern,

die Potemkin innig lieben, den Entspannungsdracula - sehn den schönen Schein zerrieben, und schon steht sie wieder da:

Menschenfeindlich, roh ummauert, „unsre Friedens-DDR“! Wie sie jeden trach beicuert - Milke heiß dar kleine Herr,

der mit Erichs großer Güte Leid und Terror inszeniert. Seine Mahd ist Menschenblüte. Erich hat das nie geniert!

CHRISTIAN SPEER



Grabenkampf

ZICHNUNG: KLAUS BÖHLE

Meine Tante Effriede, die überhaupt nicht verstehen kann, daß ihre neue Lieblingsplatte mit „Xavers Dorfmusikanten“ noch nicht in den deutschen und amerikanischen Hitlisten geführt wird, hat sich zu einer bildungsbürgerlichen Großtat hinreißen lassen: In der Volkshochschule besucht sie den Kursus „Lyrik für Anfänger“.

Als eine preisgekrönte Dichterin kürzlich im Fernsehen die Trennung von Vorstand und Psyche brandmarkte, entwickelte sich in Tante Effriede - auch ohne einjährigen indianaufenthalt - eine bemerkenswerte Sentenz: „Trenn' ich die Seele von dem Kopf/Dann bin ich nur ein armer Tropf!“

Gleich wurde ich um Stellungnahme gebeten. Um ihr nicht schon einen bleibenden Platz in deutschen Lyrikanthologien in Aussicht zu stellen, bemerkte ich unverfänglich: „Schön.“

Tante Effriede reagierte unerwartet heftig. „Deine ästhetischen Kategorien waren mir schon immer suspekt!“ fauchte sie.

Während ich mein Erstaunen über ihren erweiterten Wortschatz verdauete, fuhr sie fort: „Das Gedicht ist im Paarreim geschrieben, weil 'Kopf' und 'Tropf' zusammengehören, ein

Enjambement verbindet Tätigkeit und Sein. Der Parallelismus 'Trenn' ich - 'bin ich' unterstützt diese Absicht.“

Eine solch überzeugende formale Analyse vernichtete natürlich meine Einwände.

„Ist dir denn die Häufung des Vokals 'l' überhaupt nicht aufgefallen?“ fragte sie vor- für Anfänger“.

### Lyrik

wurfsvoll. „Er drückt bekanntlich Abneigung aus!“

„Igitigitt!“ formulierte ich zustimmend. Da sprudelte Effriede vor Selbstbewußtsein. In ironischer Absicht ergänzte ich: „Diese Abneigung ist doch bestimmt gegen die Männer gerichtet? Oder?“

„Selbstverständlich!“ erwiderte sie. „Welche Funktionen sollte sonst die männliche Kadenz haben?“

Der Programmvorschau der Volkshochschule - entnehme ich, daß „Lyrik für Fortgeschrittene“ erst im Februar nächsten Jahres stattfindet. Das Restjahr '86 ist gerettet!

GEORG REFFGEN



„Jetzt habe ich kein schlechtes Gewissen mehr, wenn ich trinke, um zu vergessen. Mein gesamtes Wissen ist im Computer gespeichert.“ (Schwadron)

Mit Gott soll der Mensch nicht rechnen. Daß man untereinander nicht rechnen soll, das scheint man gar nicht zu wissen und tut es um so mehr: und wie das Rechnen mit Gott einen um die Seligkeit bringt, so bringt das Rechnen mit den Menschen einen um den Frieden: und wenn der Mann mit dem Weibe rechnet und das Weib mit dem Manne, so lockt das den Teufel herbei.

(Garthoff)



(Sattler)

Weisichtige hatten den Stunk schon kommen sehen. Zwanzig Jahre lang war im Dorf klar gewesen, wer St. Martin ist. Heini Erdmann nämlich. Und jetzt war Heini einfach gestorben. Das war ja alles nicht so schlimm gewesen, wenn wir nicht Wahlkampf hätten.

In unserem Dorf ist das so, daß die eine Hälfte nicht mit der anderen kann. Die eine Hälfte, das sind die dicken Bauern und ihr Anhang. Die andere sind die kleinen Kräuter und all die andern Hungerleider. Und weil unser Dorf eine hochpolitisierte Gemeinde ist, nennen die einen die anderen die Roten und die Roten dafür die anderen die Schwarzen.

War Heini Erdmann nicht gewesen, hätten die sicher irgendwo mitten durchs Dorf eine Mauer gezogen. Aber Heini konnte immer Schlimmeres verhindern, er stand immer eisern neutral zwischen den Lagern. In der Freiwilligen Feuerwehr achtete Heini darauf, daß bei den Roten genauso schnell gelöscht wurde wie bei den Schwarzen. Und jedes Jahr einmal schaffte er es, das ganze Dorf hinter sich zu versammeln, wenn er hoch zu Schimmel mit leuchtend rotem Mantel und Goldhelm den St. Martin machte. Nun war Heini Erdmann tot. Zum erstmal seit zwanzig Jahren hatte das Martins-Komitee eine Personalentscheidung zu treffen. Die öffentliche Sitzung im Schützenhaus war gerammelt voll. Rote und Schwarze, im Komitee paritätisch vertreten, hatten ihre Bataillone mitgebracht.

Nach einer Gedenkminute für Heini begann der Tumult. Man wisse genau, daß die anderen in ihrer perfiden Art das heilige Mar-

tinifest zu ihren miesen politischen Zwecken mißbrauchen würden - meinten die Roten von den Schwarzen und die Schwarzen von den Roten. Es kamme deshalb überhaupt nicht in Frage, daß so eindeutig politisch Vorbelastete die Integrität dieses heiligen Mannes antasteten.

„Das könnte euch so passen“, schaltete es aus der schwarzen Ecke, „wenn einer von euch den roten Mantel wie eure Partei Fahne durchs Dorf datteln läßt.“ Ein rotes Tuch vor den Augen der

### Manfred Rowold Der Heini

Schwarzen. Einer sah noch tiefer in die politischen Abgründe: „Mir wird schlecht bei dem Gedanken, wie ihr das Ganze für eure Humanitätsduselei ausnutzen könnt. Ich sehe es schon vor mir: der geteilte Mantel, der dankbare Bettler. Was für eine Propaganda! Dabei weiß doch jeder Esel, daß die Roten immer ganz groß sind beim Verteilen von Dingen, die sie gar nicht haben.“

In der roten Ecke formierte sich eine drohende Haltung. „Ihr ihr würdet doch den Schimmel noch schwarz anstreichen, um ihn vor euren verfahrenen politischen Karren zu spannen“, kam der Konter. Die Lager waren sich be-

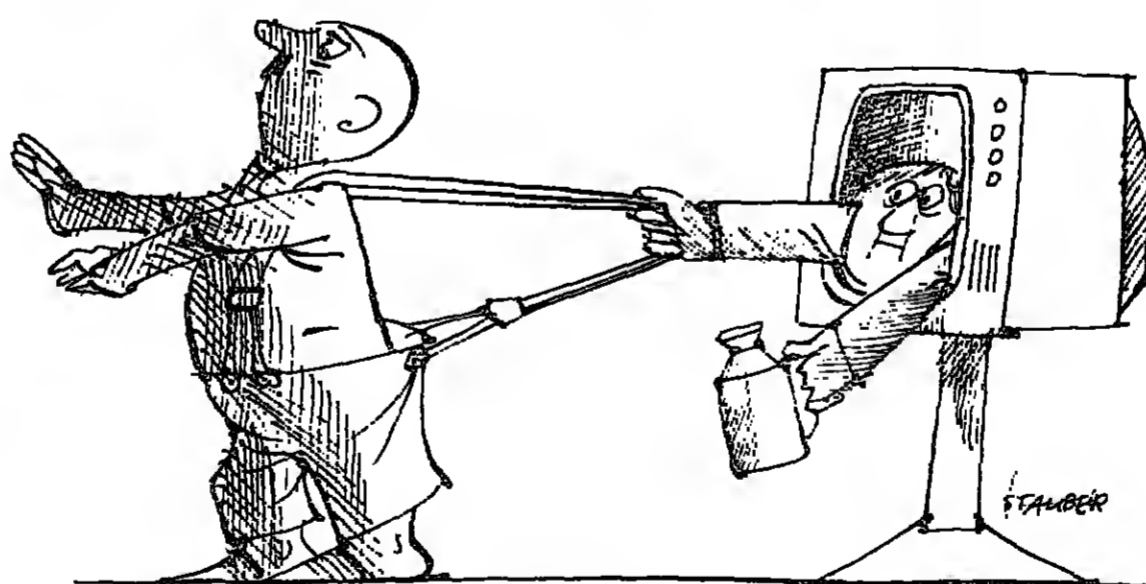
ängstigend nahe gekommen, und der Komitee-Vorsitzende schwang verzweifelt seine Glocke, was in den hinteren Rängen als Signal zur ersten Runde mißverstanden wurde, denn dort flohen die ersten Fäuste.

Die zwei, drei Besonnenen auf beiden Seiten waren unermüdlich als Ringrichter im Einsatz, um die größten Fouls zu verhindern. Irgendwann gelang es ihnen, dem Vorsitzenden wieder Gehör zu verschaffen. In seiner großen Not machte dieser einen Vorschlag, der zum erstmaligen Ruhe ins Schützenhaus einkehren ließ: „Wie wäre es denn, wenn jede Seite ihren St. Martin bekäme?“

Die Hirne arbeiteten. Nutzen und Risiko wurden abgewogen. Es war ja keine verlockende Aussicht, daß der schwarze St. Martin von den Roten und der rote St. Martin von den Schwarzen ausgepöfft wird. Dann kam die Frage, die dem Kompromiß den Rest gab: „Wer reitet vor wem?“ Den Vorsitzenden packte Verzweiflung.

In dieser verfahrenen Lage kam aus der schwarzen Ecke ein Vorschlag zur Güte. Man sei zu einer Arbeitsteilung bereit. St. Martin komme aus den Reihen der Schwarzen, und die Roten könnten den Bettler spielen - das passe auch besser zu ihnen.

Der Vorsitzende brauchte seine Glocke gar nicht mehr zu schwingen. Auch so hatten alle den Gong zur nächsten Runde gehört. Die Heini-Erdmann-Gedächtnisschlacht ging in ihre entscheidende Phase. Am Ende stand Heinis Nachfolger fest: eine Gans auf einem Leiterwagen. Gut, daß Heini das nicht mehr erleben mußte.

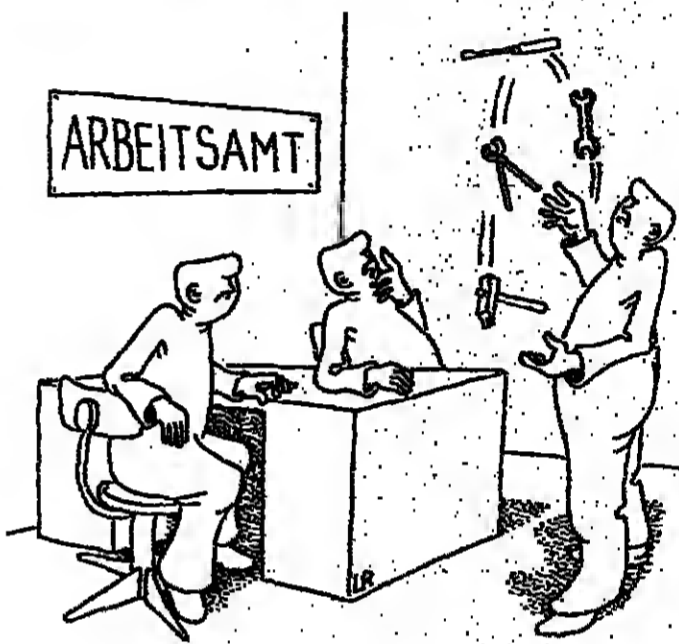


Spendenappell

(Stauber)

Es gibt drei Arten von Menschen: die einen, die Gott dienen, nachdem sie ihn gefunden haben; die anderen, die sich bemühen, ihn zu suchen, da sie ihn noch nicht gefunden haben; und wieder andere, die dahinfliehen, ohne ihn zu suchen und ohne ihn gefunden zu haben. Die ersten sind vernünftig und glücklich; die letzten sind verrückt und unglücklich; die in der Mitte sind unglücklich und vernünftig.

(Pascal)



(Löffler)



Macht korrumpiert nicht; Furcht korrumpiert, wahrscheinlich die Furcht vor dem Machtverlust.

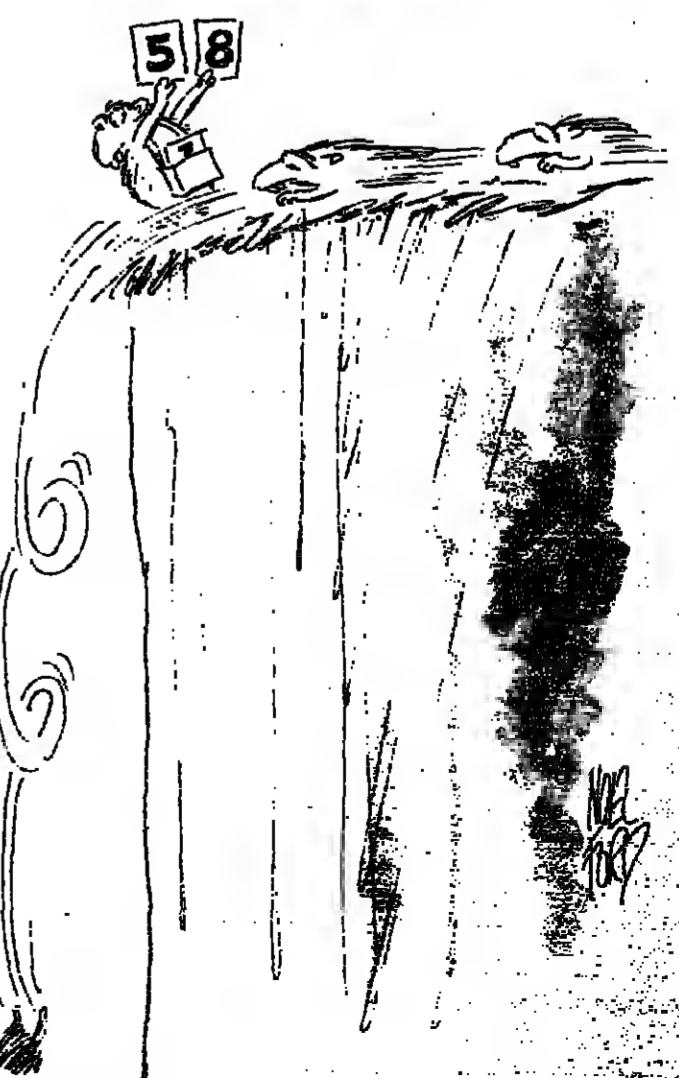
(Steinbeck)

„Es tut mir leid, Franco, aber die Mafia ersetzt dich durch einen Mitrochi!“ (Romahn)

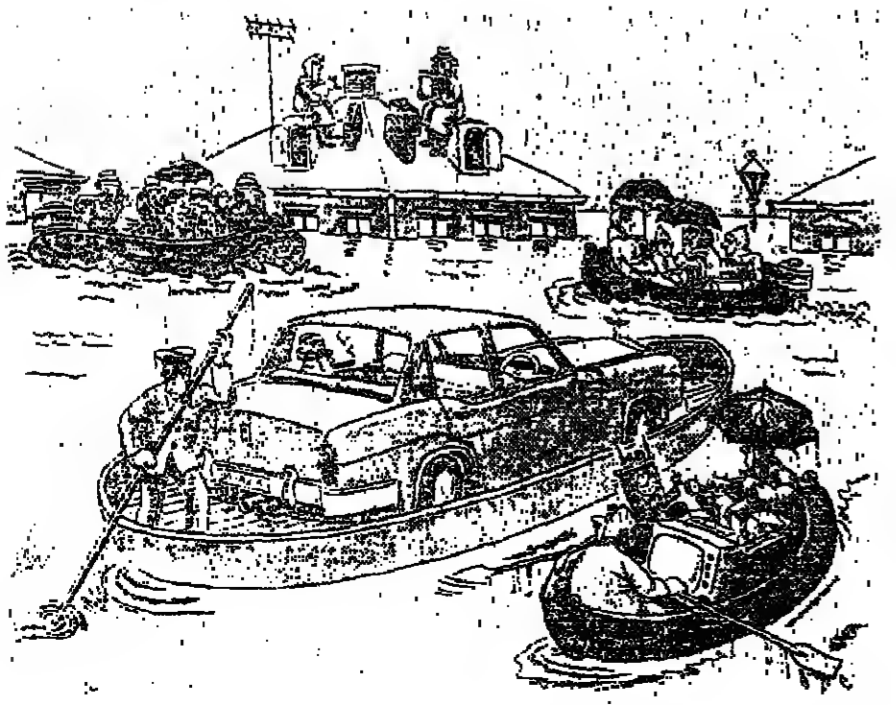


Schriftsteller nimmt Maß

(Bortók)



(Pascal)



(Holo)

كثيرا ما نرى

Die neue Geld-Perspektive

Das ist Börse 1987

Wenn Know-how sich bezahlt macht:

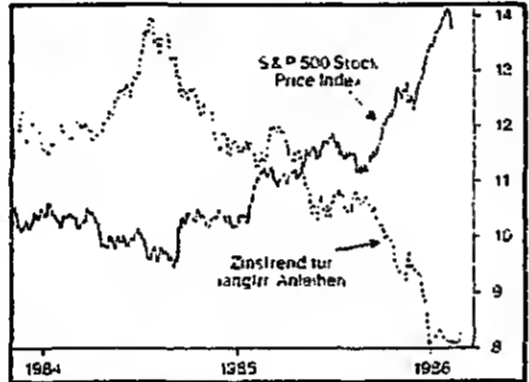
Die Börse ist kein Spielclub, wie so manche meinen, sondern der Lebensnerv einer dynamischen Volkswirtschaft.

Börsenspekulation ist a) strategisches Denken, b) taktisches Handeln mit Ihrem Kapital

Wenn Sie in den nächsten Monaten oder gar Jahren an der Börse Geld verdienen wollen...

Nach 4 Jahren Super-Börsen-Hause an fast allen Börsen der Welt sollte dies jedem weitsichtigen Börsianer klar sein.

Der Verfall der Rohstoffpreise ist gleichfalls zu Ende. Langsam beginnen die Preise für Industrie-Rohstoffe anzuziehen.



Es liegt auf der Hand, daß ein einfaches Fortschreiben der bisherigen Börsengewinne in die Zukunft nicht realistisch ist.

Das ist die logische Konsequenz in der Börsenstrategie '87.

Investieren wird 1987 was anderes als Spekulieren sein. Dem Hause-Trend 1982/86 war beides häufig identisch.

Diversifizierung im Portfolio erfordert größte Feinststeuerung Ihrer Dispositionen.

Die weitere Portfolio-Konzeption erfährt unter diesen Voraussetzungen eine generelle Gliederung in 3 Hauptteile.

Schwankungen innerhalb eines Trends optimal auszunutzen. So eröffnet sich für Sie aus dieser Tatsache eine zusätzliche Ertragskomponente.

1. Das Basis-Portfolio mit den verschiedenen Kombinationen von Zero Bonds und Normal-Bonds...

2. Das strategische Aktien-Portfolio in den besten Qualitätsaktien orientiert sich notwendigerweise an den längerfristigen Erwartungen...

1 Abonnieren Sie „Die Aktien-Börse“, als die strategische Grundlinie für die 12 wichtigsten Börsen der Welt.

3. Dem „Trading-Part“ kommt eine neue Bedeutung zu. Nur hier ist die einzige Möglichkeit gegeben...

2 Abonnieren Sie zusätzlich „AB TRADINGS“ als Pilotprojekt zur „Aktien-Börse“ für die Spekulationen in den Termin-Märkten.

Was ist ein Börsenberater?



H. A. Bernecker

Er ist derjenige, der Ihnen jede Woche den roten Faden für Ihre Börsenentscheidungen erläutert und Ihre aktuellen Geschäfte vorbereitet.

Kaum jemand in Deutschland hat Trendwenden (nicht Tips) so häufig, so exakt und so konsequent erkannt, genutzt und veröffentlicht, wie „Die Aktien-Börse“.

Mein Ziel ist es deshalb, daß meine Leser mit größtem Erfolg an der Börse operieren. Nicht mehr und nicht weniger.

Ich behaupte andererseits auch nicht, daß jede Spekulation aufgeht. Entscheidend ist, daß die Mehrzahl der Investments überdurchschnittliche Gewinne erbringt.

1. Der große Zinsanstieg ist zunächst einmal beendet. Eine Pause ist sicher, bevor es in den nächsten Jahren weitergehen kann.

2. Der erfolgreiche Prozeß der Desinflation ist vorerst beendet. Die Inflationsraten bewegen sich in allen Industriestaaten auf niedrigem Niveau.

5. Der große Gewinnssprung bei den Unternehmen ist abgeschlossen. Die Gewinne je Aktie verdoppeln sich in 4 Jahren.

6. Jetzt wird die „neue Dimension“ sichtbar. Sie bedeutet eine konkrete Bewertung jedes einzelnen Unternehmens.

7. Die Börse ist ein typischer Antizipationsmechanismus. Es werden kalkulierte Erwartungen diskontiert, also vorweggenommen.

Nach der Konsolidierung/Korrektur der Märkte ruht der weitere Börsentrend auf einer zwar stabilen Basis, doch der Drive fehlt.

Als niemand - auch wirklich niemand - die Zinsen fallen sah, traten wir es und sogar an dieser Stelle: 1982. Damit waren die Weichen für die größte Börsen-Hausse der letzten Jahrzehnte gestellt.

a) Der vorsichtige Anleger wähle ein Basis-Portfolio mit Zero Bonds oder einer Kombination davon und profitiere voll von den fallenden Zinsen.

b) Der spekulative Börsianer operiere in Aktien und Optionsgeschäften.

c) Der weitsichtige Investor kombiniere beides: Basis-Portfolio mit Eigenkapital plus Spekulation „auf Kredit“.

Einzelhäuser - Reihenhäuser - Zinshäuser

Individuelle Luxus-Wohnanlage in Lübeck für 2-Fam. auf einem 2500 m² großen parkähnlichem Gelände.

DER VERSTEIGERUNGSKALENDER Kaufen Sie Immobilien beim Auktionsort

Bielefeld 2-Fam.-Haus in bevorzugter Wohnlage Bielefelds, Südhang des Teutoburger Waldes.

Luxusvilla Düsseldorf in hervorragender Wohnlage am Rhein; Villa im Landhausstil.

La Anlageobjekt in Ostwestfalen Geschäftshaus Bj. 66, Umbau 85/86, 6000 m² hochwertige Verkaufs-, Büro- und Lagerflächen.

Holsteinische Schweiz/Eutin Elfensteinhaus, ca. 200 m² Wfl., 800 m² Grundstück.

STADT & LAND IMMOBILIEN Hannover, Zentrum Gewerbl. Immo. Bj. 1960, ersklassiger Zust., 10-Jahres-Mietvertrag.

Historisches Traumanwesen (repräsentativ - luxuriös - einladig) in oberbayr. Kreisstadt (Ortsteil) 90 km v. München.

Dr. Lübke Stuttgart 0711/619-3300 Dusseldorf-City, Büro-Gesch.-Haus-Interess. Innenstadtl. 4000 m².





EIGENTUMSWOHNUNGEN

BERLIN-INVESTITIONEN BLEIBEN ALS VERMÖGENSANLAGE ATTRAKTIV

Für attraktive (voll modernisierte) Altbauwohnungen allerdings nur noch bis zum 31. 12. 1986

Die ehemals breite Palette an risikoreichen, steuerbegünstigten Kapitalanlagen hat sich enorm verringert. Durchgesetzt haben sich volkswirtschaftlich sinnvolle Angebote...

Vermögen unter Denkmalschutz Wer kann sich schon dem Flair und der Faszination von Gebäuden aus der Zeit um die Jahrhundertwende mit ihren prächtigen Fassaden entziehen?

ge Mietgarantie ist ebenso selbstverständlich wie eine vorbildliche Abwicklung. Die beteiligten Projektpartner verfügen über langjährige Erfahrungen in der Modernisierung von zahlreichen Altbauprojekten.

3) Öffentlich geförderter Wohnungsbau Berlin - mit dem Staat als Partner und Förderer Das beste Beispiel, daß man sich hohe steuerliche Vorteile nicht zwangsläufig mit hohen wirtschaftlichen Risiken erkaufen muß, ist der öffentlich geförderte Wohnungsbau in Berlin.

Welche Möglichkeiten gibt es in Berlin? 1) Denkmalschutzobjekt mit extrem hohen Sonderabschreibungen am Kurfürstendamm Ein aktuelles Beispiel aus der Reihe Berlin-Fonds ist das Angebot CITY-FONDS Umlandstraße 171-174.

2) Durchgreifend modernisierte Altbauwohnungen in bevorzugten Wohnlagen Bei diesen Objekten besteht letztendlich in diesem Jahr die Möglichkeit, Sonderabschreibungen nach § 15 BerlinFG in Anspruch zu nehmen (wie § 7 EStG).

Sicherheit ist daher das wesentliche Kriterium, welches Tausende von Anlegern mit einer Beteiligung in Berlin verbindet. Extrem hohe staatliche Ertragssubventionen, staatlich verbürgte Fremdmittel sowie die technische und wirtschaftliche Prüfung und Überwachung durch die Wohnungsbau-Kreditanstalt (WBK) haben dazu geführt, daß die WBK heute bestmöglichsten kann, daß in den letzten 30 Jahren über 450 000 Wohnungen im öffentlich geförderten Wohnungsbau errichtet wurden, und diese wirtschaftlich gesund und voll vermietet sind.

WEST-KONZEPT GmbH Ernst-Wilhelm-May-Str. 9 5000 Köln 41

Wir suchen den Kapitalanleger

- der weiß, daß Geld „nur“ ein Berechtigungsschein ist
- der nicht nur die Steuersparanlage sucht
- der gleichwohl Steuern zahlen nicht nur als Pflicht empfindet

Wir bieten

- in einer der schönsten, zentral gelegenen Wohnanlagen der Bundeshauptstadt Bonn
- in gepflegten, großzügig angelegten Grünanlagen
- bei aufgelockerter, dreigeschossiger Bauweise, hervorragender Verkehrsanbindung und besten Versorgungsbedingungen

Wir beraten Sie gerne persönlich und unterbreiten Ihnen Angebotsunterlagen vor Ort. Wir versenden jedoch keine Prospekte, denn diese Anlage muß man gesehen haben. Sprechen Sie mit uns. Wir geben weitere Auskünfte und treffen Terminabsprachen unter Telefon (02 28) 61 60 75.

Hochsauerland Winterberg-Niedersfeld, die letzten 3 km... 116 000,- 82 m² 149 000,-

Studienplatz Mainz 1-21-Wg., ca. 18 m², 20, möbl., u. Stiehl, vollmöbl., zu verkaufen, VB 98 000,- DM. Zuzahlung P 4548 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4200 Essen.

DER STAAT ALS MIETER Außerdem Steuern sparen: 1. Fertige exzellent gelegene ETW, 2. Mehrwertsteuererstattung & Null-ESt.

Huckepack

Bisher haben sich Ihre steuerlichen Verluste aus Vermietung und Verpachtung erst im Lohnsteuerjahresausgleich oder bei der Einkommensteuererklärung ausgewirkt und manchmal erst über 1 Jahr später. Sie haben Zeit und Geld verschwendet. Mindern Sie Ihre Steuerlast jetzt und sofort.

Bendzko Immobilien Kurtfürstendamm 16 1000 Berlin 15 0 30 / 88 99 213 - 215

Form for requesting information about 'Huckepack-Effekt' with fields for Name, PLZ-Ort, Straße, and Telefon.

Qualität aus einer Hand BAB/P/R/O/F/I/IMMOBILIE

Sicherheit, auf die Sie nicht verzichten sollten

- Gebäudegutachten - vollständig von Architekten erstellt
Wertgutachten - eines vereidigten Sachverständigen der Industrie und Handelskammer für jede einzelne Wohnung
Objektbesichtigung - vom Keller / Heizungskeller bis zum Dach, damit Sie sehen können, daß alles in bestem Zustand ist

Ihr persönlicher Vorteil: Computeranalyse - Unser Computer errechnet Ihnen Ihre Steuervorteile auf den Pfennig genau.

Eines unserer Objekte mit erhöhtem Steuervorteil nach § 15 BerlinFG:

Kurfürstendamm - Seitenstraße Wohnanlage Zähringer Straße 17 - 19 63 Eigentumswohnungen, Plazierungsbeginn: 5. 11. 1986 Verkauf: 49 Wohnungsgrößen von 34 qm Wohnungskaufpreis: 59.230,- DM bis 99 qm Wohnungskaufpreis: 172.869,- DM Das entspricht einem qm-Preis von: 1.740,- DM

Für unsere Angebote kommen Personen ab einem zu versteuernden Einkommen von 50.000,- DM infrage.

Sofortinformationen erhalten Sie bei unseren Geschäftsstellen: BAB GmbH Berlin, Tel.: 030/882 61 13, Ihre Ansprechpartner sind Herr Henkel und Herr Jarosch

Form for sending documents to BAB GmbH with fields for Name, Vorname, Beruf, Anschrift, and Tel.

6% Rendite\* SYLT

Vermietete Eigentumswohnungen auf Deutschlands exklusivster Insel. Erhöhte Abschreibung nach § 7b EStG nur noch 1986 möglich, sofern noch nicht ausgenutzt.

Hamburg/Asterblick Ausbaufäh. Dachgeschöß im Neubau Hofweg 5 für eine repräsent. Wg. mit 180 m² Wohn- u. Nutzfl. Kfz, je nach Ausbaustand ab 250 000,- DM.

3-Zimmer-Ferienwohnungen im Kurort Schwarzwald In landschaftlich reizvoller Umgebung, kein Kurort, 700-1100 m ü. M.

München, DM 2845,-/m² Für 70-Anleger u. Eigentümer, 2 Wg. à 58 m², 3. OG, Balkon, Loggia (vermietet), Aufzug, EE u. Nass-Dach, 70% (letz. halbes) Anliegerstraße mit großer Grünanlage (Ökolo U-Bahn) am Kiliansplatz.

Kurstadt Bad Reichenhall

Beethovenstraße Eine Immobilie der Spitzenklasse. Herrliche Hanglage, 6 Wohnheiten, 5 Gehminuten vom Kurpark, 1a Ausstattung, Gas-Einzelheizung, Saunaanlage, bezugsfertig, 2 Wohnungen sind noch zu verkaufen.

Moderne Wohn Kettwiger Altstadt 122 m² Wohnfl., 15 m² Terr., 25 m² Innenhof u. Garage, Bj. 71, Renov. 83, Kaufpr. DM 335 000,- v. Priv. Tel. 02 81 71 26 97 ab 11.00 Uhr

Hamburg/Worderstedt 3-Zi.-Neb.-Kfz.-Wg., 1. OG im 3-Fam.-Hs., Wfl. 125 m², bezugsf., Gar., sep. Glas-Ezg., DM 350 000,- v. Privat. Günstiger Tel. (0 41) 5 23 25 85 u. 81 89 33

Bad Neuenahr - Im „Quellenhof“

Appartements und Eigentumswohnungen in erstklassiger Bauausführung zentral im Herzen von Bad Neuenahr. Günstige Preise ab DM 133 443,-. Bei Kauf in 1986: 5%ige Abschreibung, Eigenkapital ab DM 13 500,- (kann als Steuerersparnis finanziert werden). Ihr neues Zuhause ist kurzfristig beziehbar.

Olympia-Zentrum Kiel-Schilksee

Rendite 5,5% p. a. vor Abschreibung. Vermietete 1-Zimmer-Appartements in schöner Ostsee-Lage, 32 m² Wfl., E-Küche, Duschbad, Einbauschrank, gr. SW-Loggia.

Ferienw. auf Rindemey 57b Steuervorteil: Erwerb bis 31. 12. 1986 (b. Vorliegen d. weiteren pers. Voraussetz.) Neubau-ETW in herrl. Terr.-Wohnanlage (Schwarzwald, Sauna; Lift; kompl. möblert u. eingerichtet, z. B. 36 m² Wfl. DM 175 900,- GENG-Immobilien GmbH Postfach 61 499 Münster Telefon 02 51 17 96 28 11

Schwarzwald 1 1/2-Zi.-Appartement seiner Südhang, ges. 42 m², Gesamtpreis DM 125 000,-, sofort beziehbar. Wilfried Tessmer Auf der Wanne 20 7130 Villingen-Schwenningen Telefon 0 71 21 2 39 31

Im Schwarzwald direkt an der Schweizer Grenze - bieten wir Ihnen Immobilien erfolgreich zu kaufen - zu finanzieren Eigentums- und Ferienwohnungen, Einfamilien- und Bungalow, Reitanlagen und Grundstücke trend-Immobilien GmbH D-7894 Sülzingen-Weizen Am Sehweg 14 - 67 44 / 66 11

Südschwarzwald 2 1/2-Zi. mit Gärten und Gart. Terrasse zu verkaufen, Anliegerstr., unvoll. Tel. 0 28 45 26 22

Achtung, Steuerzahler!

Der § 7b EStG fällt weg

Das Jahr 1986 entscheidet über Ihre persönliche Steuerersparnis in den nächsten 12 Jahren. Nur wer in diesem Jahr noch eine vermietete Eigentumswohnung als Kapitalanlage erwirbt, kann für die nächsten 12 Jahre Steuern nach § 7b EStG bzw. § 15 Berlinförderungsgesetz - sofern nicht ausgenutzt - sparen.

Deshalb sollten Sie heute kaufen: • äußerst niedrige Kaufpreise • sehr günstige Hypothekenzinsen

Sprechen Sie jetzt mit uns! 0 30 / 88 99 - 1 Bendzko-Immobilien, Kurtfürstendamm 16, 1000 Berlin 15



- 1 Zi. (ca. 32 m²), Stein-Tempelhof 35 100,- DM
2 Zi. (ca. 55 m²), Stein-Badon 68 900,- DM
2 Zi. (ca. 68 m²), Berlin-Charlottenburg 77 300,- DM
2 1/2 Zi. (ca. 62 m²), Berlin-Tiergarten 65 400,- DM
3 Zi. (ca. 62 m²), Berlin-Charlottenburg 77 500,- DM
3 Zi. (ca. 74 m²), Berlin-Buckow 102 800,- DM
4 Zi. (ca. 73 m²), Berlin-Wilmersdorf 89 900,- DM

Form for sending documents to Bendzko-Immobilien with fields for Name, Straße, Ort, and Telefon.

EIGENTUMSWOHNUNGEN

DER STAAT IHR MIETER
Langfristige Mietverträge mit der Bundesrepublik Deutschland
UNSER ANGEBOT
94 Eigentumswohnungen „Am Mainparksee“

Berlin 33 Schmargendorf
Stadtwohnungen mit Charme & Flair.
Zur Zeit vermietete, großzügige Eigentumswohnungen im Steuermodell für gehobene Ansprüche.

UNBEBAUTE GRUNDSTÜCKE
Die DEUTSCHE BUNDESBahn verkauft für 3- bis 4-geschossige Wohnbebauung in 3400 Göttingen, OT Grono

Baureifes, voll ersch. Grundstück
1500 m² in Innenstadt des Staatsbades Bad Oeynhausens (Fußgängerzone, Nähe Kurpark + Kliniken, zu verkaufen, Bestens geeignet für Appartm. u. o. Seniorenwohnungen, Altersruhesitz u. a. m.)

Grundstücke Köln rechtsrheinisch
voll erschlossen f. Reihenhausbebauung, 44 Parzellen, auch in Kl. Tranchen zu verkaufen, KP je Grundstück DM 49.000,- inkl. Erschließung.

Großes Areal, ca. 100.000 m²
in Timmerdorf/Scharbeutz, an einen Betreiber für 1 Reha-Klinik od. f. Kurheim einer Aktiengesellschaft aus Konkurrenzmasse günstig zu verk.

Saartal (Graze Luxemburg)
Grundstück 4000 m² Wald/Wiesengebiet, Hanglage m. durchfließendem Bachlauf v. Priv. zu verkaufen, Bebauung ohne m²-Begrenzung möglich, Angebote unter U 6957 an WELT-Verlag.

Wann Sie es eilig haben, können Sie Ihre Anzeige über Fernschreiber
8 579 104 aufgeben.

1600 ha best. Rod. Land
Prov. Salta/Argentin., FF 15 Mio. LORENZ, Güter-Makler D-6364 Florstadt i. T. 0 60 35 / 56 20

Wangerooze
14 exkl. Ferienwohnungen
Fertigstellung Ende 1986
Nur noch wenige App. zu verkaufen.

HH-Othmarschen
Liebhaberobjekt
Eibchausee
5-Zi.-Wohn.-Wohn., 200 m² Wohn-NZL, 30 m² Süd-Terr., voller Einblick Schw.-Bad, Sauna, hochwert. Ausstattung, Preis VS. v. Priv.

Ostfriesische Nordsee
Norddeich
Neubau von 2 ETW, Fertigstellung 21.12.86 ca. 45 m² KP ab 104.000,- DM. Prospekt anfordern, Musterhaus-Besichtigung.

Freiwillige öffentliche Versteigerung
Im Auftrag des Konkursverwalters RA Ludwig Durach, Schützenstraße 22, 7968 Saulgau, werden im Wege einer freiwilligen öffentlichen Versteigerung am

Versteigerung einer Tennischalle in einem Wintersportort im Sauerland
1 Haltenplätze, 1 Außenplatz, 4 Bundesplatzbahnen, sowie Gastronomiebetrieb und Tennisclub, Zentral gelegen, großes Einzugsgebiet.

Zwangsvorversteigerung
am 27. 11. 86, 14 Uhr im Rathaus Bad Hersfeld
Herrl. ETW in Bad Hersfeld, hiesig Waldlage, 53 m² kleine Wohnanlage, sofort frei, Verkaufswert DM 158.000,-

Freizeitzentrum
Landkreis Waldshut/Südbaden
bestehend aus Tennisanlage mit 4 Plätzen, 6 Finesstennis, 6 Saunahaus, 6 Solarium, 6 Kegelbahn mit Dartschale und Bar, 6 Restaurant mit Freizeitaspeise, einschließlich aller erforderl. Nebenanlagen, dazu gehören ferner mehrere 1-3-Zi.-Wohnen, 51 180,- Grundstücksgr. 8296 m² (Erbbaurecht), Solaranlage, Inbetriebnahme möglich, Verkauf durch den Eigentümer für DM 3.200.000,- Anfragen an Plan Trade GmbH, Lindwurmstr. 82, 8000 München 2, Tel. 0 89 / 59 93 05

Kursstadt Mölln
Neubau Wohnanlage
Pesener Straße 32
Noch frei sind bezugsfertige 2-Zi.-Wohn., 67 m², 178.000,- DM 3-Zi.-Wohn., 90 m², 215.000,- DM auf ca. 4000 m² Parkgrundstück in einer ruhigen, bevorzugten u. erholsamen Wohngegend, am Naturpark Lbg. Seen.

Zwangsvorversteigerung
Wohnhaus in Burglengen
Nähe Juchobach
3 Wohnungen - 277 m² - Grundstück 1000 m² werden am 27. 11. 86, 9:30 Uhr im Amtsgericht Nordheim zwangsversteigert. Verkaufswert DM 450.000,-. Erwartetes Gebot mind. DM 300.000,-. Näheres Herr Erwin Rippe v. Tüdingen-Str. 7, 2930 Verel, Tel. 0 4 51 - 71 75

Wann Sie es eilig haben, können Sie Ihre Anzeige über Fernschreiber
8 579 104 aufgeben.

Suchen Sie eine solide, ertragreiche Immobilie, die jedem Vergleich standhält?
SB-LEBENSMITTELMARKT
Hildesheim
Fertiggestellt 1985. Interessante Konzeption, abgesichert durch langfristigen Mietvertrag mit finanzkräftigem Mieter. D 1 e Gelegenheit für Kapitalanleger. Kaufpreis 1,2 Mio. DM. INTERINVEST AG - Deutschlandbüro Südwest Postf. 12 06 - 6070 Lango - Tel. 0 61 02 / 2 10 59

Wangerooze
„Haus in der Sonne“
Elisabeth-Anno-Str. in Miltahausen 1 8 etagen, FeWo, teilw. m. überblick, gesucht. Vermietung durch Wangerooze Uchabusservice mögl. hohe Steuervorteile. Baumler & Becker GmbH Soltau 3, 44 25 02 31 / 4 41 25

Wir suchen bundesweit SB-Marktgrundstücke
zu Spitzenkonditionen vorzugsweise gemietet o. als Vorbesitz mit einbindung an GWR, Makler, Bäder etc. codet 10 03 64 4300 Essen

Grundstückseigentümer, Vermögensverwalter, Bauträger, Architekten
Wir suchen bundesweit, überwiegend für eigenen Anlagebedarf Gewerbliche Grundstücke und Geschäftshäuser für SB- und Fachmärkte sowie industrielle Geschäftshäuser und Einkaufszentren, fertiggestellt oder mit gesichertem Baurecht. Auch Kooperation mit Projekt-schwärzern.

4800 Bielefeld 1
Gewerbefläche (ca. 4 180 qm) an der Wilhelm-Bertelsmann-Straße, zu vermieten bzw. zu verkaufen. Miet- bzw. Kaufpreis: Verhandlungssache. Schriftl. Höchstangebote bis 05. 12. 86 arbeiten an Bundesbahndirektion Essen - Fr 42.02 Le 503/89 - Postfach 10 08 83, 4300 Essen 1

Ferienwohnung in Bad Griesbach
Wir erziehen ab Frühjahr 1987 das Haus Weisitzer mit voll komfortablen ETW von ca. 60 m² Wfl. in schöner Hanglage zum Preis von 2,5 DM 103.000,- für 87,87 m² Wfl. in diesem Preis sind Notargebühren, Bauzuteilungen, Grunderwerbsteuer und die kompl. Möblierung enthalten. Fertigstellung Herbst 1987.

Gewerbeobjekte
SB-Märkte, Geschäftshäuser (fertiggestellt oder zu bauen) gesucht v. privater Investorengruppe. Bitte senden Sie die ausführlichen Unterlagen, Zuschr. umf. G 7038 an WELT-Verlag, Postfach 10 03 64, 4300 Essen.

SB-Markt
provisionenfrei, bis DM 2,5 Mio mit AFA, zu kaufen gesucht. Zuschriften u. K 7038 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 94, 4300 Essen.

Aus der Praxis für die Praxis
Beratung und Management für Ihre Freizeitimobilie

Kursstadt Mölln
Neubau Wohnanlage
Pesener Straße 32
Noch frei sind bezugsfertige 2-Zi.-Wohn., 67 m², 178.000,- DM 3-Zi.-Wohn., 90 m², 215.000,- DM auf ca. 4000 m² Parkgrundstück in einer ruhigen, bevorzugten u. erholsamen Wohngegend, am Naturpark Lbg. Seen.

Wir suchen bundesweit SB-Marktgrundstücke
zu Spitzenkonditionen vorzugsweise gemietet o. als Vorbesitz mit einbindung an GWR, Makler, Bäder etc. codet 10 03 64 4300 Essen

Betriebsstätte, 606 m² + Wfl.
R. Neustadt/Weinstra., 1,2 Mio. LORENZ, Immobilien-Makler 6364 Florstadt i. T. 0 60 35 / 56 20

Gewerbliche Immobilienverkäufe
1. ALDI-Markt, Großstadt Ruhrgbiet, 740 m² Nutzfläche (2500 m² Grundstück, Jahresmiete DM 135.200,-, Verkaufspreis DM 1.920.000,-)
2. Wohn- u. Geschäftshaus mit ALDI-Markt, Stadt im Harzvorland, 4 Jahre alt, Jahresmiete DM 175.569,-, Verkaufspreis DM 1.400.000,-
3. Geschäftshaus u. Einkaufszentrum Hamburg, Neubau 1986, Nettomiet-ertrag jährl. DM 720.000,-, Verkaufspreis DM 10.300.000,-
4. Supermarkt-Neubau Hamburg, 1480 m², Minimalmarkt, Jahresmiete rd. DM 270.000,-, Verkaufspreis DM 3.500.000,-
5. Gewerbetankstelle mit Supermarkt, Sanitätsmarkt, Fachgroßhandelslager u. a., Raum Hannover/Bremen, Jahresmiete DM 640.000,-, Verkaufspreis DM 6.720.000,-
6. PLUS-Markt in Ostfriesland, Neubau Fußgängerzone, Jahresmiete DM 87.000,-, Verkaufspreis DM 980.000,-
7. Minimarkt, Raum Hannover, Neubau 1986, Jahresmiete DM 270.000,-, Verkaufspreis DM 3.600.000,-
8. Geschäftshaus mit Supermarkt, Laden usw., Stadt in Schleswig-Holstein, Jahresmiete DM 450.000,-, Verkaufspreis DM 5.500.000,-
Alle Objekte langfristig vermietet, inkludierte Verträge, Weitere Objekte auf Anfrage.

Wangerooze
„Haus in der Sonne“
Elisabeth-Anno-Str. in Miltahausen 1 8 etagen, FeWo, teilw. m. überblick, gesucht. Vermietung durch Wangerooze Uchabusservice mögl. hohe Steuervorteile. Baumler & Becker GmbH Soltau 3, 44 25 02 31 / 4 41 25

Wir suchen bundesweit SB-Marktgrundstücke
zu Spitzenkonditionen vorzugsweise gemietet o. als Vorbesitz mit einbindung an GWR, Makler, Bäder etc. codet 10 03 64 4300 Essen

Geben Sie Bitte die Vorwahl-Nummer mit an, wenn Sie in Ihrer Anzeige eine Telefon-Nummer nennen.

Horst Voss GmbH, Immobilien
2000 Hamburg 76, Auguststr. 12, Tel. 0 40 / 2 20 31 83 + 93

Supermarkt! Nur 10,6fach!!
12 Meter, Mietvertrag bis 1999, Lage NRW, Jfl 367 600,- DM, Preis 3 900 000,- DM zzgl. 14% MwSt. Courtagen 4,56%, Dr. Gorbach GmbH, Intern. Immobilien 2800 Bremen, Osterholzer Dorfstr. 5, Tel. 04 21/45 01 05

Wir suchen bundesweit SB-Marktgrundstücke
zu Spitzenkonditionen vorzugsweise gemietet o. als Vorbesitz mit einbindung an GWR, Makler, Bäder etc. codet 10 03 64 4300 Essen

Werden Sie Bauherr mit allen Steuervorteilen - teilweise noch 1986 - Raum Salzgitter!
SB-Lebensmittelmarkt
Fertigstellung Sept. 87, heute schon langfristig vermietet! Interessante Größenordnung, sehr gute Lage.

INTERINVEST AG
Deutschlandbüro Südwest
Postf. 12 06, 6070 Langen
Telefon 0 61 03 / 2 10 59

Handwritten note: 10.000,00

INDUSTRIE UND GEWERBE

Wir beabsichtigen im Zentrum Bochums ein Computer-Center (Verkauf, Beratung, Schulung etc.) in einem repräsentativen Neubau aufzubauen...

Hamburg Gewerbe-Neubau-Projekt 1a Vermietungslage Läden, Büros, Wohnungen, bezugsfertig 30.9.1987...

LIMBACH Ladenlokale Bonn 1a Lage, 100 m², DM 13.000,- 1c Lage (aber noch Fußgängerzone)...

Gewerbegebiet Quickborn in verkehrsgünstiger Gewerbezone nahe der BAB-Abfahrt Quickborn...

Großraum Düsseldorf-Neuss SB-Markt Bauj. 1981, Verk.-Fl. 988 m², 18 Kfz-Abstellpl., Nettometrie...

MÜNCHEN-ZENTRUM Büro, 113,37 m², DM 495.000,-, Rendite 8,14%, Sof. Selbstbez. möglich...

Einziger Campingplatz in bayerischer Großstadt zu verkaufen - langjährig bekannt - in herrlicher Lage...

Suchen Sie für Ihre Zukunftssicherung solide und ertragreiche Immobilien? 2 interessante Gewerbeobjekte mit Labormittelabfüll- und Anstricharbeiten...

Lichtensteiner Firma 6 Jahre alt (Establishment), Zweck: Übernahme u. Verwaltung von Beteiligungen u. Rechte...

Winsen/Luhe Moderne Produktions- und Lagerhalle, Bauj. 1982, auf 4233 m² Grundstück im Gewerbegebiet Osterweiden zu verkaufen...

Bürogebäude 25 km von Ffm. BAB-Anschluss, Bj. 83, 2600 m² Nutzfl., 3820 m² Grd., ideal für 'high-tech'...

Wohnsitz in Reith im Winkel als Fremdenvermietung im privaten Rahmen 3-Zimmer-Eigentumswohnung...

Seitene Gelegenheit Live-Music-Lokal (weit über Berlin Grenzen hinaus bekannt) sofort zu verpachten...

Rentable gut eingeführte Großraum-Disko mit Bierdorf (insges. 17 Theken) im nordwestdeutschen Raum...

Hallen-, Büro- und Versorgungsgebäude auf Industrie-grundstück in Braunschweig mit guter Verkehrs-anbindung...

Renditeobjekt Grundstück mit Verbrauchermärkten in Eifel-Kleinstadt, Mietvertrag bis 2007...

IRHH Industrie-Rat Hamburg GmbH Abteilung Immobilien Rothenbaumchaussee 5, D-2000 Hamburg 13...

Witzig-Bunter-Glasveranda mit Franchise-Vertrag zu verkaufen, Großraum Hagen, 1a Lauf-lage...

Supermarkt Hamburg gute Lage, langfristig vermietet, 1a Mieter, ME DM 403.000,- p. a., Verkaufspreis DM 4,7 Mio., von Privat, ohne Courtage...

Existenz Leihhaus m. Wng. in bester Citylage von Berlin aus Altersgründen zu verkaufen...

Die WELT ist in der Woche bei rund 20.000 Verkaufsstellen im Angebot, am Wochenende bei 23.000.

Verkaufe Spielwarengeschäft in EG-Passage in einer 100.000-Einwohner-Stadt am Südrand des Ruhrgebiets...

Lager- und Produktionshalle mit 2738 m² auf einem 10.784 m² großen Gewerbegrundstück mit Wasser- und Gleisanschluss...

HELMSTEDT DREI-SCHREIBE ZWISCHEN OST UND WEST! Mit 860000 Lkw-Abfertigungen im Jahr 1982...

Unternehmensverkäufe Lukratives Fertigungsunternehmen - Spezial-Betonprodukte Das seit 30 Jahren bestehende, exzellent geführte und bewährte Unternehmen...

Unternehmensverkäufe Reparaturbetrieb für ELEKTROARMATUREN in Hamburg, mit guter Auftragslage, aus Altersgründen zu verk.

Unternehmensverkäufe Existenz Leihhaus m. Wng. in bester Citylage von Berlin aus Altersgründen zu verkaufen...

Unternehmensverkäufe Reparaturbetrieb für ELEKTROARMATUREN in Hamburg, mit guter Auftragslage, aus Altersgründen zu verk.

GEWERBLICHE RÄUME

GESUCHE sucht Ladenlokale in Ia Lagen ImmoCommerz Immobilien GmbH, 4000 Düsseldorf 11 Rheinfeld 102, Telefon (02 11) 57 40 73, Telex 8 582 462

1800 m² + 70 Parkplätze Erdgeschoss als Teilfläche, oder ganzflächig im Bonn-Bad Godesberg, Industriegebiet Pennenfeld...

Arztpraxis langfristig zu verpachten in einem neugebauten Kurhotel mit ca. 460 Betten in bekanntem Kurort in Oberbayern

LADENLOKALE Aachen 120 qm EG 13.500,- Berlin 45 qm EG 12.000,- Bocholt 50 qm EG 5.000,- Duisburg 300 qm EG / 1 OG 13.500,- Gütersloh 90 qm EG 7.000,- Hamburg 500 qm EG / 1 OG 16.000,- Kleve 100 qm EG 6.000,- Krefeld 180 qm EG 25.000,- Leverkusen 1300 qm KG / 1 OG 20.000,- Mannheim 180 qm EG 14.700,- Mülheim/Ruhr 560 qm EG / 1 OG 17.500,- Recklinghausen 110 qm EG 12.000,- Stuttgart 35 qm EG 15.500,- Witten 120 qm EG 8.000,- Witten 450 qm KG / 1 OG 12.000,-

Filiakette sucht für drei verschiedene Vertriebswege Läden in Ia Lagen zwischen 80-120 m² Verkaufs- u. abhol. Spitzenkonzeptionen

Lebensmittellager 2450 m² ab l. 1.88 in zentr. Lage an Schnellstraße in Nürnberg einschl. 229 m² Frischfleischlager + 450 m² Bürofläche + Sozialräume zu vermieten

Immobilienkäufer, aufgepaßt! Spare Ihnen bei jedem Immobilienkauf ab 1 Mio. DM ca. 2-3% Arbeit auf Erfolgsbasis. Diskretion zugesichert.

UNSERE STÄRKE IST DIE LAGE RENA KEMPER GMBH KEMPER'S MAKLER FÜR HAUS- & GRUNDESBITZ Cedilianallee 6 · 4000 Düsseldorf 30 · Telefon 0211/49 88 49 · Telex 8 582 686

Kleines Geschäftshaus in Wiesbaden zu vermieten Neubau, ca. 200 m², in der Wagenmannstr. 3. Bestlage im Fußgängerbereich der Altstadt (Kirchgasse / Langgasse / Marktstraße)...

SETZEN SIE AUF ERFOLG - WIR HELFEN IHNIEN DABEI! Butzbachs neuer Treff! Der neue Ortsmittelpunkt in der Fußgängerzone. Die attraktive LIMES-GALERIE! 75% der insgesamt 6.500 m² Nutzfläche sind bereits vermietet!

Zahnarztpraxis idealer Standort, mit Praxisräumen, Ausbau nach Wunsch, und großer Wohnung auf dem Lande, zu vermieten.

IMMOBILIEN IN SPANIEN IBIZA Bungalow an der Cala Lienga DM 135.000,- Bungalow an der Cala Lienga DM 165.000,- Villa mit Studio an der Cala Lienga DM 280.000,- Villa in Can Fumet DM 345.000,-

GEWERBEFLÄCHEN f. Fachmärkte/Dienstleistung, 478 Lippstadt, Kerngebiet, an Ausfallstr./Hbf. Ost, Großparkplatz, zu verm./verk.

Lagerhalle gesucht 1000/1500 m², ebenerdig, Lkw-be-fahrbar, mit sozialen Räumen u. Bürosraum, in R. Mühlheim/Duis-burg u. Oberhausen

Teneriffa/Sonnenseite Erstbezug, Meerblick, 2 Zi., Einbauküch., Bad, ca. 60 m², 51.000,- DM, 3 Zi., Kü., Bad, 70 m², 68.000,- DM, Gelegenheits-lux.-App., voll möbl., 60 m², 62.000,- DM, 3 Zi., voll möblert, 100 m², 70.000,- DM

Gelegenheit - Menorca sehr schöne, gut eingeführte App.-Anlage, 18 Betten, mit Schwimmbad am Meer, Bestzu-stand, von Privat zu verkaufen.

Mietbüro zum Sparrarif inkl. Telex/Telefon, Sekretariat, Büro Tel. 8 23 61 / 1 46 15 Ihr Büro im Ruhrgebiet!

Limes-Galerie Butzbach Weitere dynamische Miet-Partner gesucht! Zur Abrundung des Branchenmix suchen wir dynamische Partner zur Anmietung der Räumlichkeiten aus den Bereichen

Costa Blanca Wir bieten Ihnen fertige, fertiggestellte u. solide geg. Doppelh., Villen u. ETW's m. Meer u. u. z. T. SW-Pool, etc. Tennispl., großart. angeleg. Gärten u. wertv. Einrichtung, ab DM 110.000,- in besten Lagen u. Capde, Altea u. Benissa. Keine Marketing-gelbst.

Gebrauchtwagen-Handel in Barcelona/Spainien sofort an deutschen Interessenten abzuge-ben. Ausstellungsraum im Zent-rum vorhanden.

Für Immobilien- und Kapitalien-Anzeigen in Deutschland Die Große Kombination Immobilien-Kapitalien DIE WELT WELT SONNEN

LIMES-GALERIE BUTZBACH Damenausstatter - Boutiquen; Jeans-Shop; Lederwaren; Galanterie Modeschmuck; Geschenkartikel; Accessoires; Uhren u. Schmuck; Foto; Optik; Rundfunk - Phono; Elektronik - Heimcomputer; Schlüsseldienst - Absatzbar; Haushaltsartikel; Spielwaren; Heimtextilien; Blumen; Fast-Food; Sonnenstudio; Kosmetiksalon mit Parfümerie.

DENIA/Costa Blanca Erbengemeinschaft verkauft reizvolles, in maurischem Stil erbautes Doppelhaus in ruhiger Lage. Zwei abgeschlossene Wohnbereiche je 80 m², Swimmingpool, schöne Gartenanlage - 150 m zum Meer. Kaufpreisvorstellung 260.000,- DM.

Teneriffa-Süd Luxus-Bungalow direkt am Meer, 2 Schlafzimm., Wohnzimmer, Küche, 2 Bäder, Terrasse etc., 86 m², neu! DM 180.000,-

Die Große Kombination Immobilien-Kapitalien DIE WELT WELT SONNEN

LIMES-GALERIE BUTZBACH

DENIA/Costa Blanca Sommer 87 im eigenen Bungalow! Herrliche Bungalowanlage, fast direkt am Sandstrand, in d. Nähe vom Yacht-Hafen haben wir Ihr Haus, mit 2 Schlafz., WZ, EBZ, großer Terrasse inkl. Garten u. Schwimmbad für nur DM 128.000,-

Suche Haus zu kaufen Costa Brava/Nord ruhige Lage, strandnah, gut erhalt., groß Grundst.



IMMOBILIEN IM AUSLAND

Costa-Rica Die Schweiz Mittelamerikas Am schönsten Strand von Tamarindo haben wir für Sie über 300 Parzellen zwischen 600 und 1000 m² reserviert.

ANDORRA Immobilien Domizilgesellschaft Deutsche Betreuung in Andorra ECONSAR

EINMALIGE RARITÄT Ihr Traumhaus in Kitzbühel/Tirol zur Miete Hochherchaftlicher, vollst. möblierter Landsitz

Lago Maggiore/CH Hübsche 2-Zimmer-Wohnung in kleinem charmanten Haus, Seelage, str. 225 000,-

Britisch-Kolumbien/Westkanada - Privatverkauf Grundstück, schön gelegen, 107 ha, meist Wald, etwas Weideland.

Renommiertes Immobilien-Büro in 564-Frankreich (Côte d'Azur) sucht Deutsche Agenturen für den Verkauf exklusiver Angebote.

Florida Golfküste Baugrundstück 1300 m² (Fort Myers), Eckgrundstück, in reiner Wohngegend u. Priv. zu verkaufen.

WALLIS/SCHWEIZ Chalets und Apartments Südside, herrliches Panorama der Walliser Alpen.

Vivere in Toscana Wir haben über 200 Häuser zu revidieren und bereitwillig direkt vom Verkäufer ständig im Angebot.

Villa der Superklasse im Elsaß, Nähe Buss) gelegen, 1400 m² Wohn-/Nutzfläche, Marmorböden.

Hotel in Österreich (Steiermark) in einem Städtchen mit ca. 10 ha Grund u. umgebenen Wald-Gründe, 33 Betten mit Bad, WC, über 200 m² bebaut.

Frankreich Schloß Henry IV, 6 ha Park, ca. 650 000,- DM Makler, Tel. 0 69 05 / 29 87

Supergelegenheit! Südfriankreich Zw. Frejus u. Grasse, umständelbar zu verk. Villa im Provencalstil.

Absolut sicheres Investment Westaustralien, Getreidegroßhandel, bestellg. Firma, großer Kundenstamm.

PARAGUAY Gewerbebeziehung, Beteiligungen, Handelsverbindungen, Immobilien, Umsiedlungen.

Chalet Col de l'Azalier 1200 m Höhe, Ski-Station 900 m, Grundstück Südlig, 560 000 FF.

Partner für USA-Landinvestitions-Gemeinschaft gesucht. Zuschr. unt. K 7085 an WELT-Verlag.

Hotel in Österreich (Steiermark) in einem Städtchen mit ca. 10 ha Grund u. umgebenen Wald-Gründe, 33 Betten mit Bad, WC, über 200 m² bebaut.

Frankreich Schloß Henry IV, 6 ha Park, ca. 650 000,- DM Makler, Tel. 0 69 05 / 29 87

Absolut sicheres Investment Westaustralien, Getreidegroßhandel, bestellg. Firma, großer Kundenstamm.

PARAGUAY Gewerbebeziehung, Beteiligungen, Handelsverbindungen, Immobilien, Umsiedlungen.

Chalet Col de l'Azalier 1200 m Höhe, Ski-Station 900 m, Grundstück Südlig, 560 000 FF.

Partner für USA-Landinvestitions-Gemeinschaft gesucht. Zuschr. unt. K 7085 an WELT-Verlag.

BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

Die suchen nur 1a VERTRIEBSLEUTE Anlagenvetriebsprofis gesucht Apartments für Studenten in der Universitätsstadt Bayreuth

VOR Konkurrenz-Anmeldung Schutzvereinbarung, bevor Daten übergeben werden. ZUFÜHRUNG: Hauptstraße 60, CH-3200 Müriwil, Schweiz

BAB/P/R/O/F/I/IMMOBILIE Zum Mitvertrieb suchen wir qualifizierte Einzelvertriebsgruppen und Einzelverkäufer/innen

Für den klugen Anleger sind aller guten Dinge drei: 1. Steuer-vorteil, 2. Wirtschaft-lichkeit, 3. Sicher-heit. Unser Angebot: Chiemgau Immobilien 366036

MS NORBRIT WESER Schiffsbeteiligung mit 27% Verletzungsrisiko in 1986, bezogen auf die Einzahlung bei fehlender Finanzierung der KG-Einlagen.

15x 10000,- DM Aufstrebendes junges Unternehmen in Wachstumsbranche (Marktlücke) sucht 15 x 10 000,- DM für 3 Jahre.

Suche 150 000,- DM auf 1 Jahr zur Erweiterung eines Daimler-Benz-Neuwagen-Unternehmens. Interess. Zinslos, Gebotsfrist 10.12.86

Geldanlage mit monatl. Auszahlungen u. überdurchschnittlichen Renditen per annum. Abwicklung über Schweizer Bank.

Gold Planen Sie voraus für Inflation- und Krisenzeiten. Schweizer Bank bietet wertvolle Goldanlagen.

EBW-Program Routette in EPROM für PC 1500 A/S.H.A.R.P. Taschen-Computer, Spiel auf einfache Chance.

Hoher Verdienst auch nebenberuflich für Bauperson-, Versicherungsvertreter, Anlage-, Vermögensberater, Vertriebsgruppen

Liquidität Schnelle Liquiditätsbeschaffung bei guter Bonität durch unser seriöses Immobiliensystem.

100 000,- DM Risikokapital für ein junges Dienstleistungsunternehmen (Marktlücke) für 2 Jahre gesucht.

Seit 17 Jahren zahlen wir auf Festgeldern in DM oder 5% Privatkonto und regelmäßig 10% Zinsen.

BANKANLAGE in der Schweiz bis zu 12% Zinsen auf Festgeldern per annum. Unterliegen gegen DM 3,30 Rückporto.

Kurzfristige Beteiligung an Fertigungs- und Montagebetriebl. ab 250 000,- zu vergeben. Rendite in 15 Mon. ca. 20%.

Partner zum Erwerb eines Wohnhauses in Berlin als GbR-Gesellschafter gesucht. garantiert sichere Vermietung, steigerungsfähige Mieten.

DARLEHEN, HYPOTHEKEN, KREDITE IN DM, SFR, USS z. B.: Fribid, Avalkonditionen in DM + sfr 5%, in US-\$ 6,7% Zinsen oder besser.

5 3/4 % Zinsen, Auszahlung 96%, 10 Jahre fest, eff. 6,4% in sfr ohne Aval. 10 Jahre tilgungsfrei für Gewerbe- und Renditeobjekte.

12% p. a. und mehr Rendite bei sicherer und diskreter Kapitalanlage durch Schweizer Bankverwaltung.

Ihre Investitionsentscheidung - Unsere Empfehlung zum Jahresende '86. 1. Die Beteiligung am aktuellen RWI-Fonds.

Partner zum Erwerb eines Wohnhauses in Berlin als GbR-Gesellschafter gesucht. garantiert sichere Vermietung, steigerungsfähige Mieten.

Drei bärenstarke Problemlösungen für Steuerzahler! Lassen auch Sie im Steuer-Report Berlin, was Sie gemacht wird.

SCHWEIZ 8-Familien-Haus zwischen Bern und Freiburg - Legal durch Ausländer käuflich. Mindestkapital sfr. 500 000,-

Hohe Sofortliquidität bei Kauf v. Qualitätsimmobilien an ausgewählten Standorten! Bei guter Bonität kurzfristige Abwicklung sichergestellt.

Spanien/Florida - Ihre neue Zukunft Internationale Repräsentanten mit Spanien, Florida, Griechenland und Tunesien sucht Partner!



BETEILIGUNGEN - ANLAGEN - GELDVERKEHR

**Bares Geld** - Verschönen Sie Ihren Geldbeutel mit 7,5% Zinsen...  
 Darf 7,5% Zinsen ab '87 weg...  
 Unser Angebot für Sie:  
**Stadtwohnungen in besten Lagen Hamburgs**  
 Info-Coupon  
 Besuchen Sie uns...  
 2000 Hamburg 63, Tel. 041 3 63 20 15

**VOR**  
 Kredite zu 2 1/2 %  
 Effektivzins ab Hypotheken, Aval etc. Ausschließlich für Inhaber von Wertpapierdepots...  
 Treuhänder Dr. Busser, Zürich  
 Tel. 0041 1 3 63 20 50

**Beteiligung an internationaler Spielbank**  
 mit großem und kleinem Spiel. Auslandskapital möglich.  
 Hochinteressante Investition!  
**S + P CONSULT GmbH**  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Die beste Steueranlage!**  
 Sie finden keine bessere!  
 1986  
 Besteuerung des Contingent...  
 Kurt Kirschmann  
 Berater für Sozial- u. Steuerrecht  
 7230 Schwaberg - Schwabenhof

**Festgeld in sfr oder DM**  
 1 Jahr = 10% p. a.  
 2 Jahre = 11% p. a.  
 3 Jahre = 12% p. a.  
 bietet ausländische Bank  
 Zuschriften u. L 7088 an WELT-Verlag, Postf. 10 08 64, 4300 Essen.

**NEU • HYPOTHEKENFINANZIERUNG • NEU**  
 In schwierigsten Fällen, z. B. Zwangsversteigerung...  
 Zu verkaufen in Deutschland: etablierter, hochprofitabler, international tätiger  
**Adreßbuchverlag**  
 gute Zukunftsaussichten, gutes Team, ortsungebunden.  
 Geeignet als Diversifikations-Objekt, evtl. auch für Druckereibetrieb...  
 Schriftliche Anfragen erbeten an:  
**ELISABETH A. MÜLLER**  
 CONSULTANT Mergers + Acquisitions  
 Klausstraße 44, 8008 Zürich/Schweiz

**Beteiligung**  
 an einer vollausgestatteten...  
 16 08 64, 4300 Essen.

**Sfr-Kredite ab 4,75% Zins**  
 MORAWIETZ  
 7000 Stuttgart 1

**Hypotheken-Darlehen Sonderkontingent**  
 Vermittlung ab Darlehenssumme 1 000 000 -  

Zinsfest-schreibung	Zinssatz	Auszahlung	anfänglicher effektiver Darlehens-zinssatz
5	5,2%	98%	5,22%
7 1/2	4,7%	98%	4,72%
10	5,5%	98%	5,52%
12	5,9%	98%	6,12%

 Keine Vermittlungsgebühr, Tilgung über Lebensversicherung.  
 Vermittler: Vater Kalkreuth, Tel. 0 29 24 747 71 00 32 51

**Wie Sie aus 4.000 DM Startkapital 120.000 DM Jahresgewinn machen**  
 Kurt Kirschmann  
 Berater für Sozial- u. Steuerrecht  
 7230 Schwaberg - Schwabenhof

**GmbH-Anteile**  
 mit 2 Mio. Verlustvortrag in Kombination mit bauseigenem Grundstück, 8 ha, für Ferienpark (Inv. Zulage 5,75%) zu verkaufen...  
**Haben Sie Liquiditätsprobleme?**  
 Im Bereich des kapitalisierenden Anlagegeschäfts bieten wir Ihnen innerhalb kürzester Zeit Liquidität...  
 Sie brauchen Liquidität!  
 Durch Gegengeschäfte im Immobilienbereich erhalten Angestellte und Selbständige bei entsprechendem Einkommen Liquidität jeder Größenordnung.  
 Tel. 0 89 / 33 18 90, Mo. - Fr. von 14-20 Uhr  
 ISD-GMBH, ANLAGENBERATUNG

**Argente-Fidco bietet an:**  
 5,5% - 7,1% Ausschüttung bei Verrechnungsabreden an Spitzenanliegen in Wiesbaden, Oberursel und Peine...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Junges Unternehmen (2 1/2 J.)**  
 mit leistungsfähigen...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Beteiligung (stille oder tätig) ab DM 200.000,-**  
 zur Errichtung eines neuen...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Kalifornische Goldmine**  
 120.000 DM Jahresgewinn...  
 Kurt Kirschmann  
 Berater für Sozial- u. Steuerrecht  
 7230 Schwaberg - Schwabenhof

**Auto-Leasinggesellschaft**  
 im westdeutschen Raum (Stammkapital 3 Mill.)...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

UNTERRICHT UND FORTBILDUNG

**USA**  
 Ein High School-Jahr in der USA...  
**ISI**  
 Internationale Sprach- und Studien-Ferien  
 im Bodenseegebiet  
 6900 Heidelberg  
 Tel. 0 62 21 4 90 35

**Leicht lernen ist „in“**  
 Sprachen lernen ist in „lingua“...  
**lingua**  
 Sprachschule  
 Individualisierte Lernmethode

**fee-Sprachreisen:**  
**Auch diesmal wieder mit der Note gut test**  
**SPRACHREISEN**  
 SCHÜLER-PROGRAMM  
 Der Sprachkurs für die guten Noten...  
 ERWACHSENEN-PROGRAMM  
 Der Sprachkurs für den guten Job...  
 fee-Sprachreisen GmbH  
 7000 Stuttgart 1  
 Leibnizstraße 3  
 Telefon (0711) 63 80 48

**FRANZÖSISCH 66**  
 Eine oder mehrere Wochen in den Ardennen...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**INTERNATIONALES SPRACH-SPORT-ZENTRUM**  
 Für Schüler: 4-16 Jahre Englisch...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Kosmo-dynamisches intensiv-Training Roland Ropers + Partner**  
 Ab Mitte Januar 1987...  
 4000 Düsseldorf 1

**Wanderlandschaften**  
 Wandern, Radfahren, Kajak...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**INTERNATIONALES SPRACH-SPORT-ZENTRUM**  
 (Prospekte und persönl. Beratung...)  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Unsere Kurse finden in regelmäßigem Turnus in folgenden Städten statt:**  
 Düsseldorf, Bonn, Berlin, Baden-Baden, Frankfurt und München.  
 Aus unserem kosmo-dynamischen Programm:  
 - kosmisches Atem-Bewußtsein  
 - Wahrnehmung einer höheren Wirklichkeit  
 - Leben aus der Quelle  
 - Unvertrauen und Gesundheit  
 - Gleichgewicht von Körper und Seele  
 - Befreiung von Angst und Spannungen  
 - Wege zu einer positiven Lebensgestaltung

**Hoteltachscheule Stadthagen**  
 Küche, Restaurant, Hoteltachscheule...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**SUPERLEARNING**  
 Cassettensysteme für:  
 ENGLISCH • FRANZÖSISCH  
 SPANISCH • ITALIENISCH  
 RUSSISCH • SCHWEDISCH  
 LATIN • WIRTSCHAFTS-ENGL.  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**ROLAND ROPERS + PARTNER**  
 Mathildenstraße 6, 4000 Düsseldorf 1

**Pharmazieschule Dr. Kurt Blindow Bückeburg**  
 Herminenstr. 23a (Palais), 3062 Bückeburg, 05722/4031  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**PSYCHOLOGISCHE LERNSYSTEME**  
 Vortrag P. G. Himmelfarm  
 An der Wende 27/28, 2800 Bremen  
 Telefon 04 21320552

**STADTLICHE SPRACHSCHULE GARRISCH-PARTNER**  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Sind Sie zwischen dem 1. 6. 88 und 31. 3. 72 geboren?**  
 Dann können Sie sich um einen High-School-Platz der idealen Organisation Intercultural Student Exchange (AISE) bewerben.  
**Ein Jahr HIGH SCHOOL 1987/88 IN DEN USA**  
 AISE ist als „Exchange Visitor Program“ anerkannt...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**Sprachen lernen im Ausland**  
 Intensiv-Sprachtraining  
 Einzelunterricht  
 Langzeitkurse  
 1-jähriger Schulbesuch in USA  
 Ferien-Sprach-Sport-Kurse  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**SPRACHREISEN FÜR SCHÜLER**  
 ENGLAND • MALTA • USA  
 EIN SCHULJAHR IN DEN USA  
 Gratis Farbprospekt anfordern: Douglas Sprachreisen, Stolberger Str. 119, 5000 Köln 41, Tel.: 02 21-54 34 90.

**Intensiv-Sprachkurse für Fach- und Führungskräfte**  
 England • Schottland • Irland • USA • Malta • Frankreich • Spanien • Italien • Portugal • Kursdauer: ab 1 Woche  
**ESC**  
 Europa-Sprachclub  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**USA**  
 Netze amerikanischer Familien erwarten Sie als Gast...  
**Centre international de Glion**  
 CH 1823 Glion s/Montreux (Schweiz)  
 Tel. 00 41 21 63 48 41  
 Tx. 4 53 171 dh ch  
**STARTEN SIE IHRE HOTEL- oder TOURISTIK-KARRIERE IN DER SCHWEIZ**  
 Das Centre International de Glion s/Montreux, mit z. Z. über 300 Studenten aus der ganzen Welt, bietet zwei Studien- und Ausbildungswege:  
 • 2 Semester Hotelfachstudien + Praktikum oder  
 • 5 Semester Hotel- oder Touristik-Industrie + Praktikum  
 Für beide Ausbildungswege werden in einem Vorbereitungskursus die erforderlichen Grundkenntnisse in Restauration und Service in zentrumseigenen Einrichtungen erworben.  
 Fachberatungsdienst  
 DOKUMENTATION AUF ANFRAGE

**Wochenend-Seminare**  
 Einmalig in der Bundesrepublik  
 • Ausbildung zum Musiklehrer • Ausbildung zum Zeichenlehrer • Zeichen mit Garantie erlernen...  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**AUFSTIEG**  
 mit den bewährten GABLER FERNKURSEN  
 stoch. gepr. Betriebswirt  
 Handelsfachwirt  
 Industriefachwirt  
 Finanz- / Kreditfachmann  
 Vermögensberater  
 Versicherungsfachwirt  
 Bilanzbuchhalter  
 Personalbuchhalter  
 Fachkaufmann Einkauf / Materialwirtschaft  
 Betriebswirtschaft für Techn.-Ingenieure  
 Organisations-  
 Anfertigen sofort Kurs anzufragen  
 Anzüge abschneiden, absenden und GRATIS-KATALOG anfordern.  
**GABLER**

**Sonderangebot für Sprachkurse**  
 die am 4. Januar 1987 beginnen...  
**FRANZÖSISCH IN GENÈVE**  
 Diplôme Alliance Française  
 Alle Stufen - Kleine Gruppen  
**KURSBEGINN: Januar u. April 1987**  
 Eintritt jederzeit möglich.  
 Wir besorgen Ihnen die Unterkunft.  
**Ecole Schulz**  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

**NICHT VERSETZT?**  
 Reagieren Sie rechtzeitig! Es ist sinnlos, eine Klasse zu wiederholen, wenn seit Jahren die Grundlagen...  
**FRANZÖSISCH IN GENÈVE**  
 Diplôme Alliance Française  
 Alle Stufen - Kleine Gruppen  
**KURSBEGINN: Januar u. April 1987**  
 Eintritt jederzeit möglich.  
 Wir besorgen Ihnen die Unterkunft.  
**Ecole Schulz**  
 4300 Essen 16, Forstmannstr. 47a

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

Auf Seite 3 beginnt der Weg in die "Bank von morgen"

BERUFS WELT Stellenmarkt für Fach- und Führungskräfte

Chancen für Lehrer in der Weiterbildung

Das Stichwort Weiterbildung ist in aller Munde. Die Feststellung, daß die Erstausbildung in der Schule, im Betrieb, in der Hochschule nicht mehr fürs Leben reicht...

Erfolge in der Umschulung

Aber in vielen Bereichen sind maßgeschneiderte betriebliche Lösungen gefordert. Hier stehen kleinere Unternehmen vor der Entscheidung, ob sie sich hauptamtliche Weiterbildungskräfte leisten sollen...

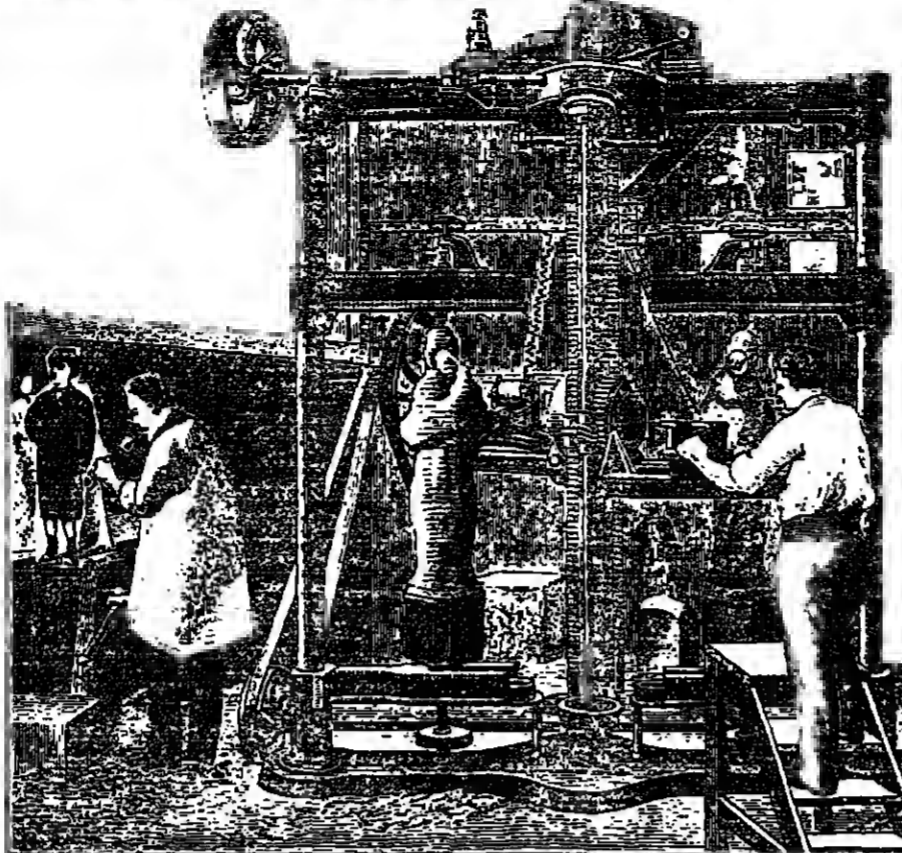
ten sie großen Wert auf systematische Vorbereitung und Effizienz.

Der dritte Weg, die Umschulung von Lehrern für die Weiterbildung, ist von zahlreichen Unternehmen ausprobiert worden...

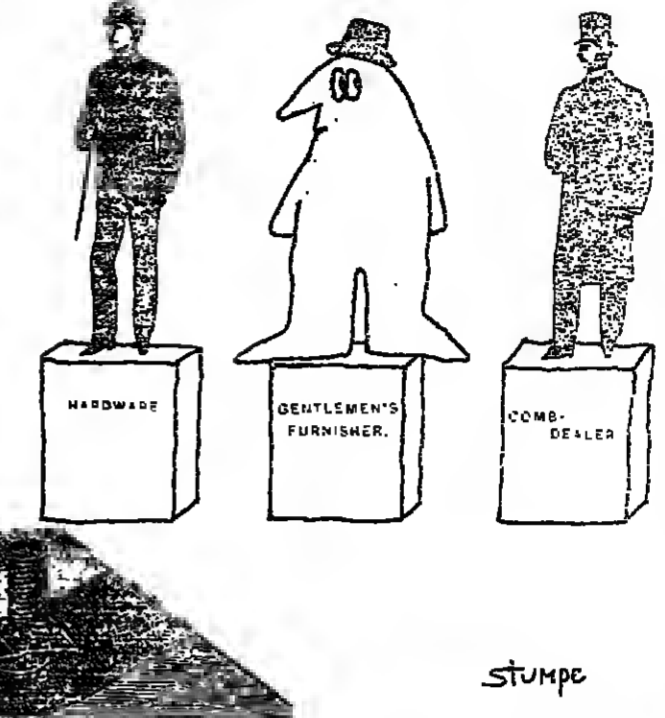
Der vielfältig gegliederte Weiterbildungsbereich erlaubt nach Angaben Schaffkes zwar nicht, den personalen Mehrbedarf der nächsten Jahre in Zahlen anzugeben...

Mehr Akademiker gefragt

Diese Akademisierung der Weiterbildung führt Schaffke auf die erhöhten Anforderungen an Koordination und Planung von Bildungsmaßnahmen zurück...



Sie dreheln ihren Mann exakt passend zur Aufgabe



STUMPE KOLLAGESUMME

Professoren helfen bei der Suche von Nachwuchs

Um auch in Zukunft für unsere Kunden ein leistungsstarker Partner zu sein und die wirtschaftlichen, technischen und sozialen Herausforderungen zu bewältigen...

zweijährigen Trainee-Zeit sechs Monate. In dieser Zeit erfolgt die Ausbildung nach dem Prinzip 'learning by doing'...

Die Gewilheit hat er, wenn sich ein Abiturient nach der Ausbildungszeit zum Studium abmeldet. Wir haben dann kein Persönlichkeitsrisiko mehr...

wuchsgespräche, um Fach- und Führungsqualitäten zu erkennen. Der 'Kaminaufstieg' ist nicht der einzige Weg zum qualifizierten Sachbearbeiter...

Das Job Telegramm

Leiter Einkauf. Die Funktion umfasst die termingerechte Beschaffung und Bereitstellung von Roh- und Werkstoffen, Halb- und Fertigfabrikaten sowie Betriebsmitteln...

Der Erfolg kommt nur, wenn man ihn will

Zwei Managerinnen verraten das Geheimnis ihrer Karriere: Stetig und zielstrebig am eigenen Aufstieg arbeiten

Als Susann Heffner von 1972 bis 1974 bei der 'Neuen Osnabrücker Zeitung' volontierte, stand ihr Berufsziel fest. Sie wollte Wirtschaftsjournalistin werden...

Bayer gelang ihr der Wechsel in die Hauptabteilung Personalpolitik als Leiterin des Referats 'Koordination und Information'...

fällt, sei in diesem Jahr bereits der zehnte der neuangestellten leitenden Mitarbeiter eine Frau. Auch das Computerunternehmen IBM vertritt sich seit einigen Jahren...

Übrigens: Von den jährlich neu eingestellten Hochschulabsolventen stellen Frauen ein Drittel (bei den Lehrlingen ist das Verhältnis 50/50) mit etwas höherem Juristinnenanteil...

Das Angebot der Leverkusener, innerhalb der Abteilung 'Interne Information' das Referat Grundstofffragen zu übernehmen, war für sie so attraktiv, daß sie schnell akzeptierte...

Ohwohl sich die Anzahl der weiblichen Führungskräfte seit 1976 vervierfacht hat, sind auch bei dem Computerkonzern nur rund vier Prozent der Managementpositionen von Frauen besetzt.

Die nächsthöheren Managementebenen erklommen die Computerexperten dann sehr viel leichter. Ich habe halt den Aufstieg gewollt und konsequent verfolgt...



Susann Heffner FOTO: DIE WELT



Gisa Schultze-Walters FOTO: DIE WELT

Die Mogler

Bm. - Am Start einer Karriere steht in der Regel die Grundpersönlichkeit fest. Was fehlt, ist der Umgang mit Menschen. Aber auch dies läßt sich - wie alles im Leben - lernen...

Doch hier kommt der Umgang mit Menschen zum Tragen. Das beste Wissen nützt nichts, wenn man es nicht vermitteln kann, wenn man nicht in der Lage ist, dieses Wissen vor Vorgesetzten, Kollegen und auch Mitarbeitern umzusetzen...

DIE GUTE NACHRICHT

Patent helfen beim Berufsstart

Zum Wintersemester 1986/87 hat der Verband der Führungskräfte in Bergbau und Energiewirtschaft (VDF) in Essen ein Patenschaftsmodell für Ingenieure gestartet...

Typenliste aus der Berufs-Welt

Sein Führungs-Instrument ist die Uhr, auf die er mahnend schaut. Er ist vor allen anderen da und geht sein Minuten nach ihnen. Urlaubersuchen bewilligt er mürrisch...

Studentisches Flair und Frack-Kultur in Göttingen

Zweihundertfünfzig Jahre wird sie im kommenden Jahr die Göttinger Georg-August-Universität...

Hochschulen stellen sich vor

deutsches Flair und bieten ein so reichhaltiges Kulturangebot...

Personalexperten antworten auf Fragen von Fach- und Führungskräften

Die Promotion neben dem Beruf ist immer noch die Ausnahme

Viele Hochschulabsolventen, denen eine Promotion direkt nach ihrem Examen zum Beispiel aus finanziellen Gründen nicht möglich war...

Zwölf Männer berichten über ihren Weg nach oben

Ratgeber zum Über und für den beruflichen Erfolg erleben zur Zeit auf dem Buchmarkt eine fast inflationäre Blütezeit...



Sie berichten über ihren Weg zu Macht und Verantwortung über Alltag und karge Freizeit...

Briefe an die BERUFS • WELT

Ein dritter Weg

Job-Telegramm: Wirtschaftsingenieur: BERUFS • WELT vom 1. November 1986. Sie haben die beiden Studienmöglichkeiten - Aufbau- und Simultanstudium...

Würde und Titel

Leserbrief Dr. Dossow, Berlin, BERUFS • WELT vom 8. 11. 1986. Ich kenne keine deutsche Universität, die in der Promotionsurkunde einen Dokortitel verleiht...

Jeden Dienstag: Die Service-Seite Hochschul • WELT.

Der Autor ist Präsident der Georg-August-Universität Göttingen.

NORBERT KAMP

Wir sind ein bekanntes und gut eingeführtes mittelständisches Unternehmen, das im Betonfertigteiltbau tätig ist.

Geschäftsführer

Der Bewerber muß Branchenerfahrung haben. Wir geben einem jüngeren Herrn, der heute noch im zweiten Glied steht...

tiv zu leiten und zu optimieren. Gefordert ist also ein Könnler mit ausgesprochenen Führungseigenschaften...



Personalberatung Dr. G+G Schmitz Falkensteiner Ufer 12 a · 2000 Hamburg 55

Ringsdorf

Als bedeutendes, international operierendes Unternehmen stellen wir Spezialerzeugnisse aus Kohlenstoff, Graphit und Sintermetall her...

Diplom-Ingenieur

der Fachrichtung Elektrotechnik. Zu den Hauptaufgaben gehören die Bearbeitung von Anfragen und Aufträgen...

RINGSORFF-WERKE GMBH

Bereich Personal - Drachenburgstr. 1, 5300 Bonn 2 (Bad Godesberg) Telefon 02 28 / 84 12 27

CHANCE FÜR ERFOLGREICHE MARKENARTIKLER

durch einen Namen, der Klang in der Branche hat und Produktideen, die überzeugen. Unser Erfolg wird getragen von einer engagierten Außendienstmannschaft...

Wir gehen davon aus, daß Sie bereits einige erfolgreiche Jahre als Verkäufer nachweisen können. Ihr Betätigungsfeld bei uns wird in der Key-Account-Betreuung liegen...

VERKAUFSLEITER KEY-ACCOUNT NORDDEUTSCHER RAUM

denn Sie finden ein Markenimage vor, das in den Berufsweg eines erfolgreichen Markenartiklers paßt; außerdem einen Aktionsrahmen, der Initiative und verkäuferisches Können voll zur Entfaltung kommen läßt.

Eine attraktive Einkommensregelung und ein repräsentativer Firmenwagen - auch zur privaten Nutzung - sind bei uns selbstverständlich.

Wir freuen uns auf Ihre Bewerbung.

MARBERT GMBH, Personalabteilung, 4000 Düsseldorf 13, Bonner Straße 155

MARBERT

Ein Unternehmen der Hoechst-Gruppe

DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als deutsche Projektgesellschaft planen, errichten und betreiben wir chemisch-physikalische Großanlagen. Unsere Zentrale befindet sich in einer norddeutschen Großstadt...

Leiter der Abteilung

Prozeßleittechnik/Elektrotechnik

Sie haben umfangreiche Kenntnisse und Berufserfahrungen auf den Gebieten Leittechnik, Meß- und Regeltechnik im industriellen Bereich...

UNTERNEHMENSBERATUNG: 2000 Hamburg 61 · Schappelsweg 63 · 040/55130-11 4000 Düsseldorf 1 · Friedrichstraße 91 · 02 41/54 52 37 7000 Stuttgart 1 · Mönchstraße 31 · 07 14/257 11 42 DR. KRÄMER BDP

Handwritten signature



50 Jahre

# Kaufmännischer Geschäftsführer

## Herausforderung für eine Nachwuchskraft

Für unseren Klienten, ein neugegründetes Forschungsinstitut, das in einem speziellen Segment des High-Tech-Bereiches tätig sein wird, suchen wir den kaufmännischen Geschäftsführer. Das Institut mit Sitz in einer norddeutschen Großstadt wird neben der institutseigenen Forschung für in diesem Segment tätige Unternehmen entsprechende Beratungs- und Entwicklungsprojekte bearbeiten. **Wen wir erwarten:** Der erfolgreiche Kandidat ist idealerweise im Alter

von Anfang bis Mitte 30 und hat nach einer qualifizierten kaufmännischen Ausbildung mit gezielter Weiterbildung oder einem betriebswirtschaftlichen Studium drei bis fünf Jahre erfolgreich im administrativen Bereich gearbeitet. Schwerpunktmäßig hat er sich mit Fragen des Finanz- und Rechnungswesens, des Personalwesens sowie eines gezielten Projekt-Controllings beschäftigt. Erfahrungen bei der Lösung von steuer- und vertragsrechtlichen Problemstellungen wären von Vorteil.

Daneben sind Kreativität und Eigeninitiative ebenso erforderlich wie persönliches Format und Überzeugungskraft. Was Sie erwarten können: Eine interessante Aufgabe mit einem breiten Gestaltungsspielraum, bei der der Schwerpunkt in der Aufbautätigkeit liegt. Der hiermit verbundene Freiraum bietet ein herausforderndes Umfeld. Der Gehaltsrahmen ist für eine jüngere Nachwuchsführungskraft interessant und bietet mit dem Institutswachstum entsprechende Entwicklungsmöglichkeiten.

Hamburg  
Mülheim/Ruhr  
Frankfurt  
Stuttgart  
München

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen senden Sie bitte unter der Kennziffer 1151-W an die SCS Personalberatung GmbH, Jahnsallee 13, 2000 Hamburg 13. Dort stehen Ihnen Herr Gerd Reitzig und Herr Axel Voigt für erste telefonische Kontakte (040/44 16 51-54) zur Verfügung. Sie freuen sich auf Ihre Bewerbung und bürgen für absolute Diskretion.

**SCS** Personalberatung GmbH

Für unsere

### Grundstücksverwaltung

in Oberursel/Taunus

suchen wir einen

## SACHBEARBEITER

für die Hausbewirtschaftung.

Neben Erfahrungen in der kaufmännischen Grundstücks- und Wohnungsverwaltung, den Bereichen Umlagen-Abrechnung, Rechnungswesen, Führung der Betriebs-, Instandhaltungs-, Bau- und Baubestandskonten werden einschlägige Kenntnisse in der EDV-gestützten Bearbeitung der Arbeitsvorfälle erwartet. Kenntnisse des GES-Gesamtbuchführungsprogramms des Rechenzentrums der Deutschen Bau- und Bodenbank wären von Vorteil.

Über Einzelheiten werden wir mit Ihnen sprechen.

Interessanten werden gebeten, die üblichen Bewerbungsunterlagen an unsere Personalabteilung zu senden. Zur Kontaktaufnahme oder Vereinbarung eines Besprechungstermins genügt ein Anruf unter (061 71) 200-2684.

## Alte LEIPZIGER

LEBENSVERSICHERUNGSGESELLSCHAFT AUF GEGENSEITIGKEIT

Alte Leipziger-Platz 1 · Postf. 16 60 · 6370 Oberursel 1 · Tel. (0 61 71) 200-1



Im Nordseebad List auf Sylt ist ab sofort die Stelle des

### Kurdirektors

zu besetzen. List hat 3400 Einwohner, 2300 Gästebetten mit 250 000 Übernachtungen, ein modernes Kurmittelhaus mit Schwimmbad. Ganzjähriger Kurbetrieb mit 11 ständigen und -saisonbedingt - bis zu 30 Mitarbeitern.

Der Bewerber soll eine tatkräftige Persönlichkeit sein und über Fachkenntnisse des Kurbetriebes und Fremdenverkehrs verfügen. Dazu sind Kenntnisse über die kommunale und privatwirtschaftliche Haushalts- und Wirtschaftsführung erwünscht. Die Vergütung erfolgt nach BAT (einschl. Zusatzversorgung). Bei der Wohnungssuche wird die Gemeinde List behilflich sein.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse und Tätigkeitsnachweisen) werden bis zum 30. 12. 1986 erbeten an den Bürgermeister der Gemeinde List, Landwehrdeich 3, Postfach 40, 2282 List auf Sylt.

Gemeinde List  
gez. Oellerking  
- Bürgermeister

Zur Leitung eines unserer 24 Soldatenheimstätten in der Bundesrepublik Deutschland suchen wir zum frühestmöglichen Zeitpunkt einen

### Heimleiter/in (Geschäftsführer/in)

Wir erwarten, daß der/die Bewerber/in gegebenenfalls nach entsprechender Einarbeitung oder Ausbildung in mehreren unserer Einrichtungen die Fähigkeit zur eigenverantwortlichen Leitung eines unserer Häuser besitzt, d. h. Mitarbeiterführung, unternehmerisches Denken, Organisationsgeschick, Durchsetzungsvermögen, gewandtes Auftreten sowie körperliche Belastbarkeit.

Mit der Aufgabe ist die Organisation und Durchführung von Freizeitbetriebsangeboten einschließlich der Leitung des dazugehörigen Gastronomiebetriebes verbunden. Wir erwarten eine kaufmännische bzw. gastronomische Ausbildung (Betriebswirt, Hotelfachschule etc.).

Wir bieten einen krisenfesten Arbeitsplatz, einen wöchentlichen Ruhetag, **Hilfspersonal, Vergütung und Urlaub in Anlehnung an BAT, Erfolgsbeteiligung, zusätzliche Altersversorgung sowie eine Dienstwohnung.**

Aussagefähige Bewerbungsunterlagen richten Sie bitte an:

**Kath. Arbeitsgemeinschaft für Soldatenbetreuung e. V. (KAS)**  
- Geschäftsführung -  
Kaiserstraße 141, 5300 Bonn 1

### WASSERAUFBEREITUNG/ABWASSERREINIGUNG

Wir sind ein traditionsreiches schwäbisches Unternehmen des Mittelstandes. In Deutschland und im Rahmen der Gruppe DEGEMONT auch weltweit gehören wir zu den führenden Unternehmen der Branche. Wir projektieren, planen und bauen mit unserem Team komplette Anlagen nach neuesten Technologien zur Wasseraufbereitung/Abwasserreinigung.

Wir suchen für unsere Auftragsabwicklung:

## DIPLOMINGENIEUR/IN

Verfahrens-/Versorgungstechnik

### Objektleistungsassistent

Das Aufgabengebiet umfaßt den Bereich Engineering und Contracting. Im besonderen erstellen Sie technische/hydraulische Berechnungen, verfolgen Kosten, Termine und Verfahrenstechnik, treffen Vorbereitungen für andere Fachbereiche und unterstützen die Planung der verschiedenen Abwicklungsphasen.

## DIPLOMINGENIEUR/IN

Maschinenbau oder vergleichbar (FH)

### Qualitätssicherung

Zu Ihren Aufgaben gehören u. a. die Qualitätskontrolle bei unseren Vertragspartnern, die Prüfung der Liefertermine, die Erstellung und Führung der auftragsbezogenen Qualitätsbücher sowie die Unterstützung bei der Vorbereitung der verschiedenen Baustellen.

Vorteilhaft wäre, wenn Sie praktische Berufserfahrungen im Anlagenbau, die Fähigkeit zu eigenem selbstständigen Arbeiten, neben der Bereitschaft zur Teamarbeit, französische und englische Sprachkenntnisse sowie EDV-Praktika besitzen.

Wir bieten ein leistungsbezogenes Gehalt, angenehmes Betriebsklima, Aufstiegsmöglichkeiten sowie überdurchschnittliche soziale Leistungen.

Fühlen Sie sich von einer dieser verantwortungsvollen Aufgaben angesprochen, senden Sie uns bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handschriftlichem Anschreiben, Lebenslauf, Qualifikationsnachweis und Einkommensvorstellung unter dem Kennwort „OL“ resp. „QS“.

**Philipp Müller  
Nachf. Eugen Bucher GmbH & Co.**

Postfach 228 - Mönchstraße 11 - 7000 Stuttgart 1

# COMMERZBANK

## Für Wertpapierprofis: Dies ist keine Stellenanzeige. Sondern das Bezugsrecht zu unserer bisher größten Emission junger Karriereaktien.

Ab und zu sollte man sein Karrierekonto prüfen ...

**SOLL** ich weiter auf die Möglichkeit warten, mein Fachwissen, Können und Engagement zum Nutzen von Kunden, Arbeitgeber und Ressort einzusetzen?

Meine Antwort:

**HABEN** meine derzeitigen Aufgaben genug Substanz und Perspektiven, so daß weiteres Verbleiben und Ausharren wirklich gerechtfertigt sind?

Meine Antwort:

**O**bwohl fast jeder zehnte Mitarbeiter der Commerzbank im Wertpapierbereich tätig ist, sehen wir Anlaß, unsere für Kompetenz, Kreativität und Flexibilität bekannten Wertpapier-Teams auszubauen - bundesweit und an wichtigen internationalen Plätzen. Unsere Ansicht: Zahl und Bedeutung der Instrumente für Finanzierungs- und Anlagezwecke werden weiter zunehmen. Die Märkte werden noch komplexer, sensibler, großräumiger. Schnelle Informations- und präzise Auswertungstechniken als Basis zielorientierter Entscheidung werden wichtiger.

Vor diesem Hintergrund wird die Bedeutung des Wertpapierprofis wachsen, der - unter Nutzung aller modernen Möglichkeiten - kundentorientiert das richtige Konzept entwickelt und umsetzt.

Ihm (Ihr) sichert die Commerzbank eine exzellente informativische Infrastruktur, Zugang zu allen Daten- und Know-how-Zentren, vor allem aber erstrangige Aufgaben und genau die Freiräume zu, die der „mündige“ Wertpapierberater braucht und erwartet.

Der Schritt zur Commerzbank soll eine klare Verbesserung der persönlichen Perspektive bringen - selbst wenn die „Anfangsdividende“ im einen oder anderen Fall noch Platz für Steigerungen enthält. Auf Sicht wollen wir den Erfolg - des Kunden wie des Beraters. Und der drückt sich vorrangig in DM aus.

Dies sind die Ebenen, auf denen wir hervorragende Kandidaten zur - zunächst unverbindlichen, wenn Sie es wünschen - Kontaktaufnahme oder zur konkreten Bewerbung einladen möchten (in beiden Fällen können Sie von einer strikt vertraulichen Handhabung ausgehen):

### ○ Leitung einer Wertpapier-Beratungsgruppe in einer größeren Commerzbank-Filiale

Natürlich hoben wir ein zukunftsorientiertes neues Konzept: Es soll hervorragende personelle und andere Ressourcen erfolgsorientiert zur Entfaltung bringen. Ist es das, was Sie können und möchten?

### ○ Wertpapierorientierte Geschäftsstellenbetreuung von einer Gebietsstelle aus

Als Ansprechpartner der Ihnen zugeordneten lokalen Wertpapierberater sind Sie seniorer Diskussionspartner, Möglichmacher, Anreger. Ist es das, was Sie können und möchten?

### ○ Wertpapierberater in einer Filiale oder Geschäftsstelle

Der besondere Ruf der Commerzbank im Wertpapierbereich beginnt „vor Ort“. Ungewöhnliche Erfolge sind bei uns keine Frage des Standorts. Ist es das, was Sie können und möchten?

### ○ Nachwuchs-Wertpapierberater

Weil wir zudem auch an übermorgen denken, laden wir Nachwuchstalente für das Wertpapiergeschäft der Zukunft ein, sich unserer Auswahl und Ausbildung zu stellen: Können Sie intensiv lernen, hart arbeiten (an sich wie am Problem), konsequent und frei denken?

Zum Timing dieser „Emission junger Karriereaktien“: Wachstum und Erfolg stehen dahinter - und ambitionierte Zukunftsziele. Das „Bezugsrecht“ ist zwar längerfristig terminiert, aber bei guten Angeboten soll man bekanntlich nicht allzulange warten.

Schreiben Sie unter Ihrem Stichwort an die Commerzbank AG, z. H. Herrn Axel de Pers, Zentrale Personalabteilung, Postfach 10 05 05, Neue Mainzer Straße 37/39, 6000 Frankfurt am Main 1. Telefankontakt (0 69) 13 62 45 84.

**PS** für andere Interessenten:


Unsere Sonderserie '86 hochkorätiger Angebote für hervorragend qualifizierte Bankfachkräfte und Talente ist mit dieser Anzeige komplett. Wenn Sie „Ihr Themo“ dabei nicht gefunden haben, trotzdem ober Anlaß zu einer Neuorientierung sehen - nehmen Sie Kontakt mit uns auf und nennen Sie uns Ihre Stärken und Interessen.



Wir sind ein führender Importeur und die deutsche Niederlassung einer internationalen Handelsgruppe für **WERBE- und GESCHENKARTIKEL**. Unsere Abnehmer sind Großhändler im ganzen Bundesgebiet. Zum weiteren Ausbau unserer Aktivitäten suchen wir **2 AUSSENDIENSTMITARBEITER** für die Gebiete Hessen, Rheinland-Pfalz, Saarland und nördliches Baden-Württemberg. Idealerweise haben die neuen Kollegen Produktkenntnisse und verfügen über eine qualifizierte Berufserfahrung in einem der folgenden Marktsegmente:

- Werbemittel für die Industrie oder
- Wiederverkauf über den Fachgroßhandel, Kaufhauskonzerne und Verbände, Schwerpunkt Schreibwaren/Bürobedarf/Geschenkartikel

Wir verlangen überdurchschnittliche Einsatzbereitschaft und die Kompetenz, auf hohem Niveau zu verhandeln. Alter bis 40 Jahre. Wenn Sie interessiert sind, dann schreiben Sie bitte mit den wesentlichen Unterlagen und Paßbild an **HIMEX G.m.b.H. z. Hd. Herrn Kampert**, Tackernweide 54, 4240 Emmerich/Ndrhr.



## Arzneimittel – weltweit

### Neue Produkte, Strategie, Konzeptionen

**mit Potential zur Marketing-Verantwortung Ausland**

Gehen Sie bitte davon aus, daß hinter dieser Offerte eines der ersten Häuser der forschenden Arzneimittel-Industrie steht, welches sowohl im ethischen als auch im CTC-Bereich exzellenten Ruf genießt. Kenner der Materie wissen, daß die Grenzen zwischen „ethisch“ und „CTC“ in den Auslandsmärkten unterschiedlich verlaufen. Damit wird deutlich, daß wir ausschließlich mit einem Herrn sprechen möchten, der bereits in Auslandsmärkten Profil gewonnen hat – wo und wie auch immer. Nur ein solcher Fundus kann die Basis sein, einen Herrn weiter aufzubauen, der zunächst, sozusagen als rechte und linke Hand des Leiters der gesamten Auslandsaktivitäten, die Gesamtschau gewinnen soll, um diese dann auch anvertraut zu erhalten. Natürlich werden von Anfang an auch entscheidende Impulse für die Weiterentwicklung der Marketing-Organisation sowie der entsprechenden Service-Funktionen erwartet. Mehr zu sagen wäre eigentlich weniger. Deutlich muß allerdings sein, daß die Beherrschung des Marketing-Mix im Pharmazie-Bereich ebenso unerlässlich ist wie die Begabung und Bereitschaft, zunächst auf fachliche und persönliche Interessenlagen einer bewährten Struktur Rücksicht zu nehmen. Alles in allem: eine exzellente Aufgabe für einen Herrn, der sich im Führungsbereich des Auslandsgeschäftes der pharmazeutischen Industrie etablieren möchte, ihr Schraibtsch steht in der Zentrale des Unternehmens – im südwestdeutschen Raum.

Es werden ausschließlich Herren aus dem Auslandsgeschäft der Pharma-Industrie um ihre Zuschrift gebeten, die sich dem Anspruch nach Flexibilität und der aufgezeigten Struktur gewachsen fühlen. Zumindest mit verhandlungssicherem Englisch, besser aber noch einer weiteren Fremdsprache, ihre Unterlagen und Angaben bitte nicht ohne: kurze Darstellung der jetzigen Verantwortungsbreite, Werdegang in Stichworten, Zeugniskopien, Handschriften, Lichtbild, Angabe der Fremdsprachen, Einkommensvorstellungen und Eintrittstermin. Die beauftragte Industrieberatung wird Sperrvermerke korrekt beachten, so daß Sie unbesorgt Kontakt aufnehmen können. Postanschrift: 8022 Grünwald-München, Postfach 320, Telefon 0 89 / 64 90 91.

**UNTERNEHMENSBERATUNG HANS-GEORG SCHU**  **DER INDUSTRIEPRAKTIKER MÜNCHEN-GRÜNWALD**

Zeitungsverlag in einer norddeutschen Kreisstadt sucht für **leitende Position**

### qualifizierten Verlagskaufmann

Unser neuer Mitarbeiter sollte eine kaufm.-betriebswirtschaftliche Ausbildung haben, über ein fundiertes Wissen im Finanzwesen verfügen und mit EDV-Anwendungen vertraut sein.

Darüber hinaus erwarten wir von unserem neuen Mann Kenntnisse im Vertriebs- und Anzeigenbereich.

Der Bewerber sollte bereits ähnliche Funktion erfolgreich ausgeübt haben und gute Führungseigenschaften besitzen.

Wir bitten um ausführliche Bewerbung mit Gehaltsvorstellung unter W 6938 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Elektronik- und Computerindustrie

## Personalleiter

Wir sind das deutsche Tochterunternehmen eines weltweit tätigen Industriekonzerns. Mit etwa 700 Mitarbeitern entwickeln und fertigen wir hochpräzise Systeme der Mikroelektronik und Steuer- und Regelungstechnik. Unser Standort ist – landschaftlich sehr reizvoll – in bevorzugter Lage Süddeutschlands.


Als Personalleiter erwarten Sie folgende Aufgabenschwerpunkte: Erarbeitung und Schaffung weiterer grundsätzlicher Instrumentarien für die moderne Personalarbeit, Überwachung und Koordination einer angemessenen Personalverwaltung, Sicherstellung der bedarfsgerechten Personalbeschaffungsaktivitäten, Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat, Führen der Ihnen unterstellten Mitarbeiter. Der Bereich der Führungskräfte wird von Ihnen insgesamt selbst betreut. Wegen unserer Niederlassungen in ganz Deutschland setzen wir Reisebereitschaft für die BRD voraus. Bei der Besetzung dieser Stelle denken wir an den Personalfachmann mit kaufmännisch orientiertem Studium, mehrjährigen einschlägigen Erfahrungen in der Personalarbeit von Industriebetrieben mit hochqualifizierter Mannschaft, Führungsqualifikation für ein Team selbständig arbeitender Referenten. Ihr ideales Alter liegt um 35 Jahre.

Wenn Sie diese, auf langfristige Zusammenarbeit angelegte Aufgabe interessiert, können Sie gerne weitere Informationen bei Herrn Kuhn einholen. Selbstverständlich wird Ihre Bewerbung streng vertraulich behandelt. Ihre kompletten Unterlagen mit Lichtbild, Angaben zu Eintrittstermin und Einkommensvorstellung richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer EK 225 an die zwischengeschaltete Beratungsgesellschaft.

**Steinbach & Vollmer GmbH**  
Personalberatung

Amstetter Str. 4  
7000 Stuttgart 51  
Tel. (0711) 42 00 27-29  
Telex 723 81-4  
Telefax 42 00 20

Telefon (0711) 42 00 27

 17-18 Uhr

### Auskunft auch sonntags

Mit dieser Anzeige vertreten wir ein mittelständisches Unternehmen des Sondermaschinenbaus, das auf seinem Spezialgebiet mit qualitativ hochwertigen und technisch anspruchsvollen Maschinen sowie maschinellen Anlagen weltweit erfolgreich ist und bereichsweise als Marktführer angesehen wird. Sitz des Unternehmens ist der Großraum Düsseldorf. Für die geplante Erweiterung der Produktpalette sowie die Koordination der qualifizierten Mitarbeiter suchen wir einen Dipl.-Ing. (FH/TH), Studienschwerpunkt: Maschinenbau, der als

### erster Konstrukteur Sondermaschinenbau

die vielfältigen, anstehenden Aufgaben wahrnehmen möchte. Eine kreative, innovative Persönlichkeit, die Freude daran hat, unter wertanalytischen Gesichtspunkten neue Systemlösungen zu erarbeiten und einen kooperativen Führungsstil besitzt, entspricht unseren Erwartungen.

Erfahrungen auf dem Beschichtungssektor sowie Kenntnisse der englischen Sprache wären von Vorteil. Kandidaten, die Kenntnisse in der Konstruktion von Maschinen besitzen, die in Klein- oder Mittelserie gefertigt werden, entsprechen auch unseren Vorstellungen. Interessierte Bewerber erwartet eine verantwortungsvolle, kreative und kurzfristig ausbeutfähige Position.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird (Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich), mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Zeugniskopien, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin unter Kennziffer 31 505 an den Personalanzeigen-Chiffre-Dienst der

**Personalberatung PSP**  
Porges, Siklössy & Partner GmbH  
Beringsstr. 10 · 5300 Bonn 1 · Telefon (02 28) 65 00 91  
Deutschland · Österreich · Schweiz

## Spitzenposition Verlag

Wir zählen zu den renommierten Verlagshäusern der Bundesrepublik. Unser Verlagsprogramm beinhaltet neben Fachbüchern und Katalogen vorrangig überregional sowie regional bekannte Zeitschriften. Generationswechsel und das Beschreiten neuer Wege im Fachbuchbereich erfordern die Neubestetzung der Position

# GESCHÄFTSFÜHRER

Er ist als Unternehmerpersönlichkeit für das betriebswirtschaftliche Ergebnis der Verlage verantwortlich. Er wird unterstützt durch ein engagiertes und qualifiziertes Team langjähriger Mitarbeiter.

Optimale Voraussetzungen für diese bedeutende Position bietet ein Vollakademiker (Dr. rer. pol.) mit Verlagsenerfahrung. Als Repräsentant für unsere sehr anspruchsvollen Vertragspartner verfügt er über Flexibilität und Eleganz im Verhandlungsgespräch.

Das Idealalter liegt bei Anfang bis Ende 40.

Erfüllen Sie diese Voraussetzungen, wenden Sie sich bitte unter der Kennziffer B 401 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung, Neuenhofer Straße 30, 5650 Solingen, oder rufen Sie unseren Berater, Herrn Dipl.-Kfm. Peter D. Hennes, unter Tel. 02 12 / 81 30 73, auch abends und am Wochenende unter Tel. privat 0 24 51 / 6 84 64, an. Er sichert Ihnen absolute Diskretion zu.

 **Konsul GmbH**  
Management- und Personal-Beratung

# Bauingenieur/in

TU/FH

Das in Hamburg ansässige Unternehmen zählt mit seinen mehreren tausend Beschäftigten und seinen ausgedehnten Industrieanlagen zu den bedeutendsten Firmen seiner Art in Europa.

In die Zuständigkeit der Bauabteilung fällt die Planung, Ausschreibung und Bauaufsicht der Neubaulprojekte sowie die Instandhaltung der bestehenden Anlagen. Der gesuchte Mitarbeiter (auch eventuell Architekt) sollte möglichst mehrjährige Erfahrungen aus diesen Bereichen mitbringen. Initiative und Fähigkeit zu selbständigem

Dr. Klaus Ehrhardt  
Unternehmensberatung  
Dresde-Hulshoff-Str. 6  
2000 Hamburg 52  
Telefon 040 / 82 90 09



Arbeiten werden ihn für eine Führungsaufgabe im Rahmen der Bauabteilung qualifizieren. Alter ca. 30-40 Jahre.

Die Dotierung trägt den Ansprüchen hinsichtlich fachlicher Erfahrung und Leistungsbereitschaft voll Rechnung. Zu den sozialen Leistungen gehört eine betriebliche Altersversorgung.

Alles Weitere werde ich Ihnen im Gespräch erläutern, ich erwarte gern Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung selbstverständlich ist.

LAHMEYER INTERNATIONAL ist eines der großen, weltweit tätigen Ingenieurunternehmen mit langjährigen Erfahrungen als unabhängige Planer, Berater und Gut-

achter. Das Tätigkeitsspektrum umfasst technische und wirtschaftliche Ingenieurarbeiten - von der Vorplanung bis zur Inbetriebnahme der Anlagen - für Energie-,

Wasser- und Verkehrsprojekte im Inland und in über 80 Ländern der Welt.

Für die kaufmännische Angebots- und Auftragsbearbeitung und die Kommunikation mit in- und ausländischen Auftraggebern suchen wir einen

## Projektkaufmann

Nach einer guten kaufmännischen Ausbildung (z. B. Lehre als Industrie-/Exportkaufmann und Besuch einer Außenhandelsakademie o. ä.) erwarten wir eine mindestens 5jährige Berufserfahrung. Außerdem sind sehr gute Sprachkenntnisse in Englisch und Französisch erforderlich. Auch für Fachhochschul-Absolventen der Fachrichtung Betriebswirtschaft

besteht die Möglichkeit einer Bewerbung, wenn die sprachlichen Voraussetzungen gegeben sind. Der neue Mitarbeiter soll kooperativ mit den Projektingenieuren die verantwortliche Leitung der Abwicklung von Berechtigungsverträgen durchführen. Wir beschäftigen ein interessantes und vielfältiges Arbeitsgebiet in unserem Stamm-

haus zu übertragen. Wenn Sie eine abwechslungsreiche und weitgehend selbstständige Tätigkeit im internationalen Geschäft anstreben, senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) mit Angabe des frühestmöglichen Eintrittstermins und Gehaltsvorstellung an unser Personalreferat.

**LAHMEYER INTERNATIONAL**  
Beratende Ingenieure

LAHMEYER INTERNATIONAL GMBH  
Lyoner Straße 22  
6000 Frankfurt 71  
Tel.: 0 69 / 66 77 - 7 75 (Herr Dietze)

## NATTERMANN

Wir sind ein erfolgreiches Unternehmen der forschenden, pharmazeutischen Industrie und gehören zu einem international bedeutenden Chemie-Konzern. Für unseren zentralen Standort in Köln, Fachbereich Technik, suchen wir den

### Dipl.-Ingenieur (FH) Maschinenbau oder Verfahrenstechnik

Hauptaufgabe ist die technische Betreuung der nach GMP-Maßstäben etablierten Pharmaproduktion. Hierzu gehört neben dem routinisierten Reparatur- und Wartungsservice die ständige Bereitstellung und Optimierung der Fertigungstechnik in den Pharmabetrieben. Für unsere technische Planungsabteilung suchen wir den

### Dipl.-Ingenieur (FH) Elektrotechnik

Die Aufgabe umfasst die elektrotechnische Betreuung von bestehenden Maschinen und Anlagen, die Planung und Projektbearbeitung von Investitionsvorhaben bis zur Inbetriebnahme sowie die Bearbeitung von Schalt- und Revisionsplänen einschließlich der E-Werkpläne.

Neben einer qualifizierten Ausbildung ist für uns verwertbare Berufserfahrung, auch praxisfern, von Vorteil. Die Fähigkeit, konzeptionell und selbstständig zu arbeiten, setzen wir voraus. Hochschulabsolventen bieten wir die Chance einer erweiterten Einarbeitung. Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbung mit Aussagen über die berufliche Qualifikation, frühestem Eintrittstermin und Gehaltswunsch.

A. NATTERMANN & CIE. GMBH  
Zentrales Personalwesen  
Nattermannallee 1, 5000 Köln 30

QA/QC ENGINEER required for a part-time position as an independent contractor in Hamburg area.

### Performance of Source

Inspection needed on electronic switching devices. Preferred persons welcomed. Please forward resume with your qualifications to:  
Mr. Peter S. Tibbatts, Vendor Surveillance Corp.  
100 Corporate Place, Peabody, MA 01960 U.S.A.

Zum 1. Januar 1987  
suchen wir eine(n)

### Verlagsrepräsentanten(in)

für den Schroedel Schulbuchverlag, der/die eigenverantwortlich und mit Engagement unser vielfältiges Programm betreut.

Zu Ihren Aufgaben gehört es, Grund-, Haupt- und Sonderschulen im Großraum Schleswig-Holstein zu besuchen und unsere guten Kontakte zu Lehrern und Schülern in Zusammenarbeit mit unserem Informationsbüro Hannover zu pflegen und auszubauen.

Dazu bedarf es einer kontaktfreudigen Persönlichkeit, die unser Verlagsprogramm mit sachlichen Argumenten überzeugend vorstellt. Die notwendigen Voraussetzungen für diese Tätigkeit sind: Abgeschlossene pädagogische Ausbildung, möglichst Berufserfahrung, sicheres Auftreten und gute Umgangsformen.

In dieser schwierigen Aufgabe werden Sie durch eine enge Zusammenarbeit mit unseren Redaktionen und unserer Werbeabteilung tatkräftig unterstützt, die von Ihrer Einschätzung der Marktsituation Impulse für die eigene Arbeit erwartet.

Wir bieten ein dieser Aufgabe angemessenes Gehalt mit zeitgemäßen Sozialleistungen. Ein firmeneigener Pkw, der privat genutzt werden kann, wird gestellt.

Wenn Sie glauben, daß Sie dieser Aufgabe gewachsen sind und auch Freude daran hätten, richten Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien) an:

Schroedel Schulbuchverlag GmbH  
Personalabteilung  
Hilfeshelmer Straße 202-206  
3000 Hannover 61

### Ihr zweites Bein im Nebenberuf

- Für Führungskräfte und Vertriebsprofis aller Branchen, interessante, innovative Existenzgründungschancen, wenig Zeitaufwand
- Zukunftsmarkt: Tourismus, Freizeit, Lebensgestaltung
- Ihre Aufgabe: reine Managementfunktion
- Investition für den Erwerb einer Gebietslizenz: 35 TOM
- Verdienstschanse: Nebenverdienst sofort: Nach kurzer Aufbauphase lukrative Vollzeitsienz

Weitere Informationen:  
AFG Aktiv-Freizeit-Gesellschaft mbH  
Königsallee 60 F, Postfach 14 28  
KD/Galerie, 4000 Düsseldorf, Telefon 02 11 / 8 90 32 03

Bekannt europäische Firmengruppe, führend in der Entwicklung, Herstellung und Wartung von Wärmegeräten, sucht einen

## GESCHÄFTSFÜHRER für Tochterfirma in Dänemark

der befähigt ist, anspruchsvolle kaufmännisch-technische Aufgaben erfolgreich zu lösen. Unternehmerische Qualitäten, perfekte Deutschkenntnisse und Wohnsitz in Kopenhagen oder nächster Umgebung setzen wir bei dieser dänischen Führungskraft voraus.

Verantwortungs- und leistungsgerechte Dotierung mit Erfolgsbeteiligung sowie angenehme Arbeitsbedingungen in einem modernen fortschrittlichen Unternehmen erwarten einen Könnler mit Profil und Elan.

Bitte bewerben Sie sich mit vollständigen Unterlagen und senden diese an die von uns beauftragte und für absolute Diskretion bürgende



## PERSONALANZEIGEN GEEST

Inh. Ingrid Geest  
Postfach 65 04 28, D-2000 Hamburg 65, Telefon: 0 40 / 6 07 00 53

Der Deutsche Sparkassen- und Giroverband sucht für seine Abteilung Datenverarbeitung einen Referenten/in für

## Telekommunikation

Das Referat befaßt sich mit allen Aufgaben im Zusammenhang mit der Datenübertragung (Nachrichten, Informationen, Texte), insbesondere

- Datendienste der Deutschen Bundespost
- Datenstationen, Datenübertragungs-Einrichtungen
- private Netzwerke, ISDN-Vermittlungen
- Bürokommunikation, Verbundkommunikation.

Auf diesen Gebieten sind Anforderungen an die zukünftige Entwicklung zu erarbeiten und diese dann innerhalb und außerhalb der Sparkassenorganisation zu vertreten. Dazu sind Kenntnisse der Geschäfte und der Organisation von Kreditinstituten, Erfahrung im Bereich der Telekommunikation, englische Sprachkenntnisse und die Fähigkeit zur klaren und verständlichen Darlegung der Ideen und Arbeiterkenntnisse notwendig.

Die Stelle ist entsprechend der Aufgabenstellung dotiert. Wir gewähren jährlich 14 Gehälter.

Interessierte Damen und Herren richten bitte ihre Bewerbung an den Leiter der Verwaltung des

## Deutschen Sparkassen- und Giroverbandes e. V.

Simrockstraße 4-18, 5300 Bonn 1



## Objektberater

im Außendienst  
Verkaufsbüro Hamburg

DLW - die Unternehmensgruppe für Bauen, Ausstellen, Einrichten: Bodenbeläge, Sportbeläge, Bauelemente für den Hochbau, Automobilausstattungen, Wohn- und Objektmöbel, 3.500 Mitarbeiter, 13 Werke, weltweiter Vertrieb, fortschrittliche Produkte in hoher Qualität - das sichert auch künftig unsere Marktposition.

Im Zuge einer Nachfolgeregelung bieten wir einem engagierten Außendienstmitarbeiter eine interessante Position.

Ihre Aufgabe: liegt schwerpunktmäßig in der Pflege und im Ausbau intensiver Kontakte mit Architekten und Baubehörden sowie den entsprechenden Abnehmern.

Ihre Voraussetzungen: Sie sind ein auf dem Bodenbelags- und Heimtextilensektor erfahrener Außendienstmitarbeiter und sowohl kaufmännisch wie auch technisch versiert. Sie besitzen das persönliche Format, auch anspruchsvolle Verhandlungen zu führen.

Wenn Sie sich für diese Aufgabe, die Ihnen gute berufliche Entfaltungsmöglichkeiten bietet, interessieren, bitten wir um Ihre Bewerbung.

Eine erste Kontaktaufnahme ist auch mit dem Leiter unseres Verkaufsbüros Hamburg unter der Tel.-Nr. 0 40 / 6 93 60 62 möglich.

DLW Aktiengesellschaft  
Zentrale Abteilung Personal  
Postfach 140  
7120 Bietigheim-Bissingen

Wir sind ein großes Maschinenbauunternehmen im norddeutschen Raum und beschäftigen mehrere tausend Mitarbeiter im In- und Ausland. Unsere Produkte überzeugen durch Qualität und genießen weltweit hohes Ansehen.

Wir suchen den

## Leiter der Vertriebsabteilung - Wehrtechnik

In dieser Funktion haben Sie im wesentlichen folgende Aufgaben:

- Kontaktpflege zu öffentlichen Auftraggebern im Inland
- Erstellen von Angeboten
- Angebotsverhandlungen einschließlich Vertragsabschluss

Für diese Aufgabe suchen wir einen erfahrenen Fachmann mit folgenden Persönlichkeitsmerkmalen:

- betriebswirtschaftliches oder technisches Studium (möglichst Universität)
- kaufmännisches und technisches Verständnis
- Verhandlungserfahrung mit öffentlichen Auftraggebern
- Fähigkeit, Mitarbeiter überzeugend zu motivieren und zu führen

Die Position ist ihrer herausgehobenen Bedeutung entsprechend dotiert und mit den erforderlichen Vollmachten ausgestattet. Dienstort ist eine norddeutsche Großstadt mit hohem Freizeitwert.

Wenn Sie die Aufgabe reizt und Sie über die fachlichen und persönlichen Voraussetzungen verfügen, schicken Sie bitte zunächst Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Angaben zu Gehalt und frühestem Eintrittstermin) unter Ziffer 1372 an die von uns beauftragte Personalberatung. Herr Dr. Windel steht Ihnen gerne bei der Beantwortung Ihrer Fragen zur Verfügung. Die Beachtung von Sperrvermerken ist selbstverständlich.

F&P Führungs- und Personalberatung GmbH  
5000 Köln 80 - Mienenforster Straße 10  
Tel. (02 21) 6 80 40 78 - Tx. 8 873 274 widd - Fax (02 21) 6 80 40 70

Widdig Unternehmensberatung

Handwritten note: 02 21 6 80 40 78

*Handwritten note:* Dr. J. ...

### Serienfertigung / Automobilzulieferer

Wir sind ein marktführendes Unternehmen mit Sitz in einer attraktiven süddeutschen Großstadt. In unserem größten Geschäftsbereich entwickeln und fertigen wir Schalldämpfer und Abgasreinigungsgeräte für Verbrennungsmotoren. Wir suchen den erfahrenen

Leiter

## FERTIGUNGSVORBEREITUNG

Ihr Verantwortungsrahmen umfaßt die gesamte Fertigungsplanung. Dazu gehören die Umsetzung der Vertriebspläne in einen übergeordneten Produktionsplan, die Terminplanung von Neuenläufen, die Vorkalkulation neuer Produkte und Wirtschaftlichkeitsrechnungen für geänderte oder neue Fertigungsverfahren und die Konzipierung von Rationalisierungsverfahren. Eine weitere wichtige Aufgabe ist die Pflege und Weiterentwicklung der entsprechenden EDV-Systeme.

Für diese Schlüsselaufgabe suchen wir einen Diplom-Ingenieur, vorzugsweise der Fachrichtung Maschinenbau oder Fertigungstechnik. Wichtig sind Erfahrungen in der Serienfertigung, idealerweise aus einem Unternehmen der umformenden Metallverarbeitung, Praxis im Einsatz EDV-gestützter Systeme sowie REFA-Kenntnisse. Auch dem versierten Praktiker mit Führungserfahrung aus der „zweiten Reihe“ geben wir eine Aufstiegsmöglichkeit.

Wenn Sie an dieser direkt der Geschäftsbereichsleitung unterstellten Position interessiert sind, bitten wir um Ihre aussagefähige Bewerbung mit tabell. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommenserwartung und Verfügbarkeit unter der Kennziffer D 146 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr F.-J. Krühne (0 70 31 / 61 99 58) bürgt für absolute Diskretion und steht Ihnen für telefonische Vorinformationen zur Verfügung.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Behnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

### Beratung des Fachhandels

Als bedeutende Kooperation des Rundfunk-, Fernseh- und Elektro-Einzelhandels mit 400 angeschlossenen Fachgeschäften und einem Umsatz von über 650 Mio. sind wir bundesweit bekannt und erfolgreich. Für den Großraum NRW suchen wir den verantwortlichen

## REGIONALLEITER

Sie beraten und betreuen unsere Fachhändler vielfältig: Fragen der Organisation, der Kosten- und Ergebnisrechnung, der Sortimentspolitik sowie der Werbung stehen dabei im Vordergrund. Fragen der Kommunikation und des Austauschs von Informationen haben eine wichtige Begleitfunktion. Neue leistungsstarke Einzelhändler für uns zu gewinnen, ist ein weiterer wesentlicher Bestandteil der Aufgabe. Sie arbeiten sehr selbständig und mit hoher Eigenverantwortung.

Wenn Sie über eine qualifizierte Ausbildung verfügen und die Besonderheiten des Einzelhandels mit Schwerpunkt Marketing/Vertrieb aus Ihrer beruflichen Tätigkeit kennen, würden wir gern mit Ihnen sprechen. Wir können Ihnen eine Aufgabe bieten, die bei entsprechendem persönlichen Engagement ein hohes Maß beruflicher Zufriedenheit eröffnet. Evtl. entfallendes Weihnachtsgeld gleichen wir aus.

Nehmen Sie Kontakt mit uns auf. Senden Sie Ihre ausführliche Bewerbung mit Werdegang, Zeugniskopien, Lichtbild sowie Angaben zur Einkommenssituation und Verfügbarkeit unter der Kennziffer P 147 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Hamburg, oder rufen Sie Herrn A. Koenen (0 40 / 36 77 37) an. Er bürgt für absolute Vertraulichkeit.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Behnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38



Wir sind ein bedeutendes Unternehmen für Dienstleistungen in Industrie und Handel und als Mitglied einer internationalen Organisation auch weltweit tätig im Bereich der Spedition und Lagererei.

Für unsere Zweigniederlassung Aachen suchen wir den erfahrenen

### Speditionskaufmann

als Leiter der Gruppe Spanien-Verkehr.

Wir erwarten zielstrebige Tätigkeit, gute Kenntnisse der französischen und möglichst auch der spanischen und/oder englischen Sprache.

Bitte richten Sie Ihre komplette Bewerbung an SGS Controll-Co. m. b. H., Personalabteilung, Postfach 10 54 80, 2000 Hamburg 1

SGS Controll-Co. m. b. H.

Für die Durchführung großer Industrie-Bauvorhaben in Emden suchen wir einen verantwortlichen

### Bauleiter

der in der Lage ist, Planungsideen fachgerecht und wirkungsvoll um- und durchzusetzen. Als Interessenvertreter von Bauherr und Architekt muß er anpassungsfähig, einsatzbereit und zuverlässig sein.

Diese Position setzt eine mindestens 10jährige Praxis als Bauleiter bzw. als verantwortlicher Führer größerer Baumaßnahmen voraus.

Zuschriften kompletter Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild erbitten wir unter T 6913 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

### Export-Management

Wir sind ein weltweit bekannter Hersteller anspruchsvoller Konsumgüter mit Firmensitz im Einzugsbereich einer attraktiven süddeutschen Großstadt. Unser stetig wachsendes Auslandsgeschäft (150 Mio. Umsatz) erfordert eine breitere Verteilung der Führungsaufgaben in unserer zentralen Exportabteilung. Wir suchen den jüngeren, durchsetzungsstarken

## VERKAUFSLEITER

der unsere Marktposition in wichtigen westeuropäischen Märkten und in Übersee weiter ausbaut. Er betreut unsere Verkaufsniederlassungen, gewinnt Neukunden und baut unser Händlernetz aus. Aktive Verkaufs- und Managementfunktionen stehen dabei im Vordergrund.

Für diese direkt der Gesamtexportleitung unterstellte entwicklungsfähige Position suchen wir den engagierten Exportkaufmann mit profunder Berufserfahrung, der neben Verkaufstalent auch über Führungsqualitäten verfügt. Die Beherrschung der englischen und einer weiteren Fremdsprache setzen wir voraus.

Wenn Sie jetzt den nächsten Schritt in die größere Verantwortung machen wollen, erbitten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit handschriftlichem Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien sowie Angaben zu Einkommensvorstellung und frühestmöglicher Verfügbarkeit unter der Kennziffer B 346 W an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Sindelfingen. Herr U. Clodius (0 70 31 / 61 99 54) steht Ihnen für telefonische Vorinformationen zur Verfügung und bürgt für die vertrauliche Behandlung Ihrer Zuschrift.

## BAUMGARTNER PARTNER

Unternehmensberatung BDU · 7032 Sindelfingen · Postfach 320 · Behnhofstr. 14 · Tel. 0 70 31/61 99-0 · Telex 7 265.753  
D 4000 Düsseldorf · Königsallee 31 · Tel. 02 11/32 50 98-99 · D 2000 Hamburg 36 · Neuer Wall 38 · Tel. 0 40/36 77 37-38

## Vertriebsmanager

### Schwerpunkt Innovationen und Marketing

Unser Auftraggeber ist Branchenführer. Der Vorsprung mit einer industrienahe Dienstleistung ist auf Jahre quantitativ und qualitativ gesichert.

Für die Erschließung neuer Märkte, um die Position zu verbreitern und weiteres Wachstum zu gewährleisten, suchen wir einen soliden und gleichermäßen initiativen Vertriebsexperten.

Es ist Ihre Aufgabe, Zielgruppen-Branchen transparent zu machen und auf Marktpotenziale zu überprüfen. Sie sind verantwortlich für die Realisierung gemeinsam gesetzter Umsatz- und Ertragsziele mit hochwertigen Dienstleistungssystemen. Also Aufbearbeitung.

Kontakte und Erfahrungen mit medizi-

nischen Meinungsbildnern wären von Vorteil, da hier eine der ersten Aufgaben liegt.

Wir erwarten gute Allgemeinbildung, mehrjährige erfolgreiche Verkaufspraxis und solides Marketingverständnis.

Derüber hinaus zeichnet Sie starker Erfolgswillen, diszipliniertes und sachliches Arbeiten, guter sprachlicher Ausdruck und hervorragende Eigenorganisation aus. Ihre Karriere bietet noch Spielraum. Ihr Dienstsitz ist Hamburg.

Bitte bewerben Sie sich mit vollständigen Unterlagen unter der Kennnummer 3645. Vertrauliche Diskretion sichern wir Ihnen zu.



M.A.W. PERSONAL-MARKETING  
Beratungsgesellschaft m. b. H.  
Wiesenhof, D-2000 Tengelstedt

*Small text:* Bei über 15 Jahren Erfahrung in der Personal-Kommunikation

### DM 150 000,- bis 250 000,- per Anno

Strategen für Assekuranz-Vertriebsaufbau, marktorientiertes Messenprodukt (braucht jeder - hat keiner - kann sich jeder leisten). Perfekte Kombination aus Know-how und sozialem Statement.

Zuschriften unter Z 6941 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen, Blitzkontakt Tel. 0 89 / 66 10 61.

### Werden Sie Agenturinhaber für Tele-Information

Einer der modernsten Berufe mit besten Erfolgs- u. Zukunftsaussichten. Eigene Behälter. Sind Sie als unser Franchisepartner beruflich erfolgreich. Gründen Sie Ihre erfolgreiche Leasingfirma.  
Firma UBG Ges. Postfach 61, 8124 Pöcking - Tel. 8 81 87 / 14 24

Alteingesessenes, gesundes Familienunternehmen im westdeutschen Raum, Spezialdruckerei mit angeschlossener Vordruckverlag, sucht einen

### Geschäftsführer

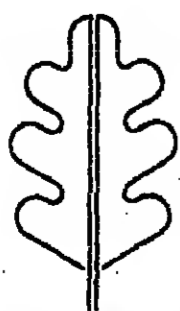
Als Nachfolger des aus Altersgründen ausscheidenden derzeitigen Geschäftsführers soll er die alleinverantwortliche Leitung unseres Betriebes mit ca. 50 Mitarbeitern übernehmen. Wir denken an eine qualifizierte Führungspersönlichkeit im technisch-kaufmännischen Bereich.

Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen unter A 6942 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

In unserem Unternehmensbereich „Öffentliche Bäder“ betreuen und führen wir

## Freizeitbäder

z. B. Aquadrom Urach, Montemare Rengsdorf u. a.



## STEINHART UNTERNEHMENSGRUPPE

Wir werden weitere eigene Freizeitbäder bauen und verwalten und übernehmen von Kommunen Bäder zur Umgestaltung und wirtschaftlichen Gesundung. Die Übernahme erfolgt in Form von Management-Verträgen oder durch Errichten von Betriebsgesellschaften. Die wirtschaftliche Sanierung dient den Kosteneinsparungen der städtischen Haushalte. Außerdem werden die Städte dadurch aufgewertet und attraktiver. Der Freizeitbereich wird für die einheimische Bevölkerung verbessert, die Lebensqualität gesteigert, und die Städte sind für auswärtige Besucher attraktiver.

Wir bauen unsere Verwaltung in dem Bereich aus und stellen ein:

### Betriebsleiter zur Führung der Bäder.

Der Bewerber sollte Erfahrung im Badebereich haben und menschliche Führungsqualitäten besitzen. Seinen Aufgabenbereich führt er selbständig im Rahmen der von uns vorgegebenen Richtlinien, die wir für den Badebereich erarbeitet haben.

### Buchhalter für das Controlling im Finanzwesen.

Bilanzbuchhalter werden bevorzugt.

### Marketing-/Werbefachmann

Die Werbung unserer Bäder wird zentral einheitlich durchgeführt. Wir suchen hier einen jüngeren qualifizierten Werbefachmann, der auch in anderen Bereichen unseres Unternehmens in der Werbung mitwirken kann. Der Bewerber sollte Erfahrung im Freizeit-, Bäder- oder Hotelbereich mitbringen.

Alle Bäder werden einheitlich überwacht, kontrolliert und Werbung vorgesehen, es ist eine einheitliche Ausgestaltung und Werbung vorgesehen. Die ausgeschriebenen Posten sind entwicklungsfähig, die Bewerber wachsen mit dem Unternehmensbereich.

Ihre Bewerbung richten Sie bitte an die STEINHART-Unternehmensgruppe, Goldene Pforte, 7530 Pforzheim, Telefon (07231) 35347.

Zur Steinhart-Unternehmensgruppe gehören u. a. das Bankhaus Steinhart, die Steinhart Leasing GmbH, die Finanzakademie Pforzheim GmbH, die Erfinderbörse, das Hotel „Goldene Pforte“, die IVG Immobilien- und Vermögensverwaltungsgesellschaft mbH in Pforzheim sowie die EUBAMA Maschinenbau KG in Rottweil.

Wir sind ein alleingesessenes **Handelshaus mit Konzernbindung im Großraum Bremen**. Unsere **Marken-Produkte** sind - je nach Verwendung - langlebige **technische Konsum- bzw. Investitionsgüter** von hoher Wertigkeit. Entsprechend der Struktur unserer Zielgruppe - überwiegend Endverbraucher - ist unser Vertriebs- und Marketingkonzept angelegt. Diese Konzeption in optimaler Weise umzusetzen und unsere Ziele, die sich u.a. in der Erreichung eines dreistelligen Millionenumsatzes ausdrücken, zu verfolgen, suchen wir den Gesamtvertriebsverantwortlichen.

Die Aufgabe hat ihren Reiz und ihre Herausforderung in der **Organisation, Koordination, Anleitung, Unterstützung und Erfolgskontrolle** einer individualistisch strukturierten, heterogenen Vertriebsmannschaft. Sie braucht den **konzeptionellen Denker** wie den **gestandenen Praktiker**. Erfahrung in der **zielorientierten Führung** und sensibilisiert für das **Markenartikel-Marketing** für die Ansprache einer Kundschaft, deren Kaufentscheidung häufig durch den Produkt-Zusatznutzen dominiert ist.

Wir denken bei der Besetzung der Aufgabe an eine **führungserfahrene Vertriebspersönlichkeit** des Alters ab ca. 35 Jahren, idealerweise mit dem Branchenbackground aus Investitions- und Konsumgüterindustrie, interessiert und veranlagt für eine Aufgabe in einem mittelständischen Umfeld.

Wenn Sie sich von der so beschriebenen Aufgabe angesprochen fühlen, bitten wir Sie um Ihre aussagefähige Bewerbung, die sich inhaltlich mit den Anforderungskriterien dieses Textes auseinandersetzen sollte, an den Anzeigendienst unserer Beratung. Soweit Sie im Vorwege Fragen zu den Chancen Ihrer Bewerbung stellen möchten, wird man Ihnen diese gerne zu beantworten versuchen.

SONNTAGS-AUSKUNFT  
18.00 - 20.00 Uhr  
04 21 / 25 22 00

## Leiter Vertrieb

### technische Konsumgüter

**M & PARTNER**  
MÖNNIKEMEYER & PARTNER  
BERATUNGSSOZIOLOGIE IN BREMEN  
Geschäftsbereich Anzeigenservice  
Balgebrückstraße 14 · D-2800 Bremen 1  
☎ 10 31 29 · ☎ (04 21) 32 18 48

### Neue Märkte, Produkte und Fertigungsverfahren stellen an uns hohe Herausforderungen

Als erfolgreiches Unternehmen mit mehreren 100 Mitarbeitern fertigen wir Produkte, die in der Elektro-, Fahrzeugindustrie und im Maschinenbau wichtige Funktionen übernehmen. Beim Einsatz neuer Techniken und moderner Fertigungsverfahren messen wir dem Werkzeug- und Vorrichtungsbau eine entscheidende Bedeutung bei. Deshalb suchen wir den qualifizierten

## Leiter Betriebsmittelkonstruktion und Werkzeugbau

dem wir die Verantwortung für 25 Mitarbeiter im Hause und für die Werkzeugherstellung bei Subunternehmern übertragen wollen. Sie sollen neben einer Facharbeiterausbildung über eine weitergehende Ausbildung und mehrjährige Erfahrungen als Ingenieur/Techniker verfügen. Kenntnisse aus der Feinblechumformung (Schneid-, Stanz- und Biegewerkzeuge) und dem Sondermaschinenbau würden Ihre Einarbeitung wesentlich erleichtern. Die Fähigkeit, rationale Abläufe zu erkennen und zur motivierenden Mitarbeiterführung ist sehr wichtig und setzt Erfahrungen voraus.

Wenn Sie diese gut dotierte, langfristig angelegte Position in einem wirtschaftlich gesunden Unternehmen reizt und Sie entsprechende Erfahrungen mitbringen und die 45 nicht wesentlich überschritten haben, arbeiten wir Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit tab. Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, Handschreiben, Einkommensnachweis und Eintrittstermin unter Kennz. 76/6 an unseren Berater. Er steht Ihnen gerne am Sonntag für eine tel. Vorabinformation zur Verfügung und gewährleistet absolute Vertraulichkeit. Unser Unternehmen liegt im Postleitzahlgebiet 3, in Großstadtnähe.

**Diethard Lenz**

Personal- und  
Unternehmerberatung  
Brüderstraße 7, 4902 Bad Salzlfan, Tel. 0 52 22 / 6 11 93

## YMOS:

Einer der größten Hersteller von Qualitätsteilen aus Metall und Kunststoff in Großserie. Für die Automobil-, Hausgeräte- und Sanitärarmaturen-Industrie. Erfolgreich durch hohe Investitionen in zukunftsorientierte Produkte, Produktionsanlagen und Neuentwicklungen. Vier Werke, über 5000 Mitarbeiter, über 500 Mio. Jahresumsatz. Werk 5 ist in Vorbereitung. Ein börsennotiertes Unternehmen mit Perspektive.

Für unser Werk Waldaschaff bei Aschaffenburg suchen wir den

## Werkleiter

Wir produzieren in Waldaschaff mit ca. 1350 Mitarbeitern in Großserie hochwertige Teile aus Metall, die teilweise oberflächenveredelt werden. Unsere Produktionsanlagen entsprechen den neuesten technischen Erkenntnissen.

Wir denken an einen Diplom-Ingenieur oder Diplom-Wirtschaftsingenieur, der in der Technik metallverarbeitender Großserienfertigung einschlägige Erfahrungen hat. Eine mehrjährige Tätigkeit in vergleichbarer verantwortlicher Position mit Kosten- und Führungsverantwortung setzen wir voraus.

Das ideale Alter liegt zwischen 40 und 45 Jahren.

Bitte senden Sie Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter Angabe der Gehaltsvorstellung an die Zentrale Personalabteilung.

Für Auskünfte steht Ihnen Herr König, Telefon 0 61 04 / 702-491, zur Verfügung, auch am Wochenende und Montag bis Freitag nach 19 Uhr unter der Nummer 0 69 / 47 41 61.

YMOS Aktiengesellschaft  
Industrieprodukte  
Feldstraße  
6053 Obertshausen 2

**YMOS**  
Partner der europäischen Industrie

Wir stellen zum baldmöglichen Termin

## einen Einkaufsleiter

ein.

Qualifikation: Diplomkaufmann oder Nachweis erfolgreicher Tätigkeit in einer gleichartigen oder ähnlichen Position.

Geboten werden Dauerstellung und leistungsbezogenes Gehalt.

Bewerbung mit allen Unterlagen erbeten an:

**Bruno Ritter**

Verpackungswerk GmbH + Co. KG  
3042 Munster

## Kunststoff-Verarbeitung

Die dynamische Entwicklung des technischen Kunststoffes und seiner bevorzugten Märkte setzt neue Maßstäbe in der Produktion.

Als selbständige Tochtergesellschaft eines diversifizierten Schweizer Unternehmens verarbeiten wir erfolgreich Kunststoffe zu Produkten für diverse Industrien.

Zum nächstmöglichen Termin suchen wir den zukünftigen

## Produktionsleiter

welcher zunächst eine neue Produktion aufbaut, sich in die übrigen Produktionen einarbeitet und bei Eignung unseren bisherigen Produktionsleiter, welcher denn in Pension geht, ablöst.

Ein ca. 30-40jähriger Ing. grad./Dipl.-Ing. der Fachrichtung Maschinenbau/Kunststofftechnik mit Erfahrung in der Verarbeitung von Thermo- und/oder Duroplasten entspricht unseren Erwartungen. Führungsqualitäten, Innovationskraft sowie die Fähigkeit, Probleme systematisch, affizient, praxisgerecht und wirtschaftlich zu lösen, vervollständigen Ihre Kompetenz. Gute Kenntnisse in Englisch sind erwünscht.

Bitte richten Sie Ihre Bewerbung, deren vertrauliche Behandlung zugesichert wird, mit tabellarischem Lebenslauf, Lichtbild, Handschriftenprobe, Referenzen, Angaben über Einkommensvorstellung und frühestmöglichem Eintrittstermin an

Personalabteilung

**CELLPACK GmbH**

Philipp-Reis-Straße 4

7890 Waldshut-Tiengen 2

CELLPACK

## Systementwicklung

Die HONEYWELL BULL AG ist ein Unternehmen der BULL-Gruppe, des größten europäischen Computerherstellers.

Für unser Zentrales Softwarehaus in Eschborn/Ts. suchen wir

**Absolventen** der Fachrichtungen **Informatik, Mathematik, Physik, Wirtschafts- und Ingenieurwissenschaften**

Wir bieten Ihnen den Einstieg ins Berufsleben mit einer gründlichen theoretischen und praktischen Ausbildung. Auf folgende Tätigkeiten werden Sie schwerpunktmäßig vorbereitet:

- Organisationsberatung, Erstellung von Ist-Analysen und Soll-Konzepten

- Realisierung schlüsselfertiger Anwendungssysteme
- Entwicklung nach den neuesten Methoden der Software-Technologie

Nach 2- bis 3-jähriger Berufserfahrung werden Sie anspruchsvolle Projektaufgaben

- der Planung
- der Realisierung
- der Projektleitung

verantwortlich übernehmen.

Die Mitwirkung in einem erfahrenen Projektteam unterstützt Sie auf Ihrem Weg zum Erfolg.

Das anerkannte Aus- und Weiterbildungsangebot bei einem internationalen Computerhersteller ist für Sie ebenso Entscheidungskriterium wie die Aufstiegschancen zum Systemanalytiker, Projektmanager oder zur Führungskraft.

Ist Ihr Interesse geweckt? Gerne erwarten wir Ihre schriftliche Bewerbung an

HONEYWELL BULL AG  
Personalwesen  
Theodor-Heuss-Str. 60-66  
Postfach 90 04 60  
5000 Köln 90

**Bull**

**COMPUTER**

Handwritten signature or mark.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **& M** Telefon 02 28 / 26 03 - 0

**Sie sollen unser zukunftssträchtiges, wachstumsstarkes Biotechnologieunternehmen aus der Start-up-Phase herausführen**

Wir entwickeln und realisieren innovative biotechnologische Prozesse auf industrieller Basis und sind damit in der Lage, neue oder bisher nicht zugängliche Produkt- und Anwendungsbereiche wirtschaftlich zu erschließen. Wir arbeiten eng mit namhaften Industriefirmen und Hochschulinstituten zusammen. Ein namhafter deutscher Industriekonzern zählt zu unseren Gesellschaftern und stellt dabei eine wesentliche Verstärkung unserer Potentiale dar. Wir möchten unser rasch wachsendes Unternehmen in der Führungsspitze verstärken durch Sie als

**Financial Controller - GmbH-Geschäftsführer -**

wobei Sie in dieser Funktion auch vertriebliche Belange mit abdecken sollen. Wir gehen davon aus, daß Sie die folgenden Voraussetzungen überzeugend erfüllen:

- Sichere Handhabung des betriebs- und finanzwirtschaftlichen Instrumentariums, eingeschlossen Fragen der Bilanz- und Steuerpolitik
- Erfahrung in der Führung von Vertragsverhandlungen, auch im Bereich des Patent- und Lizenzrechts
- Vertrautheit mit den Fragen der Forschungsförderung sowie mit den einschlägigen Förderungsrichtlinien

Aufgrund Ihrer fundierten Erfahrung, nicht nur in vergleichbaren Aufgaben, sondern auch in gleichen oder ähnlichen Geschäftsfeldern - durchaus auch in

der Unternehmens- oder Technologie-Beratung - sind Sie unserem äußerst qualifizierten Team von Wissenschaftlern und Technikern ein adäquater, konstruktiv-kritischer Gesprächspartner. Sie haben ein Studium mit betriebswirtschaftlichem Schwerpunkt erfolgreich abgeschlossen und sind heute zwischen etwa 38 und 45 Jahre alt. Ihre Englischkenntnisse sind praktisch verhandlungssicher. Reisebereitschaft ist vorhanden.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie diese attraktive Position mit Dienstsitz in einer rheinischen Großstadt reizt, bitten wir um kurzfristige Kontaktaufnahme mit unserem Berater, Herrn Pfirsich, den Sie unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 22 erreichen. Abends und am Wochenende wählen Sie bitte 02 28/26 03-0. Ihre aussagefähigen schriftlichen Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/22 170 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **& M** Telefon 02 28 / 26 03 - 0

**Sie sollen unsere Öffentlichkeitsarbeit mit Schwerpunkt Produkt-PR verantwortlich übernehmen**

Wir sind ein führender Markenartikel von internationaler Bedeutung. Unsere Kenntnis des Marktes sowie des Wettbewerbsumfelds ermöglicht uns, wirksame Marketing- und Vertriebsinstrumente gezielt einzusetzen. Darüber hinaus nutzen wir jedoch intensiv alle Möglichkeiten der Öffentlichkeitsarbeit, die insbesondere unserer Marken, Produkte sowie deren Umfeld ergoß. Wir möchten die der Geschäftsführung direkt berichtende Position des

**PR-Manager**

mit einer qualifizierten Kraft besetzen, die - ausgestattet mit Sensibilität für die Erfordernisse unserer Branche - folgende Aufgaben erfolgreich übernehmen kann:

- PR-Aktivitäten im Bereich unserer Handelspartner sowie Unterstützung der „Product-Publicity“ auf breiter Basis
- Förderung der internen Kommunikation durch Mitarbeiterzeitschrift und Managementinformation auf allen Ebenen
- Organisation und Durchführung von PR-Veranstaltungen und „special events“, die unser Bild in der Öffentlichkeit unverwechselbar prägen

Ihr Profil stimmt mit unseren Erwartungen überein, wenn folgende Voraussetzungen möglichst vollständig erfüllt werden: Studium, „handwerkliche“ Ausbildung im

Rahmen eines Volontariats, mehrjährige journalistische Tätigkeit, schließlich und vor allem aber fundierte PR-Praxis in der Industrie oder Agentur. Sie legen Wert auf ausgesprochen selbständige Arbeitsweise, sind belastbar und überzeugen fachlich, durch Auftreten und kommunikative Fähigkeiten, durch „Schreiben“ und „Rede“.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Gute Englischkenntnisse in Wort und Schrift sind erforderlich. Der Dienstsitz ist eine reizvolle Metropole in Nordrhein-Westfalen. Bitte nehmen Sie Kontakt auf mit unserem Berater, Herrn Pfirsich, der Ihren Anruf unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 22 erwartet. Am Wochenende und nach 18.00 Uhr erreichen Sie ihn unter der Rufnummer 02 28/26 03-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/22 220 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken können Sie in jedem Falle voraussetzen.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **& M** Telefon 02 28 / 26 03 - 0

**Wir bieten einem Brancheninsider den optimalen Rahmen für seinen Erfolg**

Wir setzen Zeichen in der deutschen Handelslandschaft. Unsere kreativen, sehr erfolgreichen neuen Wege im Einzelhandel finden in der ganzen Branche großes Interesse. Nicht zuletzt, weil unser Wachstum völlig plüßlich ist. Schwerpunkte unserer Philosophie sind absolute Marktnähe und Kundenorientierung. Mit der Konzeption unserer Häuser sind wir für die ganze Branche Vorbild. Für eine Führungsposition direkt unter dem Topmanagement suchen wir Sie als

**Zentraleinkäufer Hemden - Handelsgruppe -**

Dabei werden Sie uns von Ihrer Qualifikation überzeugen, wenn Sie die folgenden Voraussetzungen und Aufgabenschwerpunkte realisieren:

- Sie sind bereits heute erfolgreich entweder im Einkaufsmanagement „Hemden“ tätig oder im Vertriebsbereich auf der Herstellerseite
- Sie haben die Fähigkeit, Sortimente konzeptionell zu gestalten, zu verantworten, Modetrends zu erkennen, und Sie haben Gespür für Kundenbedürfnisse
- Sie sind in der Lage, im Rahmen unserer Firmenphilosophie mit unternehmerischer Einstellung an der konzeptionellen Weiterentwicklung unserer Philosophie mitzuarbeiten

Das von Ihnen zu verantwortende Einkaufsvolumen liegt bei 20 Millionen DM, so daß Sie allein hieran schon die Bedeutung für unser Haus erkennen. Wir suchen daher

eine Persönlichkeit, die Ihre überzeugenden Kenntnisse und Erfahrungen auf den Beschaffungsmärkten für Hemden optimal einsetzen kann. Da wir insgesamt eine jüngere Führungscrew sind, suchen wir natürlich auch jemanden, der vom Alter her zu uns paßt. Ausstattung und Perspektive der Aufgabe sind ungewöhnlich. Dienstsitz ist eine Metropole in Baden-Württemberg.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie Spaß daran haben, in einem der erfolgreichsten Handelshäuser Deutschlands in einer Topposition Ihrer Branche zu arbeiten, so sollten Sie diese Chance nutzen. Um Ihnen eine optimale diskrete Abwicklung zu gewährleisten, bitten wir Ihnen das absolut vertrauliche Gespräch mit unserem Berater, Herrn Friederichs, im Vorfeld Ihrer Entscheidungsfindung an. Sie erreichen ihn unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 15. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/26 03-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/32 180 an die Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **& M** Telefon 02 28 / 26 03 - 0

**Wir suchen Sie, weil wir mit unseren Produkten und Ihrem persönlichen Einsatz meßbare Erfolge erzielen wollen**

Wir sind einer der bedeutendsten Markenartikel im Food-Bereich. Unsere Produktpalette ist beim Verbraucher wie beim Lebensmittelhandel gleichermaßen akzeptiert. Die Durchsetzung eines konsequenten Marketingkonzeptes und die hohe Schlagkraft unserer Verkaufsorganisation haben uns in diese führende Position gebracht. Sie verpflichtet uns heute, aufgrund steigender Zuwachsraten, den Führungsbereich des Aufwärtstrends gezielt weiter zu verstärken. Wir suchen deshalb die Persönlichkeit als

**Regionaler Verkaufsleiter - Mitte -**

die in der Lage ist, unsere Unternehmensziele erfolgreich durchzusetzen. Sie werden uns dann von Ihrer Qualifikation überzeugen können, wenn Sie folgende Voraussetzungen erfüllen:

- Qualifizierte Erfahrung im Markenartikelvertrieb des Food-Bereiches
- Nachweisbare Erfahrung in der Akquisition gelisteter Sortimente sowie der Einführung neuer Produkte
- Konsequente Umsetzung unserer Marketingkonzeption auf der Basis verbindlicher Verkaufsziele
- Vorbildhafte Führung einer qualifizierten Außendienstmannschaft

Um diese herausfordernde Aufgabenstellung erfolgreich wahrnehmen zu können, sollten Sie im Rahmen der operativen Durchsetzung zentral abgesprochener Maßnahmen und ent-

sprechender Ausrichtung der Organisation Ihre verkäuferische Aufgabe begreifen. Wir erwarten darüber hinaus, daß Sie mit Engagement und verkäuferischem „Biß“, mit Stehvermögen und kreativem Gespür Absatzpotentiale erkennen und ausschöpfen. Sie sollten zwischen 30 und 40 Jahre alt sein. Wir geben auch qualifizierten Gebietsverwaltern die Chance, jetzt ihren nächsten Karriereprung zu realisieren, in dem Sie die Verantwortung für die Leitung einer regionalen Verkaufsabteilung übernehmen.

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine persönliche Herausforderung sehen und im Vorfeld Ihrer Entscheidung an weiteren Informationen interessiert sind, so setzen Sie sich bitte mit unserem Berater, Herrn Hezel, unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 18 in Verbindung. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/26 03-0. Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 1/41 510 an die von uns beantragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.

Ihr Gesprächspartner **PM** Bonn  
für Führungspositionen **& M** Telefon 02 28 / 26 03 - 0

**Als ambitionierte technische Führungskraft finden Sie bei uns das Umfeld für Ihre Karriereerfüllung**

Auf dem speziellen Sektor des professionellen Industriebaus nehmen wir in der Bundesrepublik eine führende Marktposition ein. Die zusätzliche Übernahme von Instandhaltungsprojekten stellt zudem eine optimale Personaleinsatzsteuerung sicher. Für die regionale Leitung des technischen Bereichs mit Dienstsitz in München suchen wir den unternehmensverantwortlichen Toptechniker als

**Leiter Technisches Büro**

der für die Projektierung und die Durchführung von Neubauten im süddeutschen Raum zuständig ist und mehrere Niederlassungen betreut. Im einzelnen erwarten wir von Ihnen:

- Überdurchschnittliche Fähigkeiten zur optimalen Planung und Organisation Ihres Verantwortungsbereiches
- Konsequente Zielsetzungen und ständige Kontrolle zur Erreichung der Zielvorgaben
- Verantwortliche Durchführung aller Projekte unter Einhaltung von Kosten, Terminen sowie interner und externer Vorschriften
- Abgesicherte Führungserfahrung zum zielgerichteten Einsatz der Mitarbeiter

Wir setzen voraus, daß Sie auf der Basis eines abgeschlossenen Studiums in der Fachrichtung Bauingenieurwesen oder konstruktiver Ingenieurbau (Diplom-Ingenieur Td/TF) über qualifizierte praktische Erfahrung verfügen und - z. B. als Projekt-Ingenieur oder Bauleiter bei einem marktwirt-

schaftlich orientierten, vorwiegend im Industriebau tätigen, Bauunternehmen oder bei einem Planungsbüro bzw. in einer Bauabteilung eines Industrieunternehmens/Behörde tätig waren. Dabei gehen wir davon aus, daß Sie sich die notwendigen Kenntnisse in Entwurf, Konstruktion, Kalkulation, Bauleitung und Abschätzung angeeignet haben. Sollten Sie darüber hinaus Grundkenntnisse in der Fachrichtung Tiefbau, Wasserversorgung, Abwassertechnik oder auch Elektrotechnik besitzen, so würde dies unsere Entscheidung für Sie wesentlich erleichtern. Neben der fachlichen Qualifikation sollten Sie Erfahrung in der Führung von Mitarbeitern mitbringen und Ihre Bereitschaft zur konstruktiven Kooperation aus unmissbarem, wirtschaftlich ausgerichteten

Personal & Management Beratung  
Wolfram Hatesaul GmbH

Technikverständnis ableiten. Unser Wunsch nach einer raschen Integration in unser Führungsteam setzt ein Alter von 40 Jahre voraus. Daß die Besetzung der Position angemessen ist, versteht sich von selbst.

Sollte Sie diese Aufgabe reizt, senden Sie bitte Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugniskopien, frühester Eintrittstermin, Gehaltsangabe) unter Angabe der Kennziffer 1/42 200 an die von uns beantragte Personal & Management Beratung Wolfram Hatesaul GmbH, Poppelsdorfer Allee 45, 5300 Bonn 1. Unser Berater, die Herren Hezel oder Stiemetz, stehen Ihnen unter der Rufnummer 02 28/26 03-1 31 für weitere Auskünfte zur Verfügung und sind gerne bereit, Sie im Vorfeld der Entscheidungsbildung zu unterstützen. Nach 18.00 Uhr und am Wochenende wählen Sie bitte die Rufnummer der Zentrale 02 28/26 03-0. Absolute Vertraulichkeit und die konsequente Berücksichtigung von Sperrvermerken sichern wir Ihnen zu.





# Betriebsleiter Stahlhandel

### Aufgaben

Einsatzplanung, -leitung und Kontrolle von 18 Mitarbeitern mit den Schwerpunktaufgaben:  
- Festlegung der Ablauforganisation für den Wareneingang, die Auftragsbearbeitung und den Warenversand  
- Material- und Betriebsmittelbeschaffung

### Voraussetzungen

Einschlägige, erfolgreich bestätigte Betriebsleitererfahrung  
Gefestigte, durchsetzungsstarke Führungspersönlichkeit zwischen 35 und ca. Ende 40 Jahren mit einer Fachausbildung und Kenntnissen im EDV-gesteuerten Lagerwesen

### Unternehmen

Handelsgesellschaft einer bedeutenden deutschen Unternehmensgruppe mit weltweit aktiven Schwesterunternehmen  
Höchster technischer Standard  
Schnelles, geplantes Wachstum  
Sitz: Großraum Düsseldorf

### Angebot

Weitgehend selbständige Aufgabenlösung im Verantwortungsbereich  
Gute Entwicklungsmöglichkeit  
Entsprechend der Bedeutung der Position orientierte Dotierung  
Hilfe bei Umzug und Wohnraumbeschaffung

Telefonische Zwischeninformationen erhalten Sie von unserem Personalberater, dem Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien, Gehaltsvorstellung und Kündigungsfrist senden. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken sind garantiert. Kennziffer P 10060.



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG**  
Wolfgang Radau + Partner (BDU)  
Königsallee 60 F - 4000 Düsseldorf 1  
Telefon 0211/8 90 32 46 - Telex 8 58 7942  
HAMBURG - DÜSSELDORF

# Leiter C&C-Märkte

### Aufgaben

Übernahme der neu geschaffenen Funktion als Leiter von zwei kleineren C&C-Märkten mit den Schwerpunktaufgaben:  
- Koordination und Kontrolle der Märkte mit ca. 30 Mitarbeitern  
- Überarbeitung der Sortiments-, Vertriebs- und Preispolitik bis hin zur Verkaufsförderung  
- Verwirklichung der Umsatzziele sowie nachhaltige Profilierung am Markt  
- Führung der beiden Märkte als Profitcenter  
- Persönliche Betreuung von Schlüsselkunden

### Voraussetzungen

Erfahrungen in der Leitung von C & C- oder Verbrauchermärkten, erworben z. B. als Bezirksverkaufs- oder Betriebsleiter  
Kenntnisse aus dem Vertrieb an die Gastronomie  
Erfolgsorientiertes, unternehmerisches Denken, Planen und Handeln  
Ideenreich, kontaktfreudig und sicher im Auftreten und Verhandeln  
Alter 30 bis Mitte 40

### Unternehmen

Mittelständische Gesellschaft, die zu einer großen deutschen Unternehmensgruppe gehört, aber selbständig am Markt operiert  
Unterhält u. a. die beiden C & C-Märkte an verschiedenen Standorten in Schleswig-Holstein

### Angebot

Herausfordernde Führungsaufgabe mit großem Gestaltung- und Handlungsspielraum  
Einkommen zwischen ca. 80 und 100 TDM, je nach Qualifikation  
Firmenwagen, auch privat nutzbar  
Bericht an Geschäftsführer

Ihre Anfrage mit tabell. Lebenslauf, Zeugniskopien und möglichst Lichtbild sowie eventuellen Sperrvermerken richten Sie bitte unter der Kennziffer 10054 an unseren Personalberater, der Ihnen auch für telefonische Vorabinformationen zur Verfügung steht.

Sonntags-Auskunft unter Telefon: 0 43 31 / 3 16 97 zwischen 11.00 und 13.00 Uhr



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG**  
Wolfgang Radau + Partner (BDU)  
Baurstraße 84 - Postfach 52 03 63 - 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 17 22 - 89 17 97 - Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG - DÜSSELDORF

# Organisator/Projektleiter Dienstleistungsbranche

### Aufgaben

Planung und Realisierung zukunftsorientierter organisatorischer Lösungen mit intensivem DV-Einsatz als Mitarbeiter der Abteilung Betriebsorganisation  
Entwicklungsmöglichkeit zum Projektleiter

### Voraussetzungen

Abgeschlossenes wirtschaftswissenschaftliches Studium (HS oder FHS)  
Mehrjährige Praxis in der Organisation und Entwicklung von Dialoganwendungen  
Kenntnisse in IMS DB/DC erwünscht, jedoch nicht Bedingung  
Fundierte Erfahrungen in Projekten unter Anwendung moderner Methoden des Projektmanagements sowie im Einsatz von Organisations-DV-Werkzeugen

### Unternehmen

National und international sehr bekanntes Großunternehmen der Dienstleistungsbranche  
Über 1400 Mitarbeiter  
Sitz: norddeutsche Großstadt

### Angebot

Leistungs- und marktgerechtes Einkommen  
Intensive Einarbeitung, umfangreiche Fortbildungsmaßnahmen  
Moderne EDV-Umgebung mit einem IBM-Großsystem unter MVS mit IMS DB/DC

Damen und Herren, die in dieser Aufgabe eine berufliche Herausforderung sehen, senden bitte Ihre Bewerbung mit tabellarischem Lebenslauf, Zeugniskopien und Lichtbild unter Angabe der Kennziffer 10 015 an unseren Personalberater, dem Sie auch mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll.



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG**  
Wolfgang Radau + Partner (BDU)  
Baurstraße 84 - Postfach 52 03 63 - 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 17 22 - 89 17 97 - Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG - DÜSSELDORF

# Führungsaufgabe Entwicklung/Elektrotechnik

### Aufgaben

Leitung eines Teams mit fünf Mitarbeitern und den Schwerpunktaufgaben:  
- Konstruktive Auslegung technisch und gestalterisch optimaler Beleuchtungskörper und Dekorationsgegenstände  
- Motivierende, kooperative Führung der Mitarbeiter  
- Reibungslose Zusammenarbeit mit Design und Fertigung

### Voraussetzungen

Abgeschlossene Ausbildung als Elektroingenieur (z. B. der Fachrichtung Starkstrom, Energietechnik) oder auch als Techniker  
Berufserfahrung in Entwicklung, Projektierung oder Konstruktion für Elektroprodukte  
Bereitschaft zur Einarbeitung in unsere Aufgabenstellung, sofern nicht aus der Branche  
Sowohl jüngere Nachwuchskraft als auch älterer, erfahrener Praktiker haben gute Chancen  
Erfahrungen in der Erstellung und Pflege EDV- und fertigungsgerechter Konstruktionsunterlagen würden den Einstieg erleichtern, sind aber nicht Bedingung  
Organisatorisches Geschick

### Unternehmen

Sehr erfolgreiche, überdurchschnittlich wachsende Gesellschaft der Leuchtenindustrie  
Über 500 Mitarbeiter, ca. 70 Mio. DM Umsatz p. a.  
Sitz: Einzugsgebiet einer norddeutschen Großstadt

### Angebot

Jahreseinkommen von ca. 60 000-80 000 DM, abhängig von Qualifikation und Erfahrung  
Großer Entscheidungsspielraum bei der Aufgabenlösung  
Angenehme Arbeitsatmosphäre

Wenn Sie in dieser Aufgabe eine berufliche Herausforderung sehen, senden Sie bitte Ihre Bewerbungsunterlagen (tab. Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild) unter Angabe der Kennziffer 10 012 an unseren Personal-Berater, dem Sie auch mitteilen können, wer Ihre Unterlagen nicht erhalten soll.



**UBI UNTERNEHMENSBERATUNG**  
Wolfgang Radau + Partner (BDU)  
Baurstraße 84 - Postfach 52 03 63 - 2000 Hamburg 52  
Telefon: 040/89 17 22 - 89 17 97 - Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG - DÜSSELDORF

Beim Kreis Schleswig-Flensburg (rund 182 000 Einwohner) ist die Stelle des

## LANDRATS

neu zu besetzen, weil der derzeitige Stelleninhaber mit dem 1. Januar 1987 eine andere Tätigkeit übernehmen wird. Die Wahlzeit beträgt 6 Jahre, im Falle der Wiederwahl 12 Jahre.

Das Amt des Landrats ist in die Bes. Gr. B 4 L BesO eingestuft, bei Wiederwahl sieht die Hauptsatzung eine Einstufung in die höchstzulässige Besoldungsgruppe (B 5) vor. Daneben erhält der Landrat eine Aufwandsentschädigung in Höhe der Höchstsätze der Kommunalbesoldungsverordnung.

Gesucht wird eine Dame oder ein Herr, der/der u. a. die für das Amt erforderliche Eignung, Befähigung und Sachkunde besitzt und über die notwendigen Erfahrungen auf dem Gebiet der kommunalen Selbstverwaltung verfügt. Als weitere Voraussetzung wird die Befähigung zum höheren Verwaltungsdienst bzw. Richteramt gewünscht.

Der Kreis Schleswig-Flensburg, im Nordosten Schleswig-Holsteins an der Ostsee und der Schlei gelegen, hat eine Fläche von rund 2100 km<sup>2</sup>. Er bietet dem Inhaber der ausgeschriebenen Stelle eine vielfältige und interessante Tätigkeit. Sitz der Kreisverwaltung ist die Stadt Schleswig (80 000 Einwohner), verkehrsgünstig gelegen und mit einem reichhaltigen kulturellen Angebot. Alle Schulsysteme sind am Ort.

Schriftliche Bewerbungen mit den üblichen Unterlagen werden bis zum **31. Januar 1987** unter dem Kennwort „Bewerbung Landrat“ erbeten an

**Kreisausschuß des Kreises Schleswig-Flensburg**  
Flensburger Str. 7, 2380 Schleswig

## Diplom-Ingenieur Elektrotechnik

Im Maschinenbau gehören wir zu leistungsstärksten deutschen Produzenten. Wir sind mit den modernsten und vielseitigsten Maschinen und Anlagen ausgerüstet. Unser Dienstsitz ist eine norddeutsche Großstadt.

Für die Projektierung, technische Abwicklung und Inbetriebsetzung von elektrotechnischen Ausrüstungen suchen wir einen **Diplom-Ingenieur (Elektrotechnik)**.

Unsere neuen Mitarbeiter stellen wir uns wie folgt vor: Ingenieurstudium, Fachrichtung Elektrotechnik, guter Studienabschluß, einige Berufsjahre vorzugsweise in der Meß-, Steuer- und Regeltechnik, englische Sprachkenntnisse.

Wir bieten dafür einen sicheren Arbeitsplatz, gute berufliche und finanzielle Entwicklungsmöglichkeiten, ein anspruchsvolles und interessantes Aufgabengebiet, an dem Sie mitwachsen können.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, möglichst Lichtbild) senden Sie bitte an unseren Personal-Anzeigendienst, der evtl. Sperrvermerke vertraulich behandeln und strikt beachten wird. (Kennziffer 10036)




**UBI WERBEDIENST GMBH**  
Baurstraße 84 - Postfach 52 03 63 - 2000 Hamburg 52  
Telefon: (040) 89 20 03-05 - Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG - DÜSSELDORF

## Personalreferent/in

Wir sind ein konzernverbundenes, selbständig operierendes Unternehmen der chemisch-pharmazeutischen Industrie mit Sitz im Großraum Hamburg. Für unsere zentrale Personalabteilung suchen wir für die Wahrnehmung eines breiten Aufgabenspektrums im Personalwesen einen jüngeren Mitarbeiter bzw. eine Mitarbeiterin, der/die bereits über erste Erfahrungen in der industriellen Personalarbeit verfügt.

Als theoretische Voraussetzung erwarten wir den Abschluß eines wirtschaftswissenschaftlichen oder pädagogischen Studiums, möglichst mit Spezialisierung auf dem Gebiet der Personalwirtschaft; geben aber auch einem vergleichbar erfahrenen Praktiker mit kaufm. Ausbildung bzw. entsprechender Zusatzausbildung, z. B. über den 2. Bildungsweg, eine Chance zur Einarbeitung. Wesentliche Persönlichkeitsmerkmale sind für uns eine zielstrebige Arbeitsweise, Aufgeschlossenheit, gesunder Ehrgeiz sowie Freude am Umgang mit Menschen. Schwerpunkttätigkeiten sind die Mitarbeit in der Personalbeschaffung und -betreuung sowie die Bearbeitung personalwirtschaftlicher Grundsatzfragen und Statistiken. - Die Dotierung orientiert sich an der Leistung und wird durch die Sozialleistungen eines modernen Großunternehmens abgerundet.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Lichtbild und Angabe der Gehaltsvorstellungen richten Sie bitte unter Angabe des Kennzeichens S 10045 an den Anzeigendienst des von uns beauftragten Beraters. Er wird Sperrvermerke strikt beachten und die Unterlagen unverzüglich an uns weiterleiten. Die Kontaktadresse ist



**UBI WERBEDIENST GMBH**  
Baurstraße 84 - Postfach 52 03 63 - 2000 Hamburg 52  
Telefon: (040) 89 20 03-05 - Telex Nr. 2 173 371  
HAMBURG - DÜSSELDORF



Im Zuge des Ausbaus unserer medizinisch-wissenschaftlichen Abteilung suchen wir einen (eine)

### Mitarbeiter(in) im Med.-Wiss. Bibliotheksbereich

Das Aufgabengebiet umfaßt die Betreuung und den weiteren Ausbau der DV-unterstützten wissenschaftlichen Dokumentation.

Für diese Aufgabe stellen wir uns einen männlichen oder weiblichen Mitarbeiter vor, der außer der Bereitschaft zu Literatur- und Dokumentationsarbeiten auch ein Grundwissen der medizinisch-pharmakologischen Terminologie besitzt. Vorkenntnisse im Bibliothekswesen sollten vorhanden sein. Grundkenntnisse der englischen Sprache sind Voraussetzung.

Das Gehalt ist den Anforderungen angemessen. Alle weiteren Einzelheiten möchten wir gerne einem persönlichen Gespräch vorbehalten.

Wenn Sie diese Aufgabe interessiert, senden Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung unter dem Stichwort „Med.-Wiss. Bibliotheksbereich“ an unsere Personalabteilung.



Rorer GmbH, Stieghorster Str. 86-90  
4800 Bielefeld, Tel. 05 21 / 20 83 / 2 15

Personalberatung  
Tel. 02 21/12 24 20



Unter Sachsenhausen 29/31  
5000 Köln 1

Als deutsche Tochter eines US-Pharmakonzerns von internationaler Bedeutung und einem Umsatz von ca. DM 140 Mio. p. a. zählen wir zu den erfolgreichsten pharmazeutischen Unternehmen in der Bundesrepublik. Unsere Zuwachsraten liegen deutlich über dem Branchendurchschnitt. Sie sind das Ergebnis der sehr erfolgreichen Forschung unserer Muttergesellschaft in den USA sowie einer konsequenten und verantwortungsbewußten Produktpolitik. Zur Übernahme der Marketing-Verantwortung für unsere Präparate aus dem Indikationsgebiet „Herz/Kreislauf“ suchen wir den

## PRODUKT-MANAGER (HERZ/KREISLAUF)

Dabei denken wir an einen Herrn oder eine Dame, der/die bereits Erfahrungen im Produktmanagement sammeln konnte, den Bereich Herz/Kreislauf kennt und über das Potential für weitführende Aufgaben verfügt. Das Aufgabengebiet reicht von der Marktanalyse bis zur Erstellung und Realisation des Marketingkonzeptes einschließlich der Erfolgskontrolle. Der enge Kontakt zu unserer Muttergesellschaft verlangt die Bereitschaft zu Auslandsreisen sowie englische Sprachkenntnisse.

Wir bieten einem engagierten und ideenreichen Herrn oder Dame, auch wenn er/sie heute noch in der zweiten Ebene steht (Junior-PM), sehr gute berufliche Möglichkeiten, die Mitarbeit in einem besonders erfolgreichen Unternehmen, dessen Größe noch individuelles Handeln erlaubt, ein sehr interessantes Einkommen sowie die Chance zur beruflichen Weiterentwicklung. Der Standort unseres Unternehmens ist eine Universitätsstadt in Westfalen in sehr reizvoller landschaftlicher Lage.

Bitte nehmen Sie den ersten vertraulichen Kontakt zu uns über unseren Berater Herrn von Welck auf. Er beantwortet Ihnen gerne alle noch offenen Fragen. Sie erreichen ihn an diesem Samstag und Sonntag in der Zeit zwischen 16.00 und 19.00 Uhr und werktags zu den üblichen Bürozeiten (9.00-17.00 Uhr) unter der Telefon-Nr. 02 21 / 12 24 20. Natürlich können Sie ihm auch gleich schreiben. Er garantiert für strengste Diskretion und beachtet Sperrvermerke genau. Nutzen Sie diese berufliche Chance; wir würden Sie gerne bald persönlich kennenlernen.

**SAMSTAG/SONNTAG-AUSKUNFT: 16.00-19.00 UHR · TEL 02 21 / 12 24 20**

PERSONALBERATUNG VON WELCK · UNTER SACHSENHAUSEN 29 / 31 · 5000 KÖLN 1  
TEL. 02 21 / 12 24 20

Wir sind ein angesehenes, finanziell gesundes Bauunternehmen mit einem breiten Leistungsangebot.

Zur Ausweitung unserer Abteilung

### Rohrleitungsbau

suchen wir einen

## Diplom-Ingenieur (Dipl.-Ing. TH/FH)

der die Ideen und die Kreativität mitbringt, die vorhandene Angebotspalette Gas-, Wasser- und Fernheizungsrohrbau mit Verfahrenstechnik sinnvoll zu erweitern. Voraussetzung ist die nötige Führungsfähigkeit um selbst beschaffte und übernommene Aufträge kostengerecht durchzuführen.

Die Bezüge, bestehend aus Festgehalt und Gewinnbeteiligung, entsprechen den Anforderungen.

Seien Sie sicher, daß wir Ihre Bewerbung absolut vertraulich behandeln. Schicken Sie bitte Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, lückenlose Zeugniskopien, Lichtbild) einschließlich Einkommenserwartung und frühestem Eintrittstermin – evtl. mit Sperrvermerk – an die von uns beauftragte Beratung, in der Ihnen Herr Dr. Witthaus bereits am Wochenende unter der Rufnummer 02 08 / 7 69 65 (Sonntag von 18.00-20.00 Uhr) zu ersten Informationen zur Verfügung steht.

## Unternehmensberatung Dr. Witthaus GmbH

Personalberatung · Managementberatung · Training · Forschung  
Postfach 22 13 · 4330 Mülheim a. d. Ruhr · Telefon (02 08) 7 69 63-65

KRAFT ist einer der bedeutendsten Nahrungsmittelhersteller der Welt. In der Bundesrepublik beschäftigen wir ca. 2700 Mitarbeiter und gehören bei einem Jahresumsatz von über 1 Mrd. DM zu den Größen der Branche.

### Nachwuchsführungskraft

- PHILADELPHIA
- Miracoli
- jocca
- VALOVAL
- Scheibletten
- KRAFT-Ketchup
- KRAFT-Backmischungen
- Miracel-Whip
- VELVETA
- Knack + Back

Einem aufstrebenden Lebensmittel- oder Molkereingenieur bieten wir die Möglichkeit, sich in unserem Werk Fallingb. als künftige Führungskraft zu profilieren. Ideale Basis für Ihr Engagement ist eine etwa 5jährige Praxis im Herstell- oder Qualitätssicherungsereich von Feinkostprodukten. Wir erwarten von Ihnen überdurchschnittliche Lern- und Einsatzbereitschaft. Nach kurzer Zeit möchten wir Sie bereits mit der Führung von Mitarbeitern betrauen.

Gute Englischkenntnisse werden Ihnen die künftige Tätigkeit erleichtern. Im Falle des Einsatzes in einer anderen Betriebsstätte unseres Unternehmens müssen Sie zum Ortswechsel bereit sein.

Zu den Sozialleistungen unseres Unternehmens gehört neben einer attraktiven Altersversorgung auch eine großzügige Umzugsregelung. Unser Werk liegt in der Lüneburger Heide verkehrsgünstig an der Autobahn, Hamburg, Hannover und Bremen sind schnell erreichbar.

KRAFT GmbH - Personalabteilung · Postfach 60 · 3032 Fallingb. Postel  
Telefon (0 51 62 / 4 22 28)



NUR GUTES VERDIENT DEN NAMEN KRAFT

### Neuer Vertriebsweg fordert starke Persönlichkeit

Unser Klient ist einer der führenden Hersteller von Uhren und Schmuck mit einer Spitzenposition im deutschen Markt. Die zusätzlichen Aktivitäten im Bereich High-Tech-Produkte zeigen erste positive Ergebnisse. Der gute Name im Markt fördert die Bereitschaft des Unternehmens, neue Absatzwege zu erschließen und zu sichern.

Für den Vertriebsweg „Großabnehmer“ suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt am Standort Hamburg einen jüngeren

## Key-account-Manager

Sie können selbständig eine Vertriebskonzeption erstellen und auch für deren Durchsetzung die Verantwortung tragen. Ein wesentlicher Teil Ihrer Arbeit sollen die konkreten Verkaufsverhandlungen mit Ihren Kunden sein, wobei die von Ihnen getätigten Abschlüsse schnell die Millionen-Marke überspringen werden.

Um dieser großen Verantwortung gerecht zu werden, bedarf es der Erfahrung im Umgang mit Großabnehmern. Durch Verhandlungssicherheit, Geduld und Zielbewußtsein hat sich Ihr bisheriger Erfolg eingestellt.

Hier wartet eine für das Unternehmen relativ neue Aufgabe auf Sie, die Sie in Ihrer Ausformung wesentlich mitbeeinflussen können. Die Ausstattung der Position wird Sie zufriedenstellen und bietet Ihnen darüber hinaus ausreichende Möglichkeiten zur Weiterentwicklung.

Wenn Sie diese Aufgabe, in der Kreativität, kaufmännisches Verständnis und verkäuferische Fähigkeiten vereint sind, interessiert, richten Sie Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen unter der Kennziffer 1201 an die Personalwerbe Union GmbH. Wir sorgen dafür, daß Ihre Unterlagen vertraulich behandelt werden.

Personalwerbe  
Union GmbH  
Personal-Management-  
Beratung  
Eimsbütteler  
Straße 64-66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 30 10 45



### Exklusive Automobile

Unser Klient ist als Tochtergesellschaft eines namhaften internationalen Konzerns Importeur exklusiver Limousinen für den deutschen Markt. Durch technische Raffinesse, Eleganz und Komfort sowie eine zukunftsorientierte Modellpolitik sind die Ausgangsbedingungen für überdurchschnittliches Wachstum geschaffen.

Für die damit verbundenen starken Bemühungen im Bereich der Händlerbetreuung und -akquisition suchen wir zum nächstmöglichen Zeitpunkt für ein attraktives Gebiet in Norddeutschland einen weiteren

## kaufmännischen Gebietsleiter

Die Aufgabenschwerpunkte liegen in der Händlerakquisition zur Verdichtung des Händlernetzes und der Beratung der bestehenden Händler mit dem Ziel der Erreichung der Absatzvorgaben und Erfolgsstabilisierung.

Diese verantwortungsvolle Tätigkeit fordert von Ihnen eine fundierte kaufmännische Ausbildung und einige Jahre erfolgreiche Berufspraxis im Bereich Automobilhandel.

Darüber hinaus erwarten wir viel Engagement, Verhandlungsgeschick, Überzeugungskraft und gute Arbeitsorganisation.

Dafür bieten wir Ihnen eine ausbaufähige Position, in der auf Weiterbildung großer Wert gelegt wird.

Sicher reizt Sie diese Herausforderung. Setzen Sie sich mit uns in Verbindung. In einem persönlichen Gespräch lassen sich Ihre Fragen am besten klären. Ihre komplette Bewerbung richten Sie unter Angabe der Kennziffer 2130 an die Personalwerbe Union GmbH.

Personalwerbe  
Union GmbH  
Personal-Management-  
Beratung  
Eimsbütteler  
Straße 64-66  
2000 Hamburg 50  
Telefon (040) 4 30 10 45



# VERTRIEBS-PROFI

Für unseren Auftraggeber – ein großer deutscher Konzern mit internationalen Aktivitäten – suchen wir den erfahrenen Mann oder die Frau als **Vertriebsbeauftragte/n für Datenverarbeitung und Kommunikationssysteme bei Groß- und Sonderkunden.**



Interessenten mit abgeschlossenem Studium der Betriebswirtschaft oder Informatik – auch Wirtschaftsingenieure – mit kaufmännischer und technischer Praxis bewerben sich mit den üblichen Unterlagen oder rufen uns zu einem ersten Informationsaustausch einfach an.

Unternehmensberatung und Personalmanagement, Kamillenweg 4, 5000 Köln 40, Tel. 02 21-48 28 18

# HAGENUK

Wir sind ein dynamisch wachsendes Unternehmen der Nachrichtentechnik und beschäftigen z. Z. ca. 1700 Mitarbeiter. Anspruchsvolle Technologien bestimmen die Qualität unserer Erzeugnisse und sichern unsere Zukunft in gleichem Maße wie die Arbeit unserer qualifizierten Mitarbeiter.

Zum nächstmöglichen Eintritt suchen wir den qualifizierten

## Diplom-Ingenieur

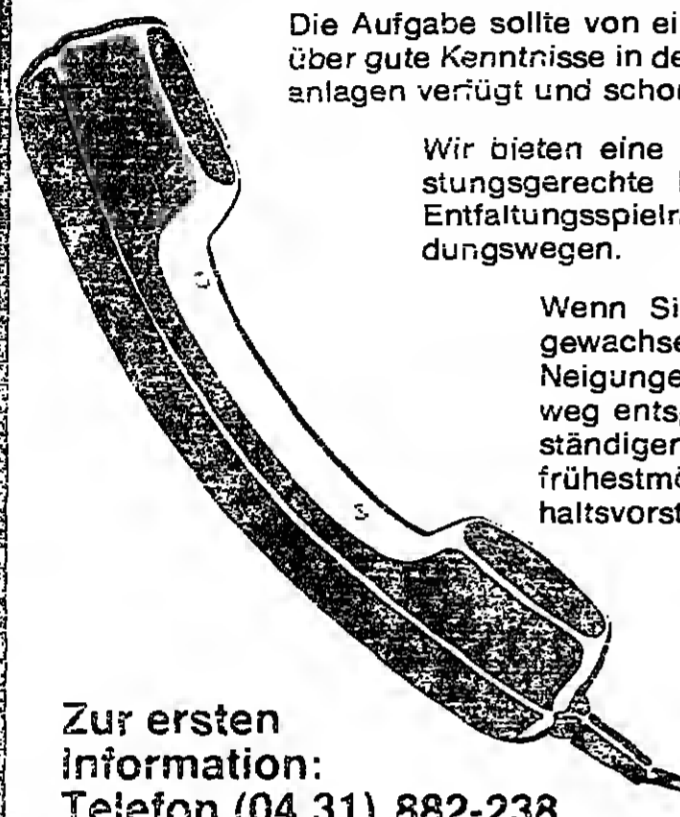
**der Nachrichtentechnik für die  
Leitung Entwicklung Kommunikationsanlagen.**

Der Bewerber soll die Leitung der Entwicklung für Kommunikationsanlagen für Sprache und Daten mit ISDN- und Analog-Schnittstellen übernehmen. Die Entwicklung einer entsprechenden Anlagengeneration befindet sich im fortgeschrittenen Stadium. Zur Verfügung steht ein Team qualifizierter Ingenieure.

Die Aufgabe sollte von einem Ingenieur übernommen werden, der über gute Kenntnisse in der Entwicklung von digitalen Vermittlungsanlagen verfügt und schon eine Führungsfunktion ausgeübt hat.

Wir bieten eine interessante berufliche Zukunft, eine leistungsgerechte Dotierung und ein Umfeld mit großem Entfaltungsspielraum und kurzen, schnellen Entscheidungswegen.

Wenn Sie sich dieser anspruchsvollen Aufgabe gewachsen fühlen und die Anforderungen Ihren Neigungen und Plänen für Ihren weiteren Berufsweg entsprechen, dann senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen mit Angabe Ihres frühestmöglichen Eintrittstermins und Ihrer Gehaltsvorstellungen an unsere Personalabteilung.



**HAGENUK GmbH**  
Westring 431-451  
2300 Kiel 1

Zur ersten  
Information:  
Telefon (04 31) 882-238

## Bast-Bau sucht Führungskräfte

Als eines der größten privaten Bau-, Bauträger- und Baubetreiberunternehmen in der Bundesrepublik - Firmengruppe mit über 800 Mitarbeitern und einer jährlichen Gesamtleistung von ca. 350 Mio. DM - planen, bauen, verkaufen und vermieten wir Eigentumswohnungen, Einfamilienhäuser und Einkaufszentren. Für öffentliche und private Auftraggeber errichten wir kommunale Einrichtungen, Industrie- und Verwaltungsobjekte, Hotels u. a.

Seit unserer Firmengründung vor 33 Jahren haben wir insgesamt eine sehr positive Geschäftsentwicklung gehabt. Erstklassige Bauqualität und beispielhafte Service-Leistungen sind wichtige Grundsätze unserer Firmenphilosophie.

Wir suchen Führungskräfte für drei wichtige Positionen.

### Qualifizierter Architekt (Dipl.-Ing.) Akquisition Schlüsselfertigbau

Wir beraten unsere Auftraggeber schon in der Planungsphase. Entsprechend ist das berufliche Anforderungsprofil: Erfahrungen im Entwurf, Gefühl für Statik, Kenntnisse in Kalkulation und Abwicklung von Bauvorhaben, um den Bauherren bei der Suche nach marktgerechten Problemlösungen helfen und Planungsalternativen mit den Abteilungen unseres Hauses erarbeiten zu können.

Sie sollen bestehende Kontrakte pflegen und neue Verbindungen für unser Haus aufbauen. Ein ebenso selbständiger wie verantwortungsvoller Aufgabebereich und interessante Perspektiven erwarten Sie. Alter: 35 bis 45 Jahre.

### Dipl.-Kfm./Bankkaufmann Baubetreuung und Finanzierung

Wir schaffen Wohneigentum nach steuerbegünstigtem Bast-Bau Rendite-Konzept für Eigennutzer und Kapitalanleger. In den letzten zehn Jahren haben wir ca. 8000 Wohneinheiten mit einem Investitionsvolumen von ca. 2,3 Mrd. DM erstellt. Für über 6000 Wohneinheiten sind wir Zwischenanmieter.

Zu den Aufgaben im Finanzierungs- und Betreibungsbereich gehören die Beschaffung der Objekt- und Einzelfinanzierungen sowie der Anschlussfinanzierungen für unsere Bauherren. Hypotheken-Tilgungsversicherungen u. a. Wir beraten unsere Kunden.

Wir bieten 13 gute Gehälter, attraktive Gewinnbeteiligung, zusätzliche Altersversorgung, Leistungsprämien, Gleitzeit und selbständiges Arbeiten mit großem Freiraum.

Wenn Sie sich für eine der ausgeschriebenen Positionen interessieren, erwarten wir Ihre aussagefähigen Bewerbungsunterlagen. Bitte richten Sie Ihre Zuschrift an

den bei ihren Kapitalanlagen und steuerlichen Fragen - auch nach Fertigstellung und Vermietung der Objekte. Erstklassige Kundenbetreuung ist ein wichtiger Meilenstein für unser Neugeschäft.

Sie sollen Erfahrungen im kurz- und langfristigen Darlehensgeschäft mitbringen, das Bankgeschäft kennen. Kunden beraten und betreuen sowie ein Team führen können. Gute Entfaltung- und Aufstiegsmöglichkeiten. Alter: 30 bis 40 Jahre.

### Dipl.-Kfm./Wirtschaftsingenieur kaufmännischer Assistent des Firmeninhabers

Als kaufmännischer Assistent eines sehr erfolgreichen Unternehmers erwarten Sie ein vielseitiges und verantwortungsvolles Aufgabengebiet: Mitwirkung bei der Unternehmensplanung, Ausarbeitung von Zielsetzungen für Abteilungen, Soll-Ist-Vergleiche, Analyse von Ergebnisberichten, Teilnahme an wichtigen Gesprächen, Protokollierung der Ergebnisse und Verfolgung der gesetzten Ziele.

Das Erwerben von Manuskripten für Reden und Fachaufsätze sowie das Erledigen schwieriger Schriftverkehre erfordern gewandten Umgang mit der Sprache.

Für die Position sind gute betriebs- und volkswirtschaftliche Kenntnisse erforderlich, Kommunikationsfähigkeit, Durchsetzungsvermögen, schnelle Auffassungsgabe und Organisationstalent. Alter: um die Dreißig.

**BAST-BAU** Sekretariat Geschäftsleitung, Niermannweg 11, 4006 Erkrath-Unterteichhaus, 2 Düsseldorf 02 11 / 25 03 - 3 17

Unser Klient ist ein mittelständisches Unternehmen der PNEUMATIK. Der Standort ist eine Stadt in Schwaben. Der hohe Qualitätsstandard, ständige Innovationen einer richtungweisenden Technologie haben die Bedeutung des Unternehmens begründet.

Zum weiteren Ausbau der Vertriebsorganisation „Inland“ und zur Intensivierung der Auslandsaktivitäten suchen wir Sie als „Profi“ dieser Branche als

## Verkaufsleiter

**Pneumatik**

Sie sollen bereits branchenspezifische Erfahrungen im Verkauf/Vertrieb/Marketing gesammelt haben und in erster Linie ein erfolgsorientierter Vollblutverkäufer sein.

Ideal wäre es, wenn Sie nicht älter als ca. 45 Jahre sind. Erfahrungen in der Führung von Handelsvertretungen sind von Vorteil, ebenso wie die Beherrschung der englischen Sprache.

Wenn Sie eine Langzeitbindung anstreben und in der Aufgabenstellung einen für Sie bedeutsamen Karriereschritt erkennen, so bewerben Sie sich bitte unter der Projekt-Nummer DB 147 bei

**Außenwirtschaftsberatung**  
Dipl.-Kfm. Franz Engelmann  
Allgäuer Straße 12, 8900 Augsburg  
Tel. 08 21 / 9 90 69

Absolute Diskretion sichern wir Ihnen zu.

**Äußerst lukrative  
Zweitvertretung**

(keine Versicherung oder Kapitalanlage)  
für alle Außenwirtschaftler (PLZ 4 und 9), die bei Firmen und Freiberuflern angestellt sind. Kein Kapitaleinsatz, Konkurrenzlose Konditionen und ein völlig unbearbeiteter Markt. Ihr Kunde wartet auf dieses Produkt.

Tel. ab No. 02 08 / 35 95 95

---

Wir suchen eine  
**Top-Verkäuferin**

Ein freundliches Wesen, sichere Auslieferung und Verantwortungsfähigkeit werden mit einem Spitzengehalt dotiert.

**LIPSIA PELZE**  
4000 Düsseldorf  
Königsallee 23-30  
Telefon 02 11 / 35 15 97

---

Wohnheim im Raum Main, Spessart.  
Gemüden sucht ab sofort

**Krankenpfleger/in**  
oder  
**Sozialpädagogen/in**

Bedingung: mehrjährige Psychiatrieerfahrung.

Zuschriften unter C 6966 an WELT-Verlag, Postfach 10 08 64, 4300 Essen.

Als der führende Hersteller IBM-kompatibler Hardware, vor allem 3270 kompatible Terminals, etablieren wir uns nunmehr auch den Markt für AT-kompatible intelligente Arbeitsstationen.

Für die Vertriebsunterstützung unserer Geschäftsstellen Hamburg und Hannover suchen wir einen berufs erfahrenen

## Systemberater/ Systemspezialist

für den Pre- und Post-Sales-Bereich

Zu Ihren Aufgaben zählen sowohl die Unterstützung unseres Vertriebs in Hard- und Softwarefragen, auch direkt in Verkaufsgesprächen, als auch die Installation und evtl. Modifikation von Software beim Kunden sowie die ständige Kundenbetreuung.

Wir bilden Sie gründlich aus.

Als Voraussetzungen erwarten wir von Ihnen: Praxis im PC-Einsatz auf gleicher oder vergleichbarer Aufgabenstellung, mit Standard Softwarepaketen, gute englische Sprachkenntnisse.

Wir bieten ein attraktives Einkommen und einen Firmenwagen, der auch privat genutzt werden kann.

Sind Sie an unserem Angebot interessiert? Dann bitten wir um Ihre Kurzbewerbung (aussagefähiges Anschreiben, tabellarischer Lebenslauf, ungefähre Einkommensvorstellung) über unseren Personalberater, Herrn D. Tolz, der Ihnen auch zu telefonischen Auskünften zur Verfügung steht und eventuelle Sperrvermerke beachtet.

**EDV-Personalberatung TOLZ**  
Frankfurter Str. 31 • 6367 Karben 2 • Tel. 06039/412 14 und 41226

## Komfort in Haus und Garten

bieten unsere neuen Produkte aus Kunststoff. Unser Firmenname wird seit Jahren bei Handelspartnern und Konsumenten verbunden mit einem hervorragenden Marketing. Diesen Vorteil haben wir zielbewußt genutzt bei der Einführung einer neuen Produktgruppe. Sie fand - angeboten auf zwei unterschiedlichen Preisschienen - hohe Akzeptanz für Freizeit, Haus und Garten. In kurzer Zeit erreichten wir einen beachtlichen Marktanteil.

Wenn Sie ein „Topverkäufer“ sind und sich als „Macher im Außendienst“ bezeichnen, freuen wir uns auf Ihre Bewerbung als unser

## Verkaufsleiter national

Markenartikel - Sport, Freizeit, Haus/Wohnen, Garten - sollten von Ihnen im Zusammenhang mit Führungsverantwortung bereits über mehrere Jahre erfolgreich vertrieben worden sein. Jahresgespräche mit Key-Accounts müssen Ihnen ebenso vertraut sein wie die Erstellung von Budgets und deren Soll-Ist-Vergleiche und Analysen. Von uns weiß man, daß wir nicht über den Preis, sondern über Innovation und Qualität der Produkte zu überdurchschnittlichen Ergebnissen kommen. Des weiteren gehören bei uns Zuverlässigkeit im Kundenkontakt, Solidität in der Absprache der Konditionen und „Rendite vor Umsatz“ zur Unternehmensphilosophie.

Als Folge unserer Expansion innerhalb der oben genannten Sparte suchen wir für verschiedene Standorte im Bundesgebiet mehrere

## Gebietsrepräsentanten

Eine bisherige Erfahrung im Vertrieb vergleichbarer Produkte wird vorausgesetzt. Sie wollen mehr wissen? Für Rückfragen steht Ihnen die von uns beauftragte Managementberatung - selbstverständlich bei voller Diskretion - bereits Samstag und Sonntag zwischen 16.00 und 20.00 Uhr, ansonsten ab 8.00 Uhr (montags, dienstags, mittwochs bis 20.00 Uhr) zur Verfügung.

**NICOLAI & PARTNER**  
Managementberatung GmbH (BDU)  
Stemstraße 28-30 • 4000 Düsseldorf 30 • Telefon 02 11 / 4 98 30 91

## DIE SPEZIALISTEN FÜR TECHNISCHE FÜHRUNGSKRÄFTE

Als bedeutendes und bekanntes Unternehmen der Kunststoffverarbeitung fertigen wir eine breite Palette hochwertiger Produkte für Haushalt, Sport, Möbel- und Fahrzeugindustrie. In der Bundesrepublik beschäftigen wir etwa 1.500 Mitarbeiter. Unsere Zentrale liegt im Großraum Frankfurt. Für diesen Standort brauchen wir Sie, den

## Abteilungsleiter Elektrotechnik/Energieversorgung

Sie werden die Gesamtverantwortung für alle Aufgaben der Elektrotechnik und Energieversorgung unserer Werke übernehmen. Hierzu zählen insbesondere die Planung, Installation und Wartung der Anlagen, die Überwachung des gesamten Energieeinsatzes und die Koordination in Fragen der elektrischen Steuerungen. Die besten Voraussetzungen bringen Sie mit, wenn Sie Dipl.-Ing. der Elektrotechnik sind. Zur Voraussetzung der Stellungsanforderung gehören die Kenntnisse in der Kunststoffverarbeitung der Kunststoffindustrie - ebenfalls aus der Kunststoffverarbeitung der Industrie - und eine „anpackende“ Arbeitskraft. Auch für einen Nachwuchskandidaten besteht die Chance, wenn er Führungsverantwortung, Durchsetzungs- und Überzeugungsvermögen besitzt. Senden Sie bitte Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen unter B 58 136 an die von uns beauftragte Unternehmensberatung in Stuttgart, oder rufen Sie dort einfach an. Hier gibt es kein Blöf für objektive Information und absolute Diskretion.

**UNTERNEHMENSBERATUNG** 2000 Hamburg 61 • Schippelweg 53 F. • 040/551 30 11  
4000 Düsseldorf 1 • Friedrichstraße 91 • 02 11/34 37 17  
**DR. KRÄMER BDP** 7000 Stuttgart 1 • Mönchstraße 31, 07 11/257 11 42

Handwritten signature: *Dr. Kramer BDP*

Sparte Industrietechnik: Von 0 auf 30 Mio. DM in nur drei Jahren

Unsere traditionsreiche Firmengruppe mit mehr als 1 Mrd. DM Umsatz zeichnet sich durch technologische Weiterentwicklung und Anpassung an veränderte Märkte aus. Bei starker Expansion empfiehlt sich die Ausgliederung der

Industrietechnik (Automatisierung, Meß- und Prüftechnik) und Gründung einer Tochtergesellschaft.

Für diese suchen wir eine im Verkauf hochtechnisierter Investitionsgüter erfahrene Führungskraft, die als

Geschäftsführer Kaufmännisch - Vertrieb

zusammen mit dem technischen Kollegen die Firma leitet. Neben dem Schwerpunkt Verkauf umfaßt die Aufgabe die Betreuung der üblichen kaufmännischen Bereiche Einkauf, Verwaltung und Personal, wobei zur Entlastung, zumindest in den ersten Jahren, die buchhalterischen Arbeiten von der Muttergesellschaft wahrgenommen werden.

ten der Herausforderung am ehesten gewachsen sein. Wir sehen auch Chancen für Bewerber aus der zweiten Linie, vor allem, wenn entsprechende Kundenkontakte vorhanden sind.

tion setzen wir voraus. Interessenten, nicht unter 35 Jahre alt, die unsere Expansion tatkräftig mitgestalten wollen und deren berufliche Vorstellungen mit unserem auch finanziell attraktiven Angebot übereinstimmen, stehen zur telefonischen Vorausinformation unsere Berater, Herr Dr. Carlo Koch und Herr Ernst Heiligenhal, unter der Rufnummer 0 22 61 / 70 31 48, zur Verfügung. Ihre schriftlichen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 863 016 an Postfach 10 05 52, 5270 Gummersbach.

Wirtschaftsingenieure oder technisch sehr versierte Kaufleute, jeweils mit Erfahrung im Vertrieb anspruchsvoller Industrietechnik (Zielgruppen möglichst Automobil- und -zubehörindustrie, Anlagen- und Werkzeugmaschinenbau) dür-

Englische Sprachkenntnisse, Führungsfähigkeit und Freude an ständiger Innovation



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Prozeßautomation von Weltruf

Wir sind ein weltweit erfolgreich operierendes Unternehmen im Bereich der Meß- und Regeltechnik sowie der Automation für große Systeme in vielfältigen und bedeutenden

Anwendungsfeldern. In Deutschland werden unsere Prozeßleitsysteme in Industrie- und Energieversorgungsanlagen eingesetzt.

Im Zuge des Ausbaues unserer Aktivitäten suchen wir den engagierten und kontaktfreudigen

Verkaufsleiter Deutschland

der in enger Abstimmung mit der Geschäftsleitung unserer internationalen Organisation verantwortlich ist für die Führung unserer Verkaufsniederlassung in einer attraktiven rheinischen Großstadt.

werden ebenso erwartet wie gute Kenntnisse der englischen Sprache.

Weitere Informationen über diese ebenso verantwortungs- wie anspruchsvolle Herausforderung geben Ihnen gerne unsere persönlichen Berater, Herr Heiko Möhring und Herr Dr. Ulrich Würzner, unter der Rufnummer 02 11 / 43 55-245. Wir sichern Ihnen selbstverständlich jegliche Art von Diskretion zu, die von Ihnen gewünscht wird.

Für diese Aufgabe stellen wir uns eine führungsstarke, unternehmerisch denkende, innovative Verkäuferpersönlichkeit vor, die selbständig arbeiten kann und dennoch teamorientiert ist. Als kaufmännisch versierter Ingenieur der Meß- und Regeltechnik oder der Elektrotechnik bzw. Informatik werden Sie Problemlöser anspruchsvoller Kunden sein: Ihre Anpassungsfähigkeit und Bereitschaft zu konstruktiver Zusammenarbeit

Bei uns haben Sie die Chance, in einem engagierten Unternehmen der Technik für morgen Ihre persönlichen Gestaltungsmöglichkeiten zu nutzen.

Ihre Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Ist-Gehalt, Gehaltswunsch und Eintrittstermin) senden Sie bitte unter der Kennziffer 840134 an Füllenbachstraße 8, 4030 Düsseldorf 30.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Genossenschaftlich organisierte Bank

Als genossenschaftlich organisierte Bank haben wir unseren Hauptsitz in einer norddeutschen Großstadt. Unser Geschäft ist gekennzeichnet von steti-

gem Wachstum. Die Bilanzsumme beläuft sich auf über DM 800 Mio.

Im Zuge der Verstärkung unseres Vorstandes, die eine Neuverteilung der Zuständigkeiten ermöglichen soll, suchen wir einen weiteren

Bankvorstand

Die auf Vertrauen und Kooperation aufgebaute Zusammenarbeit bedingt, daß der neue Mitarbeiter, der nicht älter als 40 Jahre sein soll, über Führungseigenschaften verfügt und zur Zusammenarbeit und Motivation bereit ist.

Die nach § 33 Kreditwesengesetz notwendige Bankleiter-Qualifikation wird erwartet.

Ihnen unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern zur Verfügung. Absolute Diskretion und die Einhaltung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

- Der neue Kollege soll u. a. über Erfahrungen in folgenden Bereichen verfügen:  
 Planung und Budgetierung  
 Finanz- und Rechnungswesen  
 Controlling  
 EDV



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Strategisch denken, kreativ und praxisbezogen planen, flexibel und zielorientiert führen

Wir sind einer der führenden Handels- und Dienstleistungskonzerne in Deutschland. Hauptnah am Markt zu operieren, Trends

frühzeitig zu erkennen und mit bedarfsge rechten Initiativen eigene Konzepte zu verwirklichen, damit sichern wir unseren Erfolg.

Einen maßgeblichen Beitrag innerhalb dieses Aufgabenfeldes leistet der

Bereichsleiter Marktforschung

Wir suchen den wirtschaftswissenschaftlich, möglichst mit Marketing-Schwerpunkt ausgebildeten Profi, so etwa zwischen Mitte und Ende 30. Eine kommunikationsfreudige Persönlichkeit mit kooperativem Arbeitsstil.

- Erstellung von Analysen und Prognosen aller Art  
Planung und Durchführung von Marktforschungsvorhaben  
Präsentation der Ergebnisse vor Entscheidungsgremien im Konzern  
Mitwirkung in Strategie-Teams  
Entwicklung von Initiativen zu zukunftsorientierten Analysen/Ideenentwicklung zur Diversifikation

Der Bereichsleiter Marktforschung ist Mitglied unseres Führungskräfte-Gremiums. Dotierung und Rahmenbedingungen (z. B. Firmenwagen) entsprechen der Bedeutung der Position und den Möglichkeiten, die in einem modernen Großunternehmen vorhanden sind.

Marktforschungspraxis und Führungserfahrung sollte er in Handel, Markenartikelindustrie, Institut oder Werbeagentur erworben haben.

Für weitere Vorabinformationen steht Ihnen Frau Klinkert unter 0 22 61 / 7 70 16 zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden zugesichert.

Dem Direktor Konzern-Planung und Controlling unmittelbar unterstellt, leitet er die Bereiche Marktforschung und Statistik. Als Verantwortlicher dieses Konzern-Servicencenters hat er folgende Aufgaben:

Ihre aussagefähige schriftliche Bewerbung erbiten wir unter Kennziffer 10 286 / 48 an den mit der Weiterleitung beauftragten Anzeigendienst unseres Beraters, Postfach 310 395, 5270 Gummersbach 31.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Vertrieb von Sicherheitstechnik und Dienstleistung am Bau

Wir sind ein in unserer Branche seit Jahren bekanntes und führendes Unternehmen in Norddeutschland. Wir vertreiben und installieren Sicherheitstechnik für mittlere bis

größte Industrie- und Wohnanlagen und verstehen uns als Dienstleister. Die Leistung unseres Hauses hochmotivierter Bau-Spezialisten ist nachhaltig gefragt. Seit

Jahren expandieren wir daher kontinuierlich. Um mit dieser positiven Entwicklung Schritt zu halten, suchen wir den unternehmerisch handelnden

Geschäftsführer

der, ca. 30 bis 40 Jahre alt, Praktiker aus dem Bauhaupt- oder Bau-nebengewerbe mit nachweisbaren Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Subunternehmen sein muß. Er sollte sich als 1. Verkäufer empfinden und seine Mannschaft - Bauleiter und Monteure - klar, unbürokratisch und kostenbewußt führen können. Bau-Profis aus der 2. Ebene mittlerer Bauunternehmungen haben hier ebenfalls eine

Chance! Ihr Einkommen werden Sie durch Ihre Leistung mitbestimmen. Für einen ersten Telefonkontakt stehen Ihnen unsere Berater, Herr Mehl und Herr Neumann, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gern

zur Verfügung. Diskretion und die Berücksichtigung von Sperrvermerken werden selbstverständlich zugesichert.

Ihre vollständigen Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugniskopien, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790286 an Ferdinandstr. 28-30, 2030 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager  
Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Genf, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg



Perspektive: Kaufmännische Leitung

Mit unserem breiten, bundesweit vertiebt... beabsichtigen wir, unsere Verwaltungsangestellten...

Abteilungsleiter Betriebswirtschaft

Er ist der Geschäftsführung direkt unterstellt. Zu seinem Verantwortungsbereich gehören die Angestellten der allgemeinen Verwaltung...

- Abteilungsübergreifende Projekte initiieren und leiten
Hilfen zur Produktivitäts- und Kostensteuerung entwickeln und betreiben
Aufgaben-, Ablauf- und Formulargestaltung
Informations- und Bürotechniken konzipieren und einführen

Umsetzung der Personalpolitik

Die überaus vielseitige und anspruchsvolle Position verlangt einen initiativen, führungserfahrenen Praktiker mit unternehmerischen Wertvorstellungen...

Herren mit betriebswirtschaftlichem Studium...

die bereit sind, zweckmäßige Lösungen kooperativ zu erarbeiten und dann konsequent durchzusetzen...

Aussagefähige Unterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Lichtbild, Zeugnisse, Angaben zum Gehaltswunsch und Eintrittstermin) richten Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 810 858 an Bleibtreustraße 24 in 1000 Berlin 15.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager

Serienfertigung

Wir sind ein namhafter Hersteller von Komponenten für gehobene Konsumgüter und für Kraftfahrzeuge...

Mitarbeiter und arbeiten mit Erfolg. Unsere Firma liegt in einer Stadt in zentraler Lage der BRD.

Wir wollen unsere Fertigungsmethoden und

Fertigungsstrukturen auf die Anforderungen der Zukunft ausrichten und den Gesamtbetrieb in Technik und Organisation zu höherer Produktivität führen.

Abteilungsleiter Arbeitsplanung

Sie - zwischen 30 und 40 Jahre alt - sollten ein Ingenieurstudium abgeschlossen haben und über mehrjährige Führungserfahrung in der Arbeitsvorbereitung verfügen...

Wenn Sie sich durch diese Aufgabe angesprochen fühlen, über Eigeninitiative verfügen und in der Lage sind, gewachsene Strukturen im Bereich der Zeitwirtschaft zu verändern...

Ihnen unsere persönlichen Berater, Herr Dr. Ulrich Wörzner und Herr Heiko Möhring, unter der Telefon-Nr. 02 11/45 55 - 2 60 zur Verfügung...



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Gené, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Eine Chance für eine vertrauenswürdige Persönlichkeit

Wir sind als internationales Handelshaus für Mineralölprodukte, Rohöl und Kohle bekannt. Der Sitz der Gesellschaft in Hamburg, einem bedeutenden

Handelsplatz für unsere Branche, gewährleistet die notwendigen Standortvorteile. Der Bedeutung unseres Hauses entsprechend,

suchen wir für unseren Geschäftsführer die verantwortungsbewusste, zuverlässige und selbständig arbeitende

Sekretärin

Sie wird mit allen vorkommenden Arbeiten, die in die Zuständigkeit und Verantwortung der Geschäftsführung fallen, betraut werden, da der Chef häufig auf Reisen sein muß...

lich auf das Klima im Unternehmen Einfluß nehmen. Wenn Sie zwischen 35 und 50 Jahre alt sind, möglicherweise auch wieder in die Berufstätigkeit zurück wollen, nachdem Sie bereits früher eine

ähnliche Aufgabe hatten, stehen Ihnen für erste persönliche Kontakte unsere Berater, Herr Neumann und Herr Mehl, unter der Rufnummer 0 40 / 32 46 06 gem zur Verfügung...

Ihre kompletten Bewerbungsunterlagen (tabellarischer Lebenslauf, Zeugnisfotos, Lichtbild, Gehaltsvorstellung, Eintrittstermin) senden Sie bitte unter Angabe der Kennziffer 790 290 an Ferdinandsstraße 28-30, 2000 Hamburg 1.



Kienbaum und Partner

Internationale Unternehmensberater, Personalberater, Projekt- und Zeitmanager

Gummersbach, Düsseldorf, Berlin, Bonn, Frankfurt, Hamburg, Karlsruhe, München, Zürich, Basel, Gené, Wien, Salzburg, Hiversum, Barcelona, Philadelphia, San Francisco, São Paulo, Johannesburg

Forschung und Entwicklung bei Daimler-Benz

Qualität und Leistungsfähigkeit sind für uns Verpflichtung und Herausforderung zugleich. Um den erreichten hohen Standard auch in Zukunft halten und weiterentwickeln zu können, suchen wir qualifizierte und engagierte

Diplom-Ingenieure (TH/FH)

der Fachrichtungen

Maschinenbau Fahrzeugtechnik Feinwerktechnik

Elektrotechnik Regelungstechnik Informatik

Aufgaben

- Konstruktive und CAD-unterstützte Bearbeitung von Fahrzeug-Aufbauten, Antrieb, Fahrwerk und Aggregaten
Entwicklung und Ausarbeitung von Konzeptionen für die konstruktive Gestaltung von Aggregaten und Baugruppen
Durchführung theoretischer Grundsatzuntersuchungen an neuen Motorenbaureihen
Entwicklung von Berechnungsverfahren für komplexe Fahrzeugsysteme

Aufgaben

- Entwicklung elektronischer Motorenaggregate für Zylinderabschaltung
Weiterentwicklung elektronischer Fahrdynamiksysteme
Entwicklung elektrischer bzw. elektronischer Systeme für eine verbesserte Fahrzeugfunktion
Planung und Gestaltung kraftfahrzeugtauglicher Sensoren für Steuerungs- und Regelungseinrichtungen

Entscheidend für Ihre berufliche Entwicklung werden Ihre Fähigkeiten sein, durch Leistung und kollegiale Zusammenarbeit zum Gesamterfolg beizutragen.

Damen und Herren, die an diesen Tätigkeiten interessiert sind, bitten wir um ausführliche Bewerbungsunterlagen.

Daimler-Benz AG Personalwesen Zentrale Postfach 60 02 02 7000 Stuttgart 60 Untertürkheim



Mercedes-Benz: Der Weg

Wir sind ein leistungsfähiges, mittelständisches Getriebebau-Unternehmen mit Sitz in Nordrhein-Westfalen...

Techn. Leiter - Maschinenbau

für die Bereiche Entwicklung, Konstruktion, Fertigungssteuerung und Qualitätssicherung.

Sie sollten über solide Fach- und Führungserfahrungen verfügen. Wir erwarten Eigeninitiative, Durchsetzungsvermögen, Flexibilität und die Bereitschaft zur ständigen Weiterbildung...

Wir bieten eine interessante Dauerposition bei leistungsbezogener Bezahlung. Richten Sie bitte Ihre schriftliche Bewerbung mit Lichtbild, tabellarischem Lebenslauf, Handschriftprobe, Einkommenswunsch und Eintrittstermin unter der Kennziffer TLM 1186 an unseren Unternehmensberater.

JOACHIM SCHAUER

Beratender Betriebswirt Postfach 203 - 2370 Rendsburg - Tel. 04331/288 99

Wir sind ein international tätiges Handelsunternehmen mit Sitz in der Schweiz.

Für unseren Geschäftsbereich

Technical Ship's Supply

suchen wir für unser Verkaufsgebiet Osteuropa einen

technisch und kaufmännisch versierten Mitarbeiter mit Branchenkenntnis

für die selbständige Bearbeitung des Ein- und Verkaufs von Schiffersatzteilen und -ausrüstungen.

Diese Tätigkeit schließt auch die damit verbundenen notwendigen Reisen ein.

Fundierte Russisch- und Englischkenntnisse werden vorausgesetzt.

Bitte senden Sie uns Ihre Bewerbungsunterlagen zu.

Planmarine AG

Postfach 2212, CH - 8201 Schaffhausen/Schweiz

PERSONALBERATUNG · PERSONALWERBUNG · PERSONALORGANISATION

Als führendes Unternehmen unserer Branche produzieren und verkaufen wir eine breite Palette hochwertiger Produkte für die Bauindustrie...

Gebietsleiter Nord

Bauzulieferindustrie

Nach intensiver Einarbeitung werden Sie zusammen mit Ihrer Mannschaft den vorhandenen Kundenstamm betreuen und neue Ideen über das Angehen des Marktes im norddeutschen Raum entwickeln...

UNTERNEHMENSBERATUNG DR. KRÄMER BDP

2000 Hamburg 61 Schippelweg 63 F 040/551 30 11

4000 Düsseldorf 1 Friedrichstraße 91 02 11/34 57 17

7000 Stuttgart 1 Mönchstraße 31 07 11/257 11 42

